



GOVERNO DO  
ESTADO DO CEARÁ

*Secretaria do Desenvolvimento  
Econômico*

ADECE



Agência de  
Desenvolvimento  
do Estado do Ceará S.A.

---

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2016 - 2018

## **PARTICIPANTES**

**NICOLLE BARBOSA**  
(SECRETÁRIA - SDE)

**FERRUCCIO FEITOSA**  
(PRESIDENTE)

**EDUARDO NEVES**  
(DIRETOR)

**CARLO FERRENTINI**  
(DIRETOR)

**SYLVANA HOLANDA**  
(DIRETOR)

**SILVIO RIBEIRO**  
(DIRETOR)

**CECY DE CASTRO**  
(GERENTE)

**SERGIO BAIMA**  
(GERENTE)

**FELIPE LIMA**  
(GERENTE)

**EDUARDO RAMOS**  
(ADVOGADO)

**RAQUEL FRANÇA**  
(SECRETÁRIA)

**BEATRIZ LIMA**  
(GERENTE)

Com o mundo corporativo cada vez mais dinâmico e competitivo, faz-se necessário planejar bem antes de executar as nossas ações, com metas, objetivos e processos bem definidos, dando à organização um diferencial competitivo frente ao mercado.

Um planejamento estratégico bem elaborado e com a participação ativa dos colaboradores e gestores, auxilia na melhoria dos resultados esperados e em políticas públicas mais eficientes, constituindo-se em uma importante ferramenta para tomada de decisões, identificando oportunidades e mitigando possíveis ameaças com ideias inovadoras.

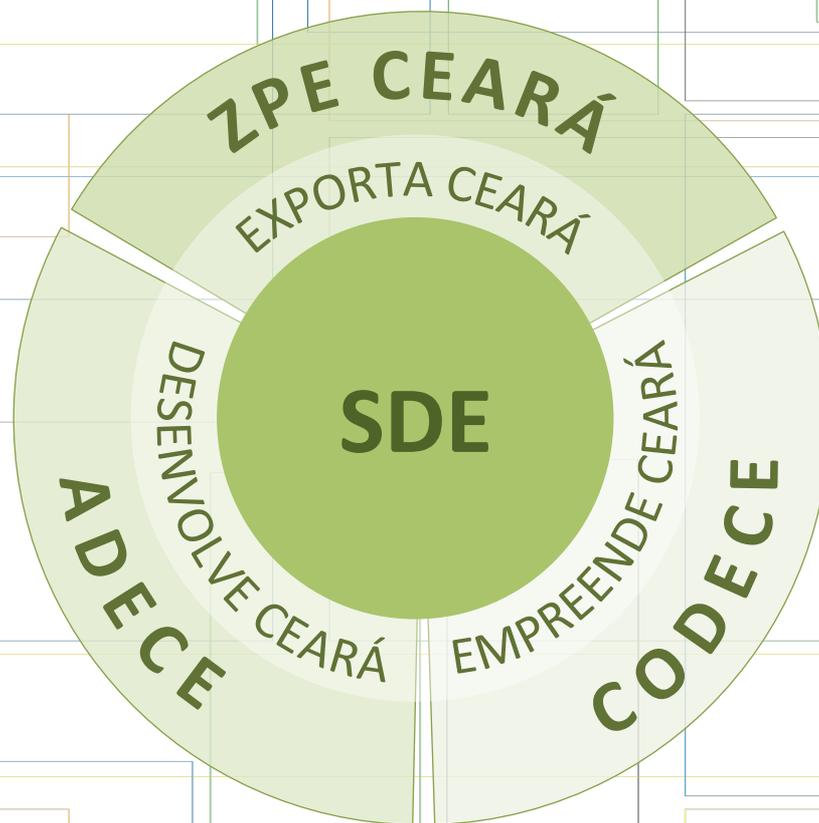
A realização do Planejamento Estratégico foi de fundamental importância para que integrássemos e comprometêssemos ainda mais a equipe da Adece, sendo um instrumento útil para direcionar e coordenar as ações dos colaboradores com as estratégias da organização, tornando-a menos volátil diante das prováveis incertezas do mercado. Este trabalho nos ajudará a impulsionar nossas iniciativas de forma eficiente em prol do desenvolvimento dos setores econômicos, buscando sempre antecipar-se aos possíveis riscos inerentes aos segmentos, superando desafios e favorecendo a ambiência de negócios no mercado cearense.

Fevereiro de 2016

**Ferruccio Feitosa**

Presidente

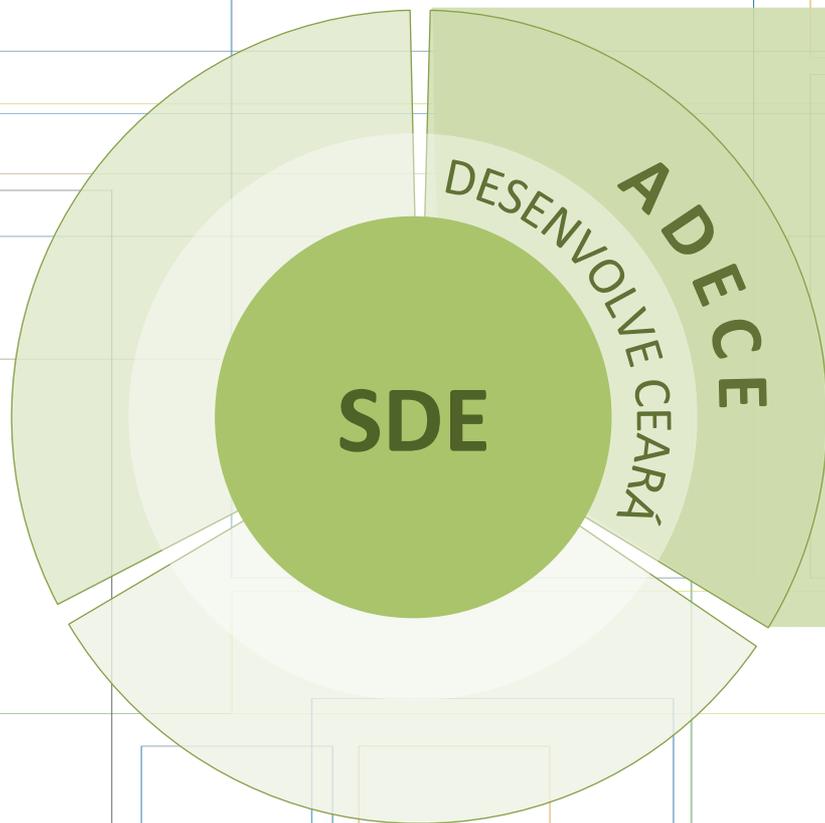
Criada pela Lei nº 13.960, de 4 de Setembro de 2007, Agência de Desenvolvimento do Estado do Ceará S.A. – ADECE, é pessoa jurídica de direito privado, na forma de sociedade de economia mista, regida pelas disposições da Lei das Sociedades por Ações, por estatuto próprio e pela legislação que lhe for aplicável. Vinculada à Secretaria do Desenvolvimento Econômico do Estado – SDE, a ADECE integra o SISTEMA DESENVOLVIMENTO, tendo como foco de sua atuação, a criação de uma ambiência adequada à melhoria da competitividade dos setores econômicos do Estado nos mercados nacional e internacional, o que justifica o uso do nome fantasia DESENVOLVE CEARÁ.



**SISTEMA DESENVOLVIMENTO**

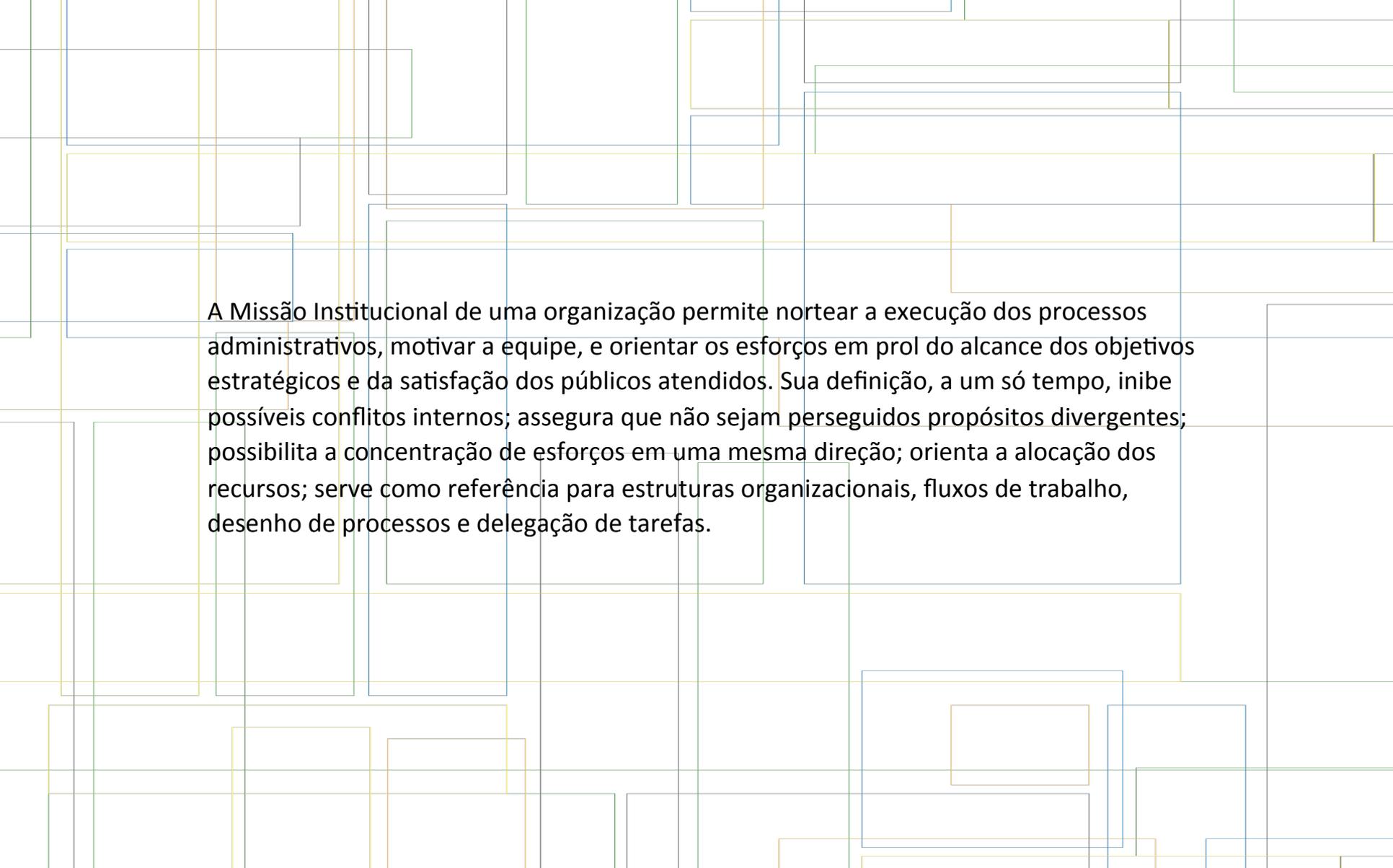
As competências estatutárias e legais da ADECE, a comprometem com a execução das políticas que emanam da Secretaria de Desenvolvimento Econômico do Estado – SDE, em especial no tocante a:

- Realizar e divulgar estudos de oportunidades de investimento e potencial socioeconômico do Estado;
- Realizar investimentos para instalação e/ou ampliação de empreendimentos de médio e grande porte em território cearense;
- Promover, participar e apoiar eventos de interesse do Estado, que objetivem o desenvolvimento dos diferentes setores econômicos em atividade no Ceará.

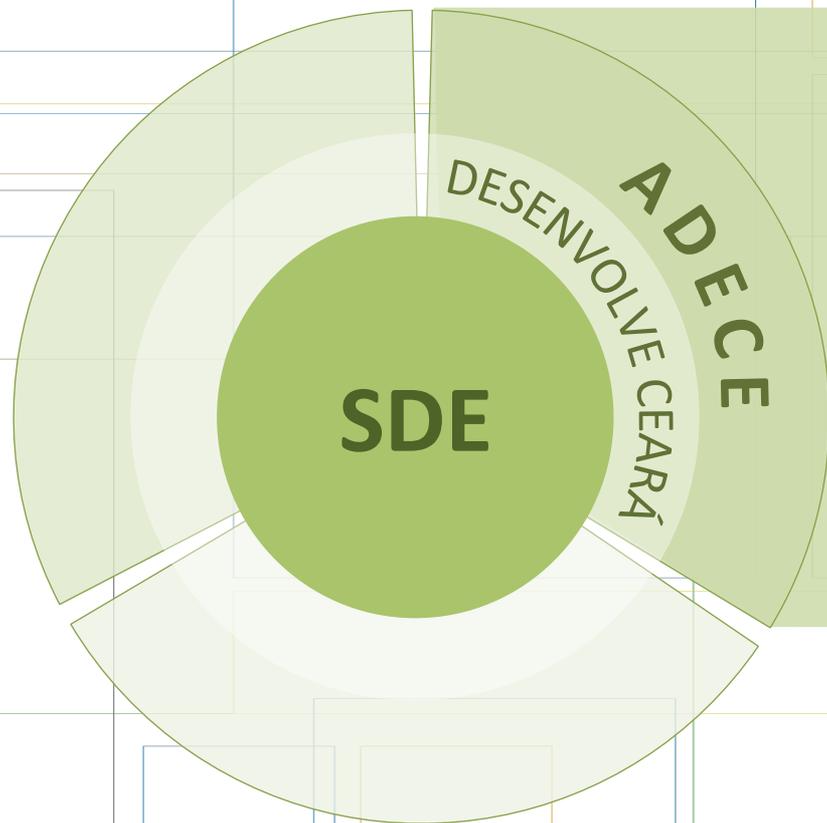


A PAPEL ESTRATÉGICO DA ADECE CONSISTE EM:

“EXECUTAR A POLÍTICA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO DO CEARÁ, ELABORADA PELA SECRETARIA DO DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO ESTADO.”

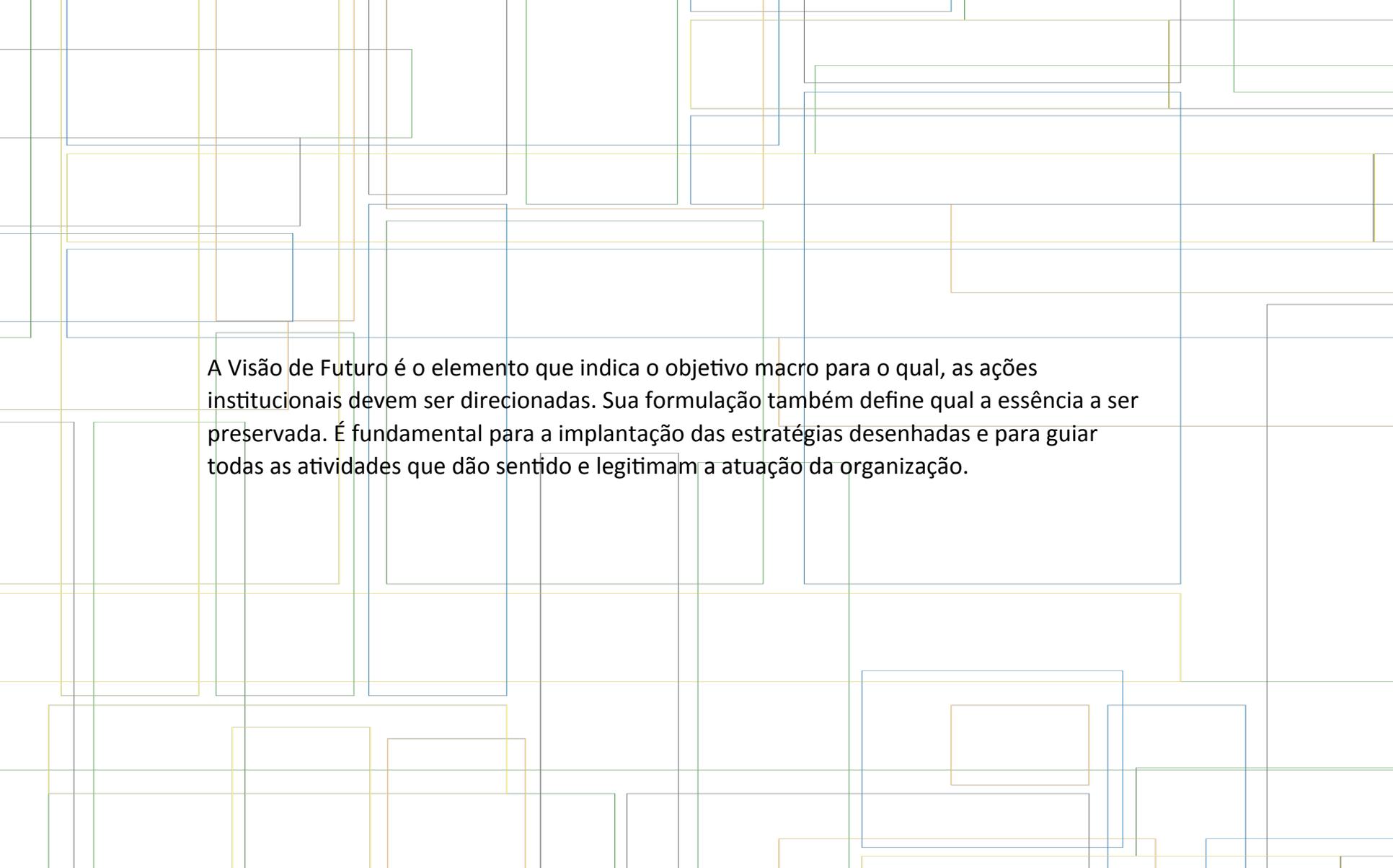


A Missão Institucional de uma organização permite nortear a execução dos processos administrativos, motivar a equipe, e orientar os esforços em prol do alcance dos objetivos estratégicos e da satisfação dos públicos atendidos. Sua definição, a um só tempo, inibe possíveis conflitos internos; assegura que não sejam perseguidos propósitos divergentes; possibilita a concentração de esforços em uma mesma direção; orienta a alocação dos recursos; serve como referência para estruturas organizacionais, fluxos de trabalho, desenho de processos e delegação de tarefas.

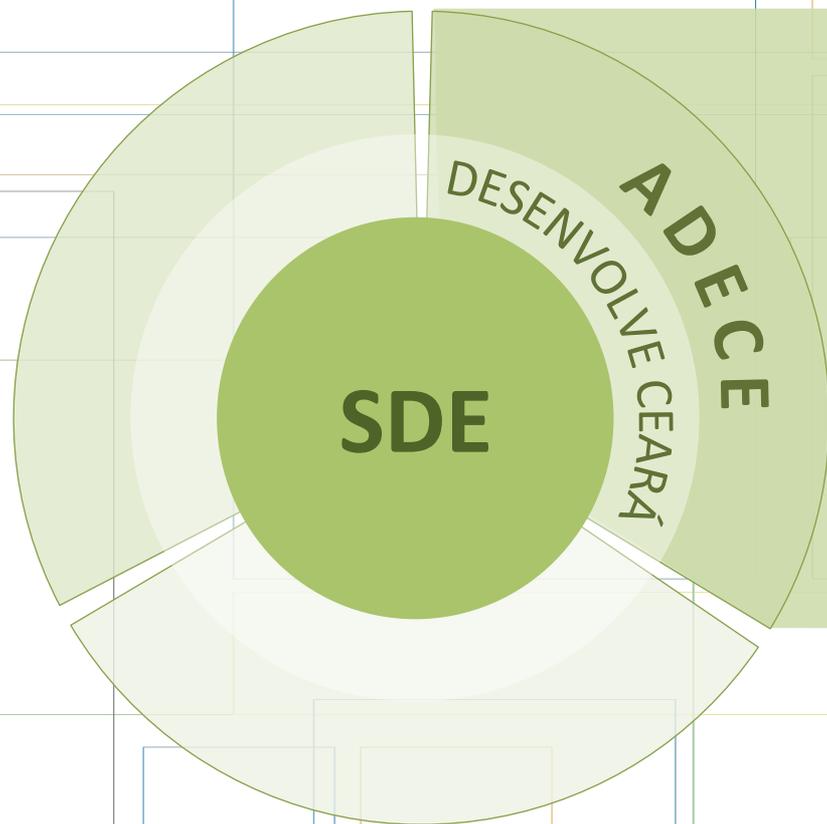


## A MISSÃO INSTITUCIONAL DA ADECE CONSISTE EM:

“EXECUTAR A POLÍTICA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO DO ESTADO DO CEARÁ, ATRAVÉS DA GERAÇÃO DE AMBIENTE PROPÍCIO À VIABILIZAÇÃO DE NOVOS NEGÓCIOS E INVESTIMENTOS, CONTRIBUINDO PARA O AVANÇO DA COMPETITIVIDADE DOS SETORES ECONÔMICOS, COM EQUIDADE SOCIAL, INOVAÇÃO E SUSTENTABILIDADE.”

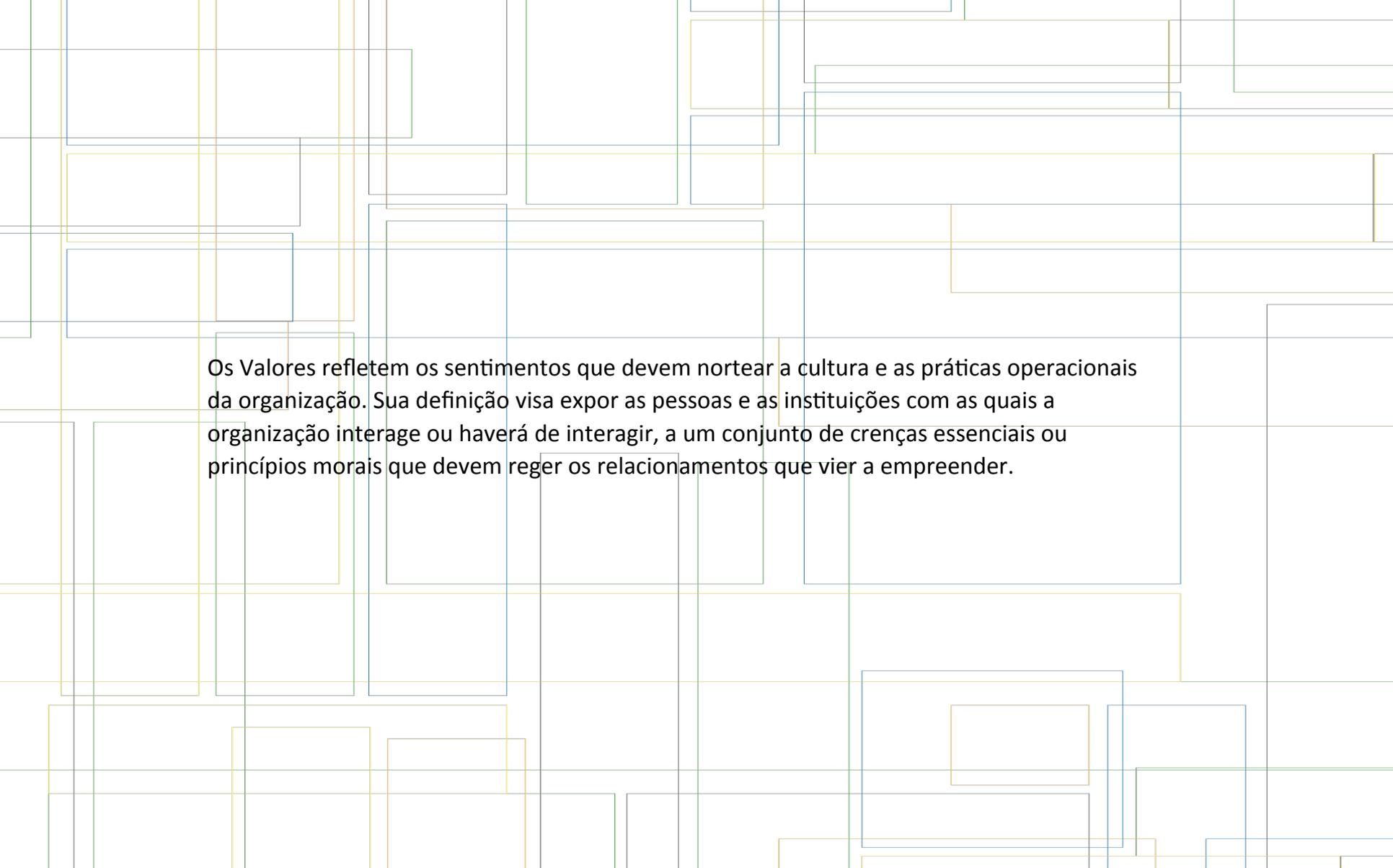


A Visão de Futuro é o elemento que indica o objetivo macro para o qual, as ações institucionais devem ser direcionadas. Sua formulação também define qual a essência a ser preservada. É fundamental para a implantação das estratégias desenhadas e para guiar todas as atividades que dão sentido e legitimam a atuação da organização.

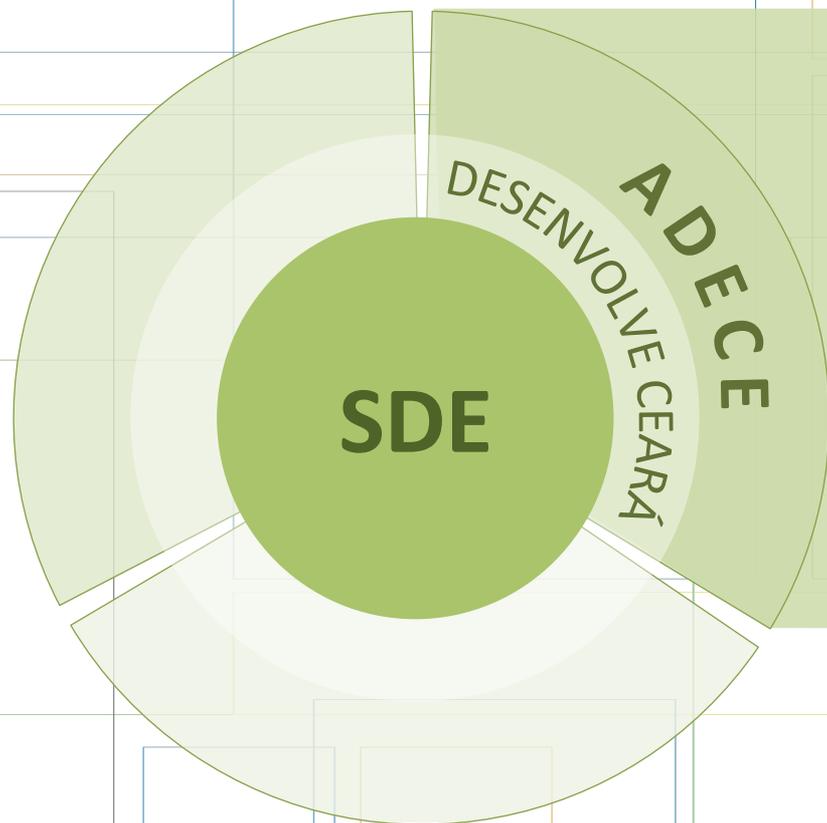


A VISÃO DE FUTURO DA ADECE CONSISTE EM:

“SER REFERÊNCIA NACIONAL COMO ENTIDADE EXECUTORA DA POLÍTICA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E MINIMIZADORA DE DISPARIDADES REGIONAIS.”



Os Valores refletem os sentimentos que devem nortear a cultura e as práticas operacionais da organização. Sua definição visa expor as pessoas e as instituições com as quais a organização interage ou haverá de interagir, a um conjunto de crenças essenciais ou princípios morais que devem reger os relacionamentos que vier a empreender.



## OS VALORES QUE NORTEIAM A ATUAÇÃO DA ADECE SÃO:

- COMPROMISSO COM O INTERESSE PÚBLICO, A ÉTICA E A TRANSPARÊNCIA;
- REDUÇÃO DAS DESIGUALDADES REGIONAIS;
- RESPONSABILIDADE ECONÔMICA, SOCIAL E AMBIENTAL;
- INTEGRAÇÃO COM PARCEIROS PÚBLICOS E PRIVADOS;
- BUSCA PERMANENTE POR EFICIÊNCIA E INOVAÇÃO.

## ANÁLISE DO AMBIENTE

Ferramenta essencial para entender os impactos da dinâmica macroeconômica no processo de desenvolvimento do Estado, a análise do ambiente que envolve o SISTEMA DESENVOLVIMENTO (liderado pela SDE e integrado por ADECE, CODECE e ZPE CEARÁ), permite identificar os fatores que podem contribuir para a geração de oportunidades e/ou ameaçar o usufruto destas oportunidades por parte do sistema como um todo. Para tanto, considera aspectos políticos, econômicos, sociais, ecológicos e tecnológicos, indicando elementos que podem referendar e nortear a definição de estratégias coerentes com as reais possibilidades de crescimento do Ceará.



## FATORES POLÍTICOS

### GERADORES DE OPORTUNIDADES

- Alinhamento Político dos Executivos Municipal, Estadual e Federal;
- Sintonia entre os programas de governo das diferentes pastas;
- Advento de um novo modelo de gestão das Políticas de Governo;
- Continuidade de Projetos Prioritários já em curso;
- Presença das Agências Regionais de desenvolvimento (SUDENE e BNB);
- Criação por parte do Governo Estadual, da Secretaria de Desenvolvimento;
- Credibilidade do Governo Estadual na Execução dos Programas.

### GERADORES DE AMEAÇAS

- Perda de credibilidade por parte de setores políticos em âmbito nacional;
- Continuidade do conflito na Guerra Fiscal;
- Fragmentação político-partidária com indução de falhas na Governança;
- Centralização dos recursos federativos;
- Desarmonia entre os poderes Executivo, Legislativo e Judiciário;
- Modelo de algumas Políticas Ambientais;
- Complexidade do Sistema Tributário.

# FATORES ECONÔMICOS

## GERADORES DE OPORTUNIDADES

- Aperfeiçoamento da infraestrutura logística e de transporte;
- Evolução do Complexo Industrial e Portuário do Pecém;
- Bônus Demográfico;
- Localização geográfica estratégica do estado Ceará;
- Manutenção do Crescimento Econômico;
- Saúde Financeira do Estado;
- Aumento do poder aquisitivo das classes menos favorecidas;
- Possibilidade de atração de novos investimentos;
- Cultura da Economia Criativa (nova economia) para o Desenvolvimento.

## GERADORES DE AMEAÇAS

- Falta de Planejamento de longo prazo;
- Disponibilidade de recursos financeiros limitados;
- Baixa formação de Poupança Pública;
- Redução de valores do repasse do Fundo de Participação dos Estados (FPE) e dos Municípios (FPM);
- Crise da Petrobras;
- Instabilidade econômica nacional;
- Retração de investimentos Públicos e privados;
- Aumento da inflação e da Taxa de Juros;
- Rebaixamento de *rating* do Brasil.



## FATORES SOCIAIS

### GERADORES DE OPORTUNIDADES

- Disponibilidade de mão de obra local;
- Capacidade de acolhimento do povo cearense;
- Resiliência, inteligência e criatividade da população cearense;
- Estruturação da rede de qualificação e formação de mão de obra;
- Fortalecimento e ampliação da rede de Saúde Pública;
- Infraestrutura hídrica e energética do estado;
- Diversificação profissional e diversidade de profissionais especializados.

### GERADORES DE AMEAÇAS

- Insegurança pública;
- Índice de pobreza e desnutrição;
- Despreparo de parte da população devido à baixa qualificação educacional e profissional;
- Desordenamento da infraestrutura urbana;
- Descumprimento de Direitos Sociais e Trabalhistas;
- Exclusão social e má distribuição de renda;
- Não Cultura para o Desenvolvimento com Sustentabilidade;
- Cultura do interesse individual sobrepondo-se ao coletivo.

# FATORES TECNOLÓGICOS

## GERADORES DE OPORTUNIDADES

- Diversidade de potencialidades ainda inexploradas;
- Disponibilidade de cabos submarinos conectando o Ceará a outras regiões;
- Realidade do Cinturão Digital;
- Implantação do Polo Tecnológico da Saúde;
- Presença do Instituto Centro de Tecnologia;
- Advento de novas tecnologias, a exemplo do agronegócio;
- Política de software livre;
- Surgimento de novas tecnologias de produção e de gestão;
- Aumento da produção de pesquisa local;
- Disseminação de uma cultura de inovação;
- Crise energética e hídrica.

## GERADORES DE AMEAÇAS

- Crise energética e hídrica;
- Carência de mão de obra especializada em tecnologia;
- Alto custo de renovação dos equipamentos;
- Instabilidade e insegurança das redes de informação;
- Baixa conexão entre a área acadêmica e os setores empresariais;
- Pouca consciência da importância de uma cultura para a inovação, ciência e tecnologia;

## FATORES ECOLÓGICOS

### GERADORES DE OPORTUNIDADES

- Aproveitamento sustentável dos recursos naturais (oásis serranos);
- Tratamento e disposição de resíduos e rejeitos (usina);
- Crescimento do uso de tecnologias ambientalmente corretas;
- Educação ambiental, consumo consciente e logística reversa; Redefinição da Matriz Energética com foco nas Energias Renováveis;
- Fortalecimento da Economia Verde (Estudo do biomassa da Caatinga);
- Estabilidade climática, calor e luminosidade (safras, aquicultura e apicultura);
- Lençol freático e possibilidade de dessalinização da água do mar.

### GERADORES DE AMEAÇAS

- Desrespeito e degradação das áreas ambientais;
- Falta de uma política de edificação ambientalmente correta;
- Não implementação do programa de destinação dos resíduos sólidos;
- Poluição ambiental (ar, solo e água);
- Produção de vetores (pragas);
- Exclusão social (catadores);
- Sazonalidade climática (seca);
- Uso inadequado de agroquímicos;
- Falta educação para o uso da água;
- Aterros sanitários inadequados;
- Burocracia em processos ambientais;
- Deficiência da rede de transmissão de energia elétrica.

## DIRETRIZES ESTRATÉGICAS

A definição de diretrizes estratégicas é fundamental para se atingir a visão de futuro. Elas constituem a trilha orientadora das prioridades da organização, com vistas ao cumprimento da sua missão institucional. A escolha das diretrizes estratégicas para o SISTEMA DESENVOLVIMENTO, guardadas as especificidades de suas vinculadas (ADECE, COODECE, ZPE CEARÁ), possibilita uma definição mais criteriosa das estratégias de ação específicas de cada uma das organizações envolvidas.



- POLÍTICA DE ATRAÇÃO DE INVESTIMENTOS, ALINHADA COM AS VOCAÇÕES LOCAIS E REGIONAIS.
- FOMENTO AOS NEGÓCIOS DE PEQUENO, MÉDIO E GRANDE PORTE.
- INVESTIMENTO SISTEMATIZADO EM CAPACITAÇÃO E PESQUISA.
- FORTALECIMENTO DA INFRAESTRUTURA E DA AMBIÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO.
- IMPLANTAÇÃO E DESENVOLVIMENTO DE PARQUES / POLOS INDUSTRIAIS E TECNOLÓGICOS.
- INCREMENTO À EXPORTAÇÃO DE PRODUTOS DESENVOLVIDOS NO ESTADO.
- ESTÍMULO AO DESENVOLVIMENTO DA CADEIA PRODUTIVA DAS ENERGIAS RENOVÁVEIS.

## COMPETÊNCIAS ESSENCIAIS

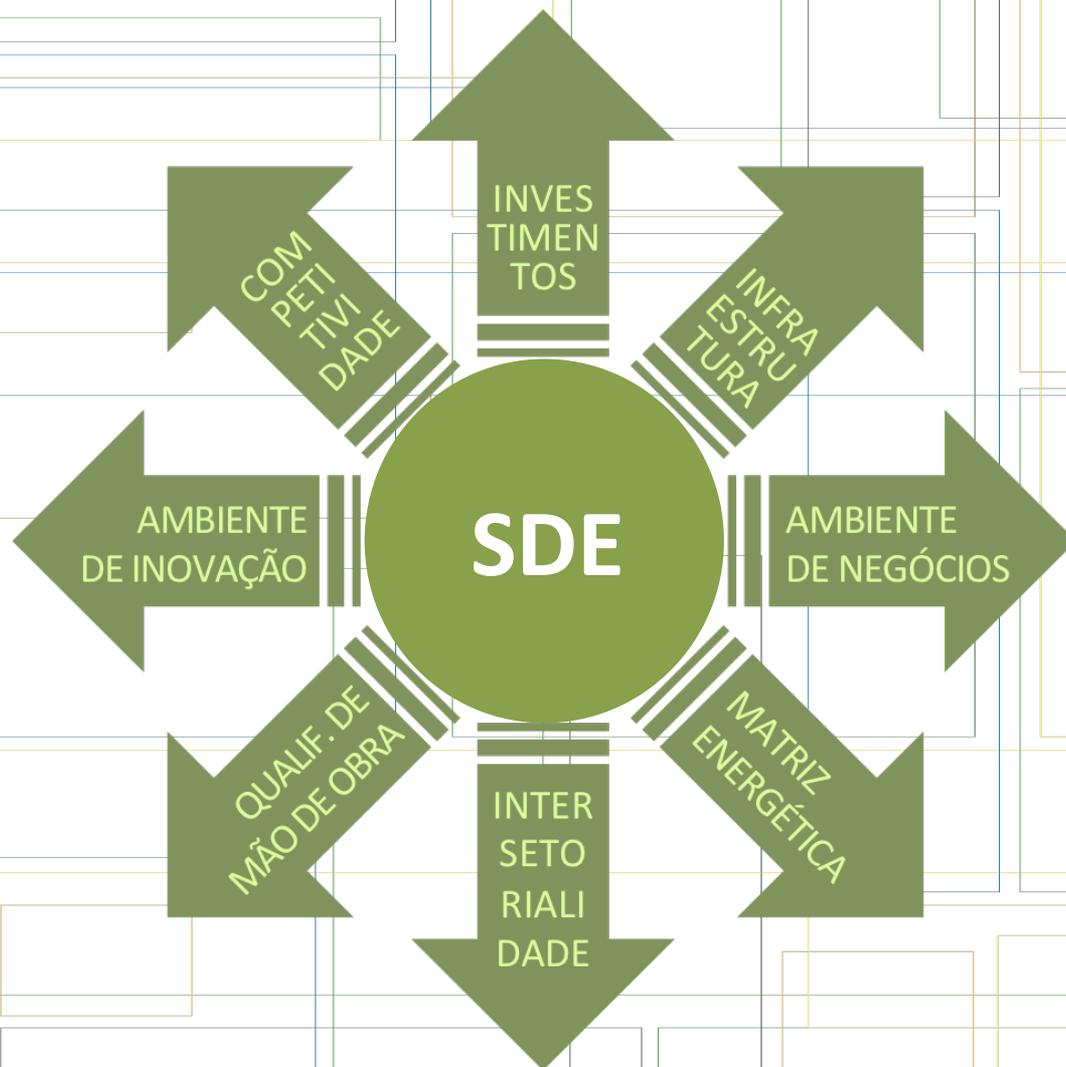
A escolha de competências essenciais aponta um conjunto de habilidades e tecnologias que permite ao SISTEMA DESENVOLVIMENTO como um todo e a suas vinculadas em particular, a geração de valores que possam ser percebidos e validados pela sociedade, em especial os beneficiários diretos de uaa atuação. A consolidação destas competências provoca diferenciação, na alavancagem da competitividade do Estado tanto no contexto nacional quanto internacional.



- POLÍTICA DE INCENTIVO CONSOLIDADA;
- CREDIBILIDADE INSTITUCIONAL E SEGURANÇA JURÍDICA;
- FORÇA DE TRABALHO QUALIFICADA;
- REDE DE QUALIFICAÇÃO PROFISSIONAL;
- INTERLOCUÇÃO COM OS SETORES PRIVADOS;
- DIVERSIFICAÇÃO DE SITES PARA O TURISMO;
- COMPETITIVIDADE DAS OPERAÇÕES AEROPORTUÁRIAS;
- POTENCIAL ENERGÉTICO E MINERAL;
- QUALIDADE DA PRODUÇÃO INDUSTRIAL;
- CUSTOS DE PRODUÇÃO COMPETITIVOS;
- MODERNIZAÇÃO TECNOLÓGICA;
- INFRAESTRUTURA LOGÍSTICA (PORTOS, AEROPORTOS E RODOVIAS).

## EIXOS ESTRATÉGICOS

A definição de eixos estratégicos ou direções estratégicas, simboliza as escolhas dos vetores de competitividade que devem ser priorizados na busca por resultados de fato venham a transformar a realidade do Estado. Esse conjunto de vetores, portanto, deve permear os caminhos a serem percorridos para a realização da missão e servir de convergência dos dispositivos hierárquicos, para que venham a combinar-se entre si na consecução das estratégias. Ao definir esses eixos, a SDE estabelece onde devem situar-se as prioridades da governança do SISTEMA DESENVOLVIMENTO, de modo a alinhar a atuação das organizações que o integram.



## OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DA ADECE

A definição dos objetivos estratégicos da ADECE resulta do mapeamento da estratégia global do SISTEMA DESENVOLVIMENTO. Devem ter consonância com os eixos estratégicos do sistema, indicando, porém, os resultados que a organização em particular pretende atingir. Daí terem sido formatados a partir de três dos eixos estratégicos do sistema, que guardam mais coerência com o seu papel, que são: INTERSETORIALIDADE, COMPETITIVIDADE e INVESTIMENTOS.



## **INTERSETORIALIDADE**

- PROMOVER INSTRUMENTOS DE RELACIONAMENTO ENTRE OS SETORES PÚBLICO, PRIVADO E ACADEMIA;
- DESENVOLVER, DE FORMA INTEGRADA, SETORES E CADEIAS PRODUTIVAS ESTRATÉGICAS PARA O ESTADO;
- ELABORAR E APOIAR A REALIZAÇÃO DE ESTUDOS E DE PROJETOS DE PESQUISA COM FOCO NO DESENVOLVIMENTO DO ESTADO;
- APOIAR E DESENVOLVER POLOS DE PRODUÇÃO, ARRANJOS PRODUTIVOS LOCAIS E DISTRITOS INDUSTRIAIS.



## **COMPETITIVIDADE**

- PROMOVER A ATRAÇÃO E O DESENVOLVIMENTO DE INVESTIMENTOS INOVADORES PARA O ESTADO;
- ESTIMULAR A UTILIZAÇÃO E ATRAIR INVESTIMENTOS VOLTADOS ESPECÍFICAMENTE PARA A GERAÇÃO DE ENERGIAS RENOVÁVEIS.



## **INVESTIMENTOS**

- CAPTAR E POTENCIALIZAR O USO DE RECURSOS FINANCEIROS PARA INVESTIMENTOS NO ESTADO DO CEARÁ;
- APOIAR E PROVER DE INFRAESTRUTURA ADEQUADA OS INVESTIMENTOS INSTALADOS E ATRAÍDOS PARA O ESTADO.

## MAPA ESTRATÉGICO DA ADECE

Mapas estratégicos são uma representação visual, dos objetivos estratégicos da organização e de suas relações entre si. Seu desenho visa facilitar a descrição e ilustração, em linguagem clara e direta, das conexões que fundamentam o direcionamento estratégico buscado. O mapa estratégico da ADECE, além de estar em sintonia com o da SDE, guarda uma relação de complementariedade com os mapas das demais vinculadas que integram o SISTEMA DESENVOLVIMENTO.



## MAPA ESTRATÉGICO

### MISSÃO

EXECUTAR A POLÍTICA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO DO ESTADO DO CEARÁ, ATRAVÉS DA GERAÇÃO DE AMBIENTE PROPÍCIO À VIABILIZAÇÃO DE NOVOS NEGÓCIOS E INVESTIMENTOS, CONTRIBUINDO PARA O AVANÇO DA COMPETITIVIDADE DOS SETORES ECONÔMICOS, COM EQUIDADE SOCIAL, INOVAÇÃO E SUSTENTABILIDADE.

### VISÃO

SER REFERÊNCIA NACIONAL COMO ENTIDADE EXECUTORA DA POLÍTICA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E MINIMIZADORA DE DISPARIDADES REGIONAIS.

### INTERSETORIALIDADE

- | PROMOVER O RELACIONAMENTO ENTRE OS SETORES PÚBLICO, PRIVADO E ACADEMIA |
- | DESENVOLVER, DE FORMA INTEGRADA, SETORES E CADEIAS PRODUTIVAS ESTRATÉGICAS PARA O ESTADO |
- | ELABORAR E APOIAR A REALIZAÇÃO DE ESTUDOS E DE PROJETOS DE PESQUISA COM FOCO NO DESENVOLVIMENTO DO ESTADO |
- | APOIAR E DESENVOLVER POLOS DE PRODUÇÃO, ARRANJOS PRODUTIVOS LOCAIS E DISTRITOS INDUSTRIAIS |

### COMPETITIVIDADE

- | PROMOVER A ATRAÇÃO E O DESENVOLVIMENTO DE INVESTIMENTOS INOVADORES PARA O ESTADO | ESTIMULAR A UTILIZAÇÃO E ATRAIR INVESTIMENTOS VOLTADOS ESPECIFICAMENTE PARA A GERAÇÃO DE ENERGIAS RENOVÁVEIS |

### INVESTIMENTOS

- | CAPTAR E POTENCIALIZAR O USO DE RECURSOS FINANCEIROS PARA INVESTIMENTOS NO ESTADO DO CEARÁ | PROVER E APOIAR DE INFRAESTRUTURA ADEQUADA OS INVESTIMENTOS ATRAÍDOS PARA O ESTADO |

### VALORES

- | COMPROMISSO COM O INTERESSE PÚBLICO, A ÉTICA E A TRANSPARÊNCIA | REDUÇÃO DAS DESIGUALDADES REGIONAIS |
- | RESPONSABILIDADE ECONÔMICA, SOCIAL E AMBIENTAL | INTEGRAÇÃO COM PARCEIROS PÚBLICOS E PRIVADOS |
- | BUSCA PERMANENTE POR EFICIÊNCIA E INOVAÇÃO |



# PLANO DE AÇÃO ESTRATÉGICA DA ADECE

DEFINIR INDICADORES E METAS COMPATÍVEIS COM OS OBJETIVOS



EIXO		INTERSETORIALIDADE		
OBJETIVOS	AÇÕES PRIORITÁRIAS	RESPONSÁVEL	INDICADORES	METAS
PROMOVER O RELACIONAMENTO PRODUTIVO ENTRE OS SETORES PÚBLICO, PRIVADO E ACADEMIA.	<ul style="list-style-type: none"> <li>UTILIZAR AS CÂMARAS SETORIAIS COMO INSTRUMENTO DE FORTALECIMENTO DA TRÍPLICE HÉLICE (GOVERNO-EMPRESAS-ACADEMIA) NO ESTADO.</li> </ul>	DIRETORIA EXECUTIVA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ...</li> <li>• ...</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ...</li> <li>• ...</li> </ul>
INTEGRAR SETORES ECONÔMICOS E CADEIAS PRODUTIVAS ESTRATÉGICAS PARA O ESTADO.	<ul style="list-style-type: none"> <li>BUSCAR PARCERIAS INSTITUCIONAIS PARA O DESENVOLVIMENTO TECNOLÓGICO E INOVAÇÃO DAS CADEIAS PRODUTIVAS.</li> <li>REALIZAR MISSÕES E VISITAS TÉCNICAS NACIONAIS E INTERNACIONAIS.</li> </ul>	DIRETORIA EXECUTIVA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ...</li> <li>• ...</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ...</li> <li>• ...</li> </ul>
FOMENTAR ESTUDOS E PROJETOS DE PESQUISA, COM FOCO NO DESENVOLVIMENTO DO ESTADO.	<ul style="list-style-type: none"> <li>PARTICIPAR, PROMOVER E REALIZAR EVENTOS VOLTADOS PARA A TEMÁTICA DO DESENVOLVIMENTO.</li> <li>REALIZAR PARCERIAS NACIONAIS E INTERNACIONAIS PARA ESTUDOS, PROJETOS E AÇÕES.</li> </ul>	DIRETORIA EXECUTIVA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ...</li> <li>• ...</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ...</li> <li>• ...</li> </ul>
DESENVOLVER E FORTALECER POLOS DE PRODUÇÃO, ARRANJOS PRODUTIVOS LOCAIS E DISTRITOS INDUSTRIAIS NO ESTADO.	<ul style="list-style-type: none"> <li>CRIAR E DESENVOLVER POLOS DE PRODUÇÃO DA INDÚSTRIA, COMÉRCIO, AGRONEGÓCIO E MINERAÇÃO.</li> <li>APOIAR E FORTALECER INFRAESTRUTURAS ESSENCIAIS AO DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO.</li> </ul>	DIRETORIA EXECUTIVA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ...</li> <li>• ...</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ...</li> <li>• ...</li> </ul>

INCLUIR OUTROS OBJETIVOS E AÇÕES SE ACHAREM CONVENIENTES

DEFINIR INDICADORES E METAS COMPATÍVEIS COM OS OBJETIVOS

EIXO		COMPETITIVIDADE		
OBJETIVOS	AÇÕES PRIORITÁRIAS	RESPONSÁVEL	INDICADORES	METAS
PROMOVER A ATRAÇÃO E O DESENVOLVIMENTO DE INVESTIMENTOS INOVADORES PARA O ESTADO.	<ul style="list-style-type: none"><li>• EXECUTAR ESTUDOS VISANDO IDENTIFICAR POTENCIAIS INVESTIMENTOS DE ALTA TECNOLOGIA NOS DIVERSOS SETORES.</li><li>• EXECUTAR ESTUDOS VISANDO IDENTIFICAR FATORES DETERMINANTES PARA A ATRAÇÃO DE INVESTIMENTOS INOVADORES.</li><li>• EXECUTAR ESTUDOS VISANDO IDENTIFICAR DEMANDAS E OFERTAS DE MÃO DE OBRA.</li></ul>	DIRETORIA EXECUTIVA	<ul style="list-style-type: none"><li>• Nº DE INVESTIMENTOS ATRAÍDOS</li><li>• ...</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• ...</li><li>• ...</li></ul>
ESTIMULAR A UTILIZAÇÃO E ATRAIR INVESTIMENTOS VOLTADOS ESPECÍFICAMENTE PARA A GERAÇÃO DE ENERGIAS RENOVÁVEIS.	<ul style="list-style-type: none"><li>• ...</li></ul>	DIRETORIA EXECUTIVA	<ul style="list-style-type: none"><li>• ...</li><li>• ...</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• ...</li><li>• ...</li></ul>
...	<ul style="list-style-type: none"><li>• ...</li></ul>	...	<ul style="list-style-type: none"><li>• ...</li><li>• ...</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• ...</li><li>• ...</li></ul>
...	<ul style="list-style-type: none"><li>• ...</li></ul>	...	<ul style="list-style-type: none"><li>• ...</li><li>• ...</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• ...</li><li>• ...</li></ul>

INCLUIR OUTROS OBJETIVOS E AÇÕES SE ACHAREM CONVENIENTES

DEFINIR INDICADORES E METAS COMPATÍVEIS COM OS OBJETIVOS

EIXO	INVESTIMENTOS			
OBJETIVOS	AÇÕES PRIORITÁRIAS	RESPONSÁVEL	INDICADORES	METAS
CAPTAR E POTENCIALIZAR O USO DE RECURSOS FINANCEIROS PARA INVESTIMENTOS NO ESTADO.	<ul style="list-style-type: none"> <li>IDENTIFICAR DEMANDAS ATUAIS E POTENCIAIS POR INVESTIMENTO.</li> <li>IDENTIFICAR FONTES DE RECURSOS (NACIONAIS E INTERNACIONAIS) PARA DESENVOLVER PROGRAMAS, PROJETOS E AÇÕES.</li> <li>ATRAIR INVESTIMENTOS QUE PREENCHAM OS ELLOS FALTANTES DAS CADEIAS PRODUTIVAS DAS INDÚSTRIAS JÁ INSTALADAS.</li> </ul>	DIRETORIA EXECUTIVA	<ul style="list-style-type: none"> <li>VOLUME DE INVESTIMENTOS ATRAÍDOS</li> <li>VOLUME DE RECURSOS APLICADOS</li> <li>NÚMERO DE EMPREGOS GERADOS</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ...</li> <li>• ...</li> </ul>
PROVER DE INFRAESTRUTURA ADEQUADA E APOIAR OS INVESTIMENTOS ATRAÍDOS PARA O ESTADO.	<ul style="list-style-type: none"> <li>FORMAR PARCERIAS PARA DOTAR DE INFRAESTRUTURA OS EMPREENDIMENTOS.</li> <li>DESENVOLVER INSTRUMENTOS E CRITÉRIOS DE PARTICIPAÇÃO NO CAPITAL DE EMPRESAS E FUNDOS DE INVESTIMENTO.</li> </ul>	DIRETORIA EXECUTIVA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ...</li> <li>• ...</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ...</li> <li>• ...</li> </ul>
...	• ...	...	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ...</li> <li>• ...</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ...</li> <li>• ...</li> </ul>
...	• ...	...	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ...</li> <li>• ...</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ...</li> <li>• ...</li> </ul>

ADECE



Agência de  
Desenvolvimento  
do Estado do Ceará S.A.