RELATÓRIO DE ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas,

Em observância às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas. as Demonstrações Financeiras alusivas ao exercício de 2018, decorrentes da implementação das ações realizadas pela ADECE, de forma articulada com a Secretaria do Desenvolvimento Econômico e Trabalho, objetivando promover o desenvolvimento econômico do Estado do Ceará.

Ao longo do exercício de 2018 foram realizadas viagens nacionais e internacionais, para prospecção de novos negócios, tendo sido atraídas 49 empresas com investimentos privados projetados no valor de R$ 1,35 bilhão e com a perspectiva de gerar 5.904 empregos diretos nos setores de: **a)** fabricação de artefatos de borracha; **b)** fabricação briquetes, *pellets* de biomassa e carvão ecológico; **c)** produtos alimentícios; **d)** fabricação de produtos metalúrgicos; **e)** fabricação de esquadrias, perfis de alumínio, pinturas e fundições**; f)** fabricação de materiais plásticos, **g)** comércio atacadista de móveis, artigos de colchoaria, tapeçaria, lustres, luminárias; **h)** materiais para uso médico e hospitalar; **i)** materiais de construção **j)** roupas íntimas; **k)** fabricação de tintas, vernizes, esmaltes, lacas e resinas sintéticas ou de látex; **l)** comércio varejista de produtos calçados e bolsas; **m)** energias renováveis; **n)** fabricação de embalagens plásticas flexíveis; **o)** extração e envase de água mineral, com gás e sem gás; **p)** fabricação de produtos químicos; **r)** fabricação de geradores de corrente contínua e alternada, peças e acessórios, dentre outros.

Os principais vetores de atuação da ADECE se caracterizaram pelas seguintes ações: **a)** atração de investimentos, análise dos projetos de investimentos e acompanhamento das empresas incentivadas; **b)** – infraestrutura na viabilização da implantação e instalação de empresas consideradas estratégicas para o desenvolvimento da economia do Ceará, bem como a estruturação de polos e distritos industriais; **c)** – instalação e acompanhamento da operação das Câmaras Setoriais e Temáticas; **d)** – desenvolvimento das ações setoriais vinculadas ao agronegócio e a economia mineral do estado, buscando integrar produção familiar e produção de grande escala; **e)** – manutenção de um conjunto de convênios e apoios às ações de promoção de atividades econômicas do Ceará, tanto no mercado interno, quanto no externo, contemplando as áreas de mineração, indústria, agronegócio, comércio, serviços e energia.

Observando o valor das exportações gerais do estado do Ceará em 2018, houve um acréscimo de 10,7%, o terceiro maior aumento relativo dos estados do Nordeste, que subiram em média o mesmo percentual do Ceará, e, o Brasil com 11,2%. A participação do Estado do Ceará em relação ao Nordeste correspondeu a 12,5%, com forte avanço no setor de produtos de ferro e aço pelo 2º ano consecutivo, em função das exportações de aço da CSP – Companhia Siderúrgica do Pecém, agora o principal produto da pauta de exportações do estado.

No caso das exportações de produtos do agronegócio houve um declínio em 2018 em relação a 2017, de 8%, passando de US$ 376,4 milhões para U$ 346,3 milhões. As exportações do agronegócio cearense que foram de cerca de U$ 462 milhões em média, correspondendo a 35% do total exportado de 2010 a 2016, passaram para cerca de 15% do total exportado pelo estado. Esta redução das exportações do agronegócio ocorreu em função do aumento das exportações dos produtos siderúrgicos e também por causa da redução da produção cearense, principalmente por problemas climáticos nos anos recentes.

O estado do Ceará está sofrendo um forte abalo em sua economia primária devido aos cinco anos de estiagem (2012-2016), que reduziram as exportações cearenses de produtos importantes como castanha e o Líquido da Castanha do Caju - LCC , frutas, couros e peles e mel.

Em 2018, como também em 2017, o nível de chuva esteve próximo à média histórica, refletindo no aumento de produtos de exportação, principalmente das frutas de exportação que recuperaram parte do que foi perdido em 2017, com aumento de 17.6%. Em compensação, alguns produtos estão aumentando as exportações como são os casos de sucos de frutas, por causa da água de coco e pescados, consolidando o estado como principal exportador brasileiro destes produtos.

As chuvas de 2018, embora próximas da média, não foram capazes de repor convenientemente os aquíferos e reservatórios do Estado, que continuaram em nível crítico, comprometendo as principais culturas de exportação.

De forma a viabilizar a implantação e/ou ampliação de empreendimentos estratégicos no estado do Ceará, a ADECE ofereceu apoio em relação a serviços de infraestrutura, buscando uma maior dinamização da economia cearense, merecendo destaque: **a)** cessão em comodato de 6 galpões, beneficiando 5 municípios (Aracati, Brejo Santo, Senador Pompeu, Pentecoste e Irauçuba), gerando cerca de 3.670 empregos diretos e propiciando investimento privado de aproximadamente R$ 71.272.980,00; **b)** construção de galpão para ampliação da Dilly Nordeste Indústria de Calçados Ltda, gerando 857 empregos diretos e aproximadamente R$ 51.000.000,00 de investimento privado. **c)** construção de galpão para ampliação da indústria Senador Pompeu Calçados Ltda, gerando 500 empregos diretos e valor aproximado de R$ 1.500.000,00 de investimento privado.

Com foco no desenvolvimento dos diversos setores foram concluídos ou encontram-se em andamento os seguintes estudos, projetos, publicações e programas: **a)** Avaliação do Desempenho Agronômico de Culturas Alternativas: romã, caqui, cacau, mirtilo e amora, em parceria com a Embrapa e a Univale, objetivando avaliar o desempenho dos produtos em diversas regiões do Estado; **b)** Projeto Teste e Seleção de Espécies Arbóreas para a Indústria Moveleira, iniciativa inédita no Brasil, realizada em parceria com a Embrapa, localizada no perímetro Irrigado do Baixo Acaraú, na estação experimental da Embrapa Agroindústria Tropical e Embrapa Florestas, em Pacajus e em Aracati (4ª etapa), relativa à avaliação de 40 espécies

plantadas; **c)** elaborado o trabalho trimestral e anual sobre as exportações do agronegócio cearense "Exportações Cearenses com foco no Agronegócio" com a análise das exportações totais e dos produtos do agronegócio cearense de 2010 a 2018; **d)** realizados cursos mediante convênio com a UFC/CETREDE para capacitação no uso eficiente da água na carcinicultura, através de 21 cursos em diferentes municípios cearenses; **e)** elaboração do projeto para produção de mudas, transferência de tecnologia e disseminação da Palma Forrageira no Ceará; **f)** elaborado nova etapa do Projeto Estudo das Águas 2017/2018 (Fase II), abrangendo mais três bacias hidrográficas do Banabuiú, Salgado e Alto Jaguaribe, que receberão as águas provenientes do projeto de transposição do Rio São Francisco, sendo a continuação do estudo Técnico para Alocação de Água de Irrigação para a Região do Médio e Baixo Jaguaribe, realizado em 2015 pela ADECE/CENTEC; **g)** cooperação técnica entre Embrapa Agroindústria Tropical e ADECE na elaboração de um projeto de produção de algodão de alta tecnologia em parceria com a EMBRAPA, FIEC, FAEC, ADAGRI, SDA, OCB, Beneficiadoras e Indústrias, projeto estratégico para o Ceará, importante para a reestruturação do setor algodoeiro (produção de fibra, óleo e torta), indústria têxtil e pecuária leiteira; **h)** Projeto Eficiência do Uso da Água (UFC/DENA/ASTEF), cujo objetivo geral é desenvolver e difundir conhecimentos e tecnologias adequadas para a racionalização do uso e a ampliação da oferta hídrica para a agricultura irrigada no Estado do Ceará, bem como promover a formação de recursos humanos (graduação, mestrado e doutorado) e ações de educação ambiental em comunidades rurais.**i)** Projeto Caju Ceará - Cajucultura de Alto Desempenho – Fase 1 (2017-2018), que tem como objetivo avaliar o desempenho de diferentes clones e espaçamentos de cajueiro-anão em sistema adensado.

Atualmente, a ADECE é responsável por gerir e articular a implementação de dois distritos de inovação em saúde: **a)** Polo Industrial e Tecnológico da Saúde do Eusébio – PITS; e **b)** Viva@Porangabussu. Distritos de Inovação, cujas ações são coordenadas entre governo, academia e iniciativa privada para promover o desenvolvimento e a inovação econômica, social e urbana, com o objetivo de criar um ambiente com alta qualidade para se viver, aprender, trabalhar e empreender.

No município do Eusébio, o distrito tem como instituição âncora a Fundação Oswaldo Cruz - Fiocruz, com uma sede de pesquisa, desenvolvimento e ensino, inaugurada em junho/2018, e a perspectiva da fábrica de vacina Fiocruz/Biomanguinhos, destinada à fabricação de vacinas com início das obras previstas para 2019. Está em andamento a revisão do Plano Diretor do município,

Em Fortaleza, o Viva@Porangabussu conta com o hospital de excelência, Instituto de Ciências Médicas (ICM) Paulo Marcelo Martins Rodrigues, como instituição âncora (em construção) e possui uma área de implantação prevista compreendida em um raio de 400m, na qual estão inclusos diversos equipamentos de saúde por indução espontânea (Faculdades de Medicina, Odontologia, Farmácia, Enfermagem e Fisioterapia da Universidade Federal do Ceará, Hospitais Universitários - Maternidade Escola e Walter Cantidio, Centro de Hematologia e Hemoterapia do Ceará - Hemo-

ce, Hospitais do Instituto do Câncer do Ceará -ICC e Hospital São José, Núcleo de Pesquisa e Desenvolvimento de Medicamentos - NPDM e Grupo de Educação e Estudos Oncológicos - GEEON). A primeira etapa de implantação está em andamento e irá até 2020, contemplando principalmente a conclusão do ICM; os projetos urbanísticos intermediários e executivos; as primeiras intervenções no bairro, com destaque à revitalização da Lagoa de Porangabussu; construção de moradias sociais e da escola de cidadania e implantação da central de inteligência.

Durante o ano de 2018, esta Agência deu continuidade ao monitoramento das empresas beneficiadas pelo Fundo de Desenvolvimento Industrial – FDI, referente ao exercício de 2017, em cumprimento ao que dispõe o Decreto Estadual nº 32.438/2017, do Conselho de Desenvolvimento Industrial do Ceará – CEDIN, que consolida e regulamenta a legislação do Fundo de Desenvolvimento Industrial – FDI. As 14 regiões de Planejamento do Estado do Ceará foram consideradas pelo trabalho de monitoramento que em 2018 abrangeu um universo de 289 empreendimentos contemplados pelo Programa de Incentivo ao Desenvolvimento Industrial - PROVIN e pelo Programa de Incentivos às Centrais de Distribuição de Mercadorias do Ceará – PCDM. Foram constatadas, 275 empresas funcionando, com o benefício ativo; 04 empresas estão fechadas; 03 empresas ativas funcionando, com benefício ativo e que não responderam e nem enviaram o Formulário Anual do FDI 2018; 03 empresas funcionando com o benefício ativo, que não utilizam o benefício do FDI; 05 empresas ativas, funcionando em 2018, com o benefício do FDI encerrado. Foram recebidos 262 Formulários do FDI, documento enviado anualmente, exigido no contrato celebrado entre as empresas e o Governo do estado do Ceará.

Durante o exercício, esta Agência realizou, participou e/ou apoiou feiras e congressos, nacionais e internacionais com vistas a contribuir para o desenvolvimento dos setores e atrair novos negócios, destacando-se: **a)** 60º Congresso Nacional de Hotéis – CONOTEL, que aconteceu concomitantemente à Equipotel, no período de 16 a 18/05/2018, no Centro de Eventos do Ceará, com o objetivo de reunir o trade para fomentar discussões técnicas, legislativas e jurídicas e buscar soluções para as questões que o setor enfrentará nos próximos anos. **b)** 4ª edição do Fortaleza Brazil Stone Fair, realizado no período de 18 a 20/04/2018, no Centro de Eventos do Ceará, com o objetivo de incentivar o desenvolvimento das atividades econômicas de mineração e beneficiamento industrial dos mármores e granitos, contribuindo para a geração de emprego, renda e riqueza no Ceará; **c)** apoio ao evento de entrega da Comenda Sebastião de Arruda Gomes, no dia 12/12/2018, no espaço Coco Bambu por Toca, como objetivo de promover a integração entre os participantes da cadeia produtiva, através do reconhecimento dos esforços empreendidos por empresários, personalidades dos setores púbico e privado, que colaboraram para o desenvolvimento do segmento no estado do Ceará no ano de 2018; **d)** WINOTEC - Workshop Internacional de Inovações Tecnológicas na Irrigação, de 23 a 25/05/2018, em Sobral, promovido pelo Instituto Federal de Educação Ciências e Tecnologia do Ceará - IFCE; **e)** PECNORDESTE 2018 - evento da FAEC, realizado no Centro de Eventos do Ceará de 05 a 07/07/2018; **f)** SINDALIMENTOS, com o objetivo de incentivar a produção de tilápia e camarão

com reuso da água, realizado no período de 20 a 22/09/2018, na Federação das Indústrias do Estado do Ceará – FIEC, em Fortaleza; **g)** realização do 1º Seminário AGROSETORES, no Centro de Eventos do Ceará, emFortaleza, de 11 a 13/12/2018; **h)** lançamento do guia Invest in Ceará-2018 do grupo o povo, dia 21/02/18, no auditório da ADECE; **i)** Fórum de Oportunidades e Promoção da Cultura Exportadora, dia 23/02/2018, no Centro de Convenções do Cariri, no município de Juazeiro do Norte-CE; **j)** Intermodal 2018 - feira internacional de logística, transporte de cargas e comércio exterior, realizado no período de 13 a 15/02/18, no Centro de Exposições de São Paulo; **k)** workshop BID/CEBRI - desafios para o desenvolvimento: integração e comércio exterior, no dia 06/04/18, no Banco do Nordeste do Brasil – BNB, em Fortaleza-CE; **l)** Encontro Internacional de Negócios do Nordeste, no período de 12 a 14/11/18, na FIEC; **m)** Ceará global, dia 10/08/18, cujo objetivo foi debate panorama dos investimentos estrangeiros no estado, na FIEC; **n)** Seminário InovaSaúde, dia 24/04/2018, em Fortaleza, voltado para profissionais de saúde, gestores de instituições de cuidado e promoção à saúde e acadêmicos; **o)** Seminário do Desenvolvimento Industrial do Cariri, com o objetivo de abordar o tema "Um olhar do Projeto Morris Azimov", o no período de 23 a 25/05/2018, em Juazeiro do Norte; **p)** evento Mangue.Bit, realizado em Recife-PE em 13/09/18, cujo objetivo foi proporcionar um ambiente atrativo com conteúdo de alto impacto, conexões, negócios e sinergia com os melhores agentes do ecossistema brasileiro de inovação e empreendedorismo; **q)** competições *Startup Weekend* Fortaleza, dias 7, 8 e 9/12/2018, e *Startup Weekend* em Campina Grande, no período de 03 a 05/08/18, com a proposta de popularizar o empreendedorismo e a inovação para fomentar o desenvolvimento da região; **r)** Capacitação para os colaboradores desta Agência, através da participação na 8ª edição do Seminário Futura Trends, no dia 10/08/2018, no Teatro Rio Mar, em Fortaleza, que teve uma programação de alto nível com palestrantes renomados, consultores e autoridades nacionais e de instituições multinacionais; **s)** realizado "in company" o Programa Expressividade e Coaching Executivo – PECE- Fase II, de forma customizada, nas dependências da ADECE, com carga horária total de 122 horas no intuito de identificar o real papel exercido por cada colaborador da Agência; **t)** Participação no evento Fruit Logistica, maior feira do setor de frutas, de 7 a 09/02/2018, em Berlim – Alemanha; **u)** visita à Universidade Califórnia, de 14 a 22/05/2018, para se reunir com grupo de gestão de água e irrigação agrícola no Departamento de Terra, Ar e Recursos Hídricos da UC Davis; **v)** 20ª Exposição e Congresso Agrícola Internacional Agritech Israel 2018 e visitas técnicas a produtores, coordenado pelo escritório de negócios de Israel. O evento aconteceu em Tel Aviv - Israel entre os dias 08 a 10/05/2018; **w)** viagem a Barcelona - Espanha, de 22 a 29/09/2018, com o objetivo de aprofundar as análises do Ecossistema de Inovação em Saúde do Estado do Ceará; **x)** Atração de Investimentos Chineses - Fosun/New Development Bank - NDB/Meheco, em Xangai e Pequim – China, de 31/08 a 10/09/2018.

Com a finalidade de integrar instituições públicas e privadas com os diversos elos das cadeias produtivas, objetivando a melhoria da competitividade e sustentabilidade de segmentos econômicos de destaque, a ADECE conta com um

total de vinte e quatro Câmaras Setoriais, três Câmaras Temáticas e um Fórum Jovem Empresário Ceará, tendo sido realizadas ao longo do ano um total de 204 reuniões.

Dessa forma, a ADECE, por meio das ações realizadas, no atendimento aos Programas, Projetos e Atividades definidas para 2018, contribuiu efetivamente para a empregabilidade e o crescimento econômico do Ceará.

Fortaleza, 31 de dezembro de 2018.

Eduardo Henrique Cunha Neves
Diretor-Presidente

Robertta Braga Mota de Souza
Diretora de Inovação, Tecnologia e Saúde

Sílvio Carlos Ribeiro Vieira Lima
Diretor de Agronegócios

Beatriz Dias Bezerra
Diretora de Atração de Investimentos

Sylvana Pinheiro Holanda
Diretora de Desenvolvimento Setorial

Marco Antônio Barroso Prado
Diretor de Infraestrutura