ADECE

Agência de Desenvolvimento do Estado do Ceará S.A.

Governo do Estado do Ceará

Secretaria do Desenvolvimento Econômico e Trabalho

CARTA ANUAL DE POLÍTICAS E GOVERNANÇA CORPORATIVA

2019

SUMÁRIO

IDENTIFICAÇÃO GERAL 2

POLÍTICAS PÚBLICAS 3

O Compromisso e as Políticas Públicas 3

A Criação e Atividades da ADECE 4

Participação Societária 5

Referencial Estratégico para Consecução de suas Políticas Públicas 5

Objetivos estratégicos para a consecução das políticas públicas 6

GOVERNANÇA CORPORATIVA 7

Estrutura de Governança e Composição da Administração 7

Remuneração da Administração 10

Políticas e Práticas de Governança Corporativa 10

Estrutura de controle 11

Mercado 11

Principais Indicadores Econômico-Financeiros 12

Fluxo de Caixa 12

Custeio 13

Capital Humano 13

Ações de Marketing e Comunicação 13

Análise da Realização das Metas de 2019 14

Perspectivas e Estratégias para o Futuro 15

Metas de Investimentos 16

Agradecimentos 16

O Conselho de Administração subscreve a presente Carta Anual sobre Políticas Públicas e Governança Corporativa referente ao exercício social de 2019, em cumprimento ao art. 8º, incisos I e VIII, da Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016, e do Art. 13, incisos I e VIII, do Dec. nº 8.945, de 27 de dezembro de 2016.

IDENTIFICAÇÃO GERAL

A Agência de Desenvolvimento do Estado do Ceará S.A. - ADECE, doravante citada simplesmente como ADECE, Sociedade de Economia Mista sob o controle acionário do Estado do Ceará, criada pela Lei nº 13.960, de 04/09/ 2007, e suas leis posteriores, regida pelas disposições da Lei das Sociedades por Ações, por Estatuto e pela legislação especial que lhe for aplicável, vinculada à Secretaria do Desenvolvimento Econômico e Trabalho – SEDET.

Agência de Desenvolvimento do Estado do Ceará S.A. – ADECE

CNPJ/MF: 09.100.913/0001-54

NIRE nº.23300027353

Sede Av. D. Luiz, 807, 7º andar – Bairro Meireles – Fortaleza-CE – CEP: 60.160-230

Tipo de Estatal: Sociedade de Economia Mista

Acionista Controlador: Estado do Ceará

Tipo Societário: Sociedade por ações

Tipo de Capital: Capital Fechado

Abrangência de Atuação: Estado do Ceará

Setor de Atuação: Em todos os setores da economia, com destaque para sua participação nas áreas da indústria, comércio, serviços, mineração, agronegócio, energias renováveis, inovação, tecnologia e saúde.

POLÍTICAS PÚBLICAS

O Compromisso e as Políticas Públicas

A Lei nº 13.303/16, em seu Art. 8º, inciso I, exige a elaboração de "carta anual, subscrita pelos membros do Conselho de Administração, com a explicitação dos compromissos de consecução de objetivos de políticas públicas pela empresa pública, pela sociedade de economia mista e por suas subsidiárias, em atendimento ao interesse coletivo ou ao imperativo de segurança nacional que justificou a autorização para suas respectivas criações, com definição clara dos recursos a serem empregados para esse fim, bem como dos impactos econômico-financeiros da consecução desses objetivos, mensuráveis por meio de indicadores objetivos", os quais estão detalhadas a seguir.

A Agência de Desenvolvimento do Estado do Ceará S.A. – ADECE, vinculada à Secretaria do Desenvolvimento Econômico e Trabalho - SEDET, tem como finalidade executar e operacionalizar a política do desenvolvimento e fomento industrial, comercial, de serviços, mineração, agronegócios, turístico, base tecnológica e inovação, articulando-se com os setores produtivos, objetivando a melhoria de vida da população cearense.

O interesse público coletivo que motiva a execução do objeto social da empresa pelo estado e, portanto, justifica a existência e continuidade da ADECE como órgão executor das ações de desenvolvimento econômico fundamenta-se no grande desafio de tornar o ceará um estado com desenvolvimento sustentável e qualidade de vida, que proporcione mais emprego, trabalho, renda e riqueza.

"Os 7 Cearás" são um conjunto de diretrizes para o Plano de Governo e a principal base utilizada para a elaboração do Plano Plurianual – PPA 2020-2023. São eles: Ceará da Gestão democrática por resultados, Ceará acolhedor, Ceará de Oportunidades, Ceará Sustentável, Ceará do Conhecimento, Ceará Saudável, Ceará Justo e Pacífico.

A partir do Plano de Governo, e, tendo como referência outros importantes instrumentos de planejamento, foram definidas as sete grandes linhas de atuação intersetorial do Governo, com as principais estratégias e as propostas de resultados estratégicos e seus indicadores, com as respectivas instituições governamentais envolvidas pela implementação dos programas e ações, bem como a proposta dos resultados temáticos.

Neste contexto, o PPA estabelece, de forma regionalizada, as diretrizes, objetivos e metas do Governo, declarando as escolhas pactuadas com a sociedade e contribuindo para viabilizar os objetivos propostos na consecução dos resultados almejados.

Atualmente, a ADECE executa ações contempladas no eixo "Ceará de Oportunidades". As estratégias do "Ceará de Oportunidades" buscam definir o modelo da base econômica de sustentação do desenvolvimento do Ceará, contribuindo para a superação dos macrodesafios existentes.

O eixo possui o como resultado estratégico o "Desenvolvimento econômico sustentável, solidário, competitivo e integrado, alcançado nos espaços rurais e urbanos, considerando as identidades e as vocações dos territórios cearenses e o protagonismo dos diversos atores".

A Criação e Atividades da ADECE

A Agência de Desenvolvimento do Estado do Ceará S.A. – ADECE, pessoa jurídica de direito privado, na forma de sociedade de economia mista, sob o controle acionário do Estado do Ceará, criada pela Lei nº 13.960, de 04/09/ 2007, e alterações, constituída pela Assembleia Geral de 28 de setembro de 2007, é uma Sociedade Anônima regida pelas disposições da Lei das Sociedades por Ações, por este Estatuto e pela legislação especial que lhe for aplicável, vinculada à SEDET.

A ADECE tem como finalidade executar a política de desenvolvimento econômico industrial, comercial, serviços, agropecuária e de base tecnológica, articulando-se com os setores produtivos e objetivando a melhoria de vida da população cearense.

As competências da ADECE são as especificadas no Art. 4º da sua Lei de criação nº 13.960, de 04 de setembro de 2007, e no Art 2º de seu Estatuto Social, quais sejam:

I - executar ações na área da política de desenvolvimento econômico do setor produtivo, elaborada pela Secretaria do Desenvolvimento Econômico e Trabalho - SEDET;

II - implementar políticas de desenvolvimento econômico dos setores econômicos, no tocante à realização e divulgação de estudos e oportunidades de investimento, assessoramento a empreendedores e disponibilizar à infra-estrutura para instalação e ampliação de seus negócios;

III - divulgar o potencial sócio-econômico do Estado e seus produtos mais característicos;

IV - realizar, participar e apoiar feiras e missões, congressos, seminários, exposições e outros eventos, de forma a subsidiar com informações básicas, objetivando o desenvolvimento do setor produtivo e dos demais setores, nos quais a agência venha a atuar;

V - criar condições para a melhoria da competitividade dos setores econômicos do Estado nos mercados nacional e internacional, através da promoção da capacitação dos seus recursos humanos, consultoria e assessoramento técnico;

VI – participar de capital de sociedades industriais, comerciais, agrícolas, agroindustriais e de serviços, com utilização de recursos financeiros próprios ou bens de seu patrimônio, ou com recursos decorrentes de aporte para aumento futuro de capital, visando estimular o crescimento econômico e turístico do Estado do Ceará;

VII - participar do capital de sociedade de propósito específico, incumbida de implantar e gerir objetos de parceria público-privada - PPP, em conformidade com o disposto na Lei Federal nº 11.079, de 30 de dezembro de 2004, que institui normas gerais para licitação e contratação de parceria público-privada no âmbito da administração pública e da Lei Estadual nº 13.557, de 30 de dezembro de 2004;

VIII - participar de fundo de capital de risco que invista em empresas de base tecnológica ou em empresas emergentes, de micro e pequeno porte, bem como em empresas de médio e grande porte, cujas implantações em território cearense sejam consideradas, a partir de análise fundamentada e decisão própria da ADECE, de elevada relevância para a economia cearense;

IX - adquirir quotas de fundos mútuos de investimentos em empresas emergentes;

X - instituir câmaras setoriais ou grupos de trabalho compostos por integrantes do Governo do Estado e do setor produtivo, objetivando aprofundar assuntos específicos de natureza econômica, tributária e social;

XI - exercer outras atribuições necessárias ao cumprimento de suas finalidades.

XII – celebrar parcerias e outras formas associativas, societárias ou contratuais, adquirir e alienar a participação em sociedades e outras formas associativas, societárias ou contratuais e realizar as operações no âmbito do mercado de capitais;

XIII – executar, por meios e recursos próprios, obras de infraestrutura e de equipamentos públicos com grande impacto no desenvolvimento econômico e turístico do Estado do Ceará.

Participação Societária

A ADECE tem como acionista majoritário o Governo do Estado do Ceará. O capital está dividido em ações ordinárias e nominativas, no valor de R$ 1,00 (um real) cada, distribuídas da seguinte forma:

QUADRO ACIONÁRIO 2019		
ACIONISTAS	**AÇÕES (Quantidade)**	**Valor (R$)**
Estado do Ceará	105.510.131	105.510.131,00
Francisco de Queiroz Maia Júnior	1	1,00
Eduardo Henrique Cunha Neves	1	1,00
José Nelson Martins de Sousa	1	1,00
Joaquim Cartaxo Filho	1	1,00
José Sampaio Souza Filho	1	1,00
Francisco das Chagas Cipriano Vieira	1	1,00
José Élcio Batista	1	1,00
Denise Sá Vieira Carrá	1	1,00
Roberta Rocha Rodrigues Cardoso	1	1,00
Maria Inês Cavalcante Studart Menezes	1	1,00
Arialdo de Melo Pinho	1	1,00
Maria Izolda Cela de Arruda Coelho	1	1,00
Lucio Ferreira Gomes	1	1,00
Maria Estela Bezerra Sampaio	1	1,00
TOTAL	**105.510.145**	**105.510.145,00**

Referencial Estratégico para Consecução de suas Políticas Públicas

A ADECE, focada no compromisso da consecução dos seus objetivos de políticas públicas, pauta suas ações no compromisso com o interesse público, na ética, na transparência, na redução das desigualdades regionais, na responsabilidade econômica, social e ambiental, na integração com os

parceiros e na busca permanente por eficiência e inovação, contribuindo para o desenvolvimento econômico do Estado.

Missão: Executar a política de desenvolvimento econômico do Ceará propiciando a melhor ambiência de negócios do país.

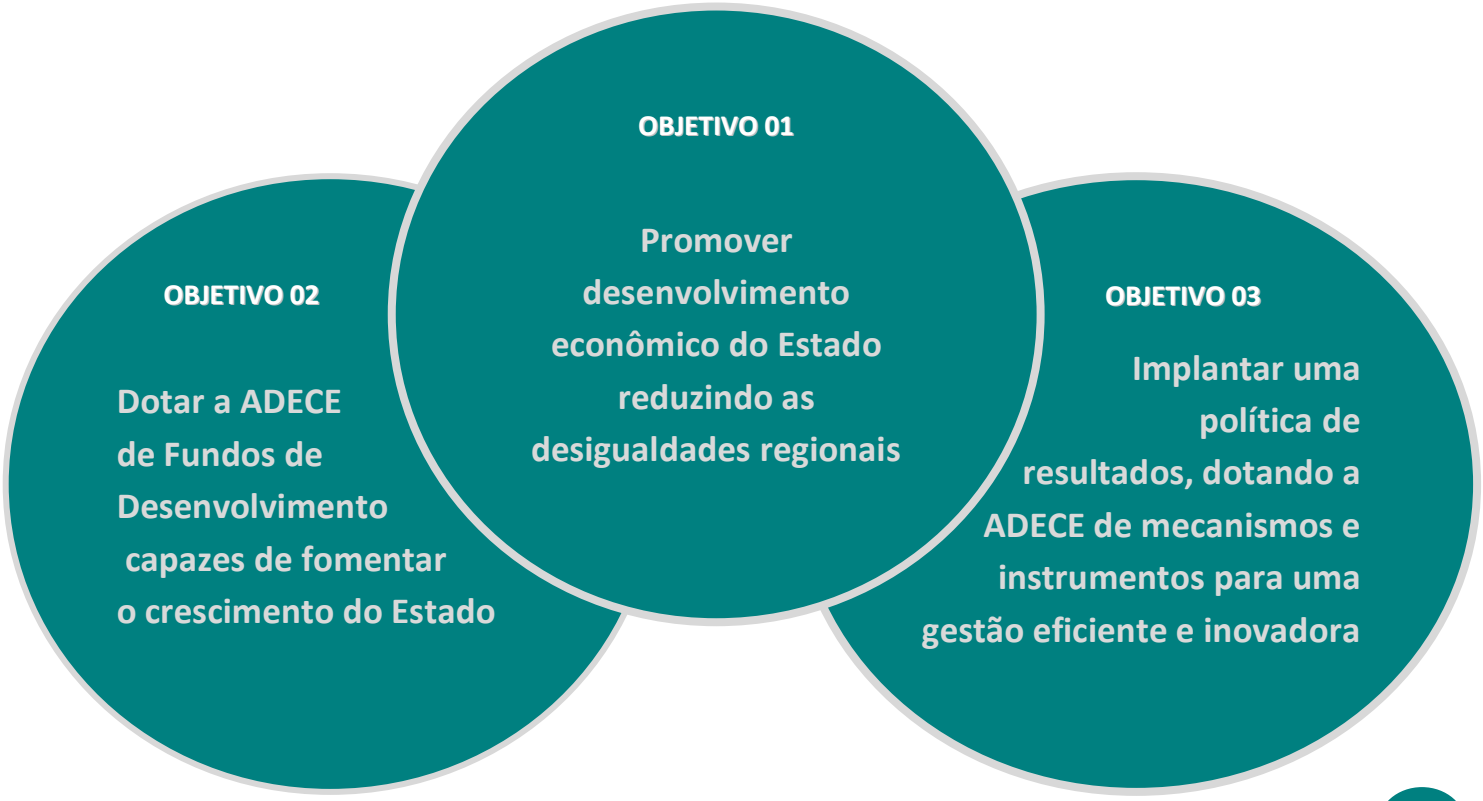
Visão: Ser referência nacional como entidade executora da política de desenvolvimento econômico favorecendo a ambiência de negócios.

Valores:

- Compromisso com o interesse público, a ética e a transparência;
- Redução das desigualdades regionais;
- Responsabilidade econômica, social e ambiental;
- Integração com parceiros públicos e privados;
- Busca permanente por eficiência e inovação.

Objetivos estratégicos para a consecução das políticas públicas

A ADECE, no Planejamento Estratégico 2020-2023, estabeleceu suas metas e planos de médio e longo prazo em 03 (três) grandes objetivos: Promover desenvolvimento econômico do Estado reduzindo as desigualdades regionais; Dotar a ADECE de Fundos de Desenvolvimento capazes de fomentar o crescimento do Estado; e, Implantar uma política de resultados, dotando a ADECE de mecanismos e instrumentos para uma gestão eficiente e inovadora.



GOVERNANÇA CORPORATIVA

Estrutura de Governança e Composição da Administração

A estrutura de governança da ADECE conta com Assembleia Geral, Conselho de Administração, Conselho Fiscal, e Diretoria Executiva.

A **Assembleia Geral**, órgão soberano da sociedade, tem seus poderes previstos na Lei que rege as sociedades por ações e, de acordo com esta, é convocada, instalada e qualificada.

O **Conselho de Administração**, órgão de deliberação colegiada, orientação e consulta, tendo por finalidade fixar a política de atuação da ADECE, é composto de 11 (onze) membros, eleitos pela Assembleia Geral, com um prazo de gestão não superior a 02 (dois) anos, sendo permitidas, no máximo 03 (três) reconduções consecutivas.

Dentre os Conselheiros eleitos, a Assembleia Geral elege o Presidente e o Vice-Presidente do Conselho. A eleição dos membros do Conselho de Administração deverá recair em pessoas naturais, acionistas, brasileiros, residentes e domiciliados no País, com notórios conhecimentos e reputação ilibada, devendo ser atendidos minimamente os requisitos previstos na Lei nº 6.404 de 15 de dezembro de 1976.

O Conselho de Administração se reúne, ordinariamente, uma vez por mês, e, extraordinariamente, mediante convocação do seu Presidente, ou por solicitação da Diretoria Executiva, através do seu Diretor-Presidente, e delibera por maioria dos votos, cabendo ao seu Presidente, além do voto pessoal, o desempate.

As decisões e deliberações do Conselho são tomadas com o comparecimento da maioria dos seus membros que, obrigatoriamente, são lavradas em ata circunstanciada.

Conselho de Administração em dezembro de 2019

Membros	Função	Mandato Anterior	Mandato Atual
Francisco Queiroz Maia Junior	Conselheiro	-	jan/2019 a abr/2020[1]
Eduardo Henrique Cunha Neves	Conselheiro	-	abr/2018 a abr/2020
José Nelson Martins de Sousa	Conselheiro	abr/2017 a abr/2018	abr/2018 a abr/2020
Maria Izolda Cela de Arruda Coelho	Conselheiro	-	nov/2018 a abr/2020[2]
José Élcio Batista	Conselheiro	-	jul/2018 a abr/2020[3]

1 Completando mandato de César Augusto Ribeiro.
2 Completando mandato de José Sampaio Souza Filho.
3 Cargo criado em julho de 2018.

Lúcio Ferreira Gomes	Conselheiro	abr/2016 a abr/2018	abr/2018 a abr/2020
Francisco das Chagas Cipriano Vieria	Conselheira	-	abr/2019 a abr/2020[4]
Joaquim Cartaxo Filho	Conselheiro	abr/2016 a abr/2018	abr/2018 a abr/2020
José Sampaio Souza Filho	Conselheiro	-	out/2019 a abr/2020[5]
Denise Sá Vieira Carrá	Conselheira	-	mar/2019 a abr/2020[6]
Arialdo de Mello Pinho	Conselheiro	-	ago/2019 a abr/2020[7]

A Diretoria Executiva, à qual cabe a gestão e execução dos seus negócios, com funções representativas e executivas e é composta por 05 membros, acionistas ou não, eleitos pelo Conselho de Administração, com mandato de 02 anos, permitida, no máximo 03 reconduções, sendo um diretor-presidente, um diretor de suporte, operações e serviços, um diretor de desenvolvimento setorial, um diretor de fomento e uma diretora de planejamento e gestão interna.

A Diretoria Executiva é investida dos poderes e atribuições que a Lei e o Estatuto da ADECE lhe conferem para assegurar o regular e normal funcionamento da Sociedade, cabendo a cada diretoria, exceto ao diretor-presidente, o seguinte escopo de atuação:

- Diretoria de Suporte, Operações e Serviços: coordenar e articular ações visando à concretização dos compromissos do Governo do Estado relacionados à disponibilização da infraestrutura para implantação e/ou ampliação de empreendimentos; oferecer suporte ao aperfeiçoamento e desenvolvimento de recursos humanos para os empreendimentos implantados; e, promover a interlocução junto aos órgãos competentes em favor das empresas beneficiadas com infraestrutura;

- Diretoria de Desenvolvimento Setorial: fomentar e apoiar a estruturação de negócios para o fortalecimento das atividades produtivas dos setores industrial, mineral e do comércio e serviços, tendo em vista a geração de emprego e a elevação da renda para o desenvolvimento econômico e social do Estado do Ceará;

- Diretoria de Fomento: gerenciar e operacionalizar fundos de desenvolvimento de responsabilidade da ADECE, e, planejar ações voltadas ao relacionamento com entidades de classe, representações da sociedade civil ou do terceiro setor, instituições financeiras ou governamentais, universidades e fundações, consultores e agentes de financiamento a fim de fortalecer a prospecção de oportunidades de negócios, investimentos e de desenvolvimento;

4 Completando mandato de Carmem Silvia de Castro Cavalcante.
5 Completando mandato de José Fernando Castelo Branco Ponte que faleceu em outubro de 2019.
6 Completando mandato de Felipe Barros Leal Rocha.
7 Completando mandato de Victor Diego Soares de Almeida.

- Diretoria de Planejamento e Gestão Interna: coordenar, organizar e controlar as atividades relacionadas ao recurso humano e setor de pessoal, à área administrativa, financeira, contábil, patrimonial e tecnologia da informação e comunicação, além das demais atividades de suporte operacional da ADECE, bem como, liderar as atividades de gerenciamento de risco, conformidades e controles internos, e, acompanhar o desenvolvimento institucional, assegurando o cumprimento de metas e objetivos estabelecidos no planejamento estratégico da ADECE.

Diretoria Executiva em dezembro de 2019

Membros	Função	Mandato Anterior	Mandato Atual
Eduardo Henrique Cunha Neves	Diretor-Presidente	04/2018[8] a 09/2019	09/2019 a 09/2021
Ricardo Pereira Sales	Diretor de Desenvolvimento Setorial	03/2019 a 09/2019	09/2019 a 09/2021
Maria Inês Cavalcante Studart Menezes	Diretora de Planejamento e Gestão Interna	07/2019 a 09/2019	09/2019 a 09/2021
Marco Antonio Barroso Prado	Diretor de Suporte, Operações e Serviços	05/2018 a 09/2019[9]	09/2019 a 09/2021

O **Conselho Fiscal**, com os poderes e atribuições determinadas em Lei, é composto de 05 membros efetivos e 05 suplentes, eleitos anualmente, em Assembleia Geral Ordinária, podendo ser reeleitos. O funcionamento do Conselho Fiscal é permanente e se reúne mensalmente e, extraordinariamente, sempre que o Diretor-Presidente o convoca. Os Conselheiros efetivos elegem o Presidente do Conselho, sendo seu substituto, nas vagas ou impedimentos, o respectivo suplente. Os membros do Conselho Fiscal ou, ao menos um deles, devem comparecer às reuniões de Assembleia Geral e responder aos pedidos de informações formuladas pelos acionistas.

Conselho Fiscal em dezembro de 2019

Membros	Função	Mandato Anterior	Mandato Atual
Janaína Carla Farias	Efetivo	04/2018 a 04/2019	04/2019 a 04/2020
Maria Lucimar Rocha Bento	Suplente	04/2018 a 04/2019	04/2019 a 04/2020
Paulo Amilcar Proença Sucupira	Efetivo	-	08/2019 a 04/2020[10]
Paulo Sergio Rocha	Suplente	-	08/2019 a 04/2020[11]
César Augusto Ribeiro	Efetivo	03/2019 a 04/2019[12]	04/2019 a 04/2020

8 Completando mandato de Nicolle Vivian Barbosa de Alcântara.
9 Completando mandato de Eduardo Henrique Cunha Neves.
10 Completando mandato de Daniel Gurgel Serpa.
11 Completando mandato de José Alberto Alves de Albuquerque.

Felipe Barros Leal Rocha	Suplente	03/2019 a 04/2019[13]	04/2019 a 04/2020
Aloísio Barbosa de Carvalho Neto	Efetivo	-	08/2019[14] a 04/2020
Paulo Roberto de Carvalho Nunes	Suplente	-	08/2019 a 04/2020[15]
Ana Crisitina Cavalcante Machado	Efetivo	-	09/2019[16] a 04/2020
Aurilene Gomes Ximenes Tavares	Suplente	-	09/2019[17] a 04/2020

Remuneração da Administração

Com vistas ao cumprimento das Políticas Públicas e dos objetivos traçados, a ADECE remunera os seus administradores e empregados da seguinte forma:

i. Remuneração fixa mensal definida com valores alinhados aos padrões praticados pelo Governo do Estado do Ceará. No caso da remuneração atribuída aos empregados, os seus reajustes são definidos com base em índice do governo.

ii. Administradores e Conselheiros Fiscais da ADECE S.A. têm sua remuneração definida em Assembleia Geral. Em 2019, a remuneração global anual da Diretoria, do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal foi de R$ 1.183.773,33

Políticas e Práticas de Governança Corporativa

A ADECE tem por objeto executar ações na área da política de desenvolvimento econômico, do setor produtivo, elaborada pela à SEDET, a qual tem por finalidade deliberar de maneira estratégica, harmônica e interdisciplinar sobre a Política de Desenvolvimento Econômico, competindo-lhe: planejar, formular diretrizes estratégicas, operacionais e definição de prioridades; fomentar e executar a Política de Desenvolvimento Econômico do Estado do Ceará; acompanhar os acontecimentos macroeconômicos nacionais e internacionais e seus reflexos na economia estadual; definir, aprovar e acompanhar programas setoriais inerentes ao desenvolvimento econômico do Estado, propostos pelo Poder Executivo.

Portanto, é de competência da SEDET estabelecer onde devem situar-se as prioridades da governança do SISTEMA DESENVOLVIMENTO, de modo a alinhar a atuação das organizações que o integram, entre as quais encontra-se a ADECE, que busca estabelecer relacionamentos e integração com seus parceiros públicos e privados de forma ética e transparente, compromissada com o interesse público, contribuindo para a redução das desigualdades regionais com responsabilidade econômica, social e ambiental, e buscando e a eficiência e inovação.

12 Completando mandato de Denise Sá Vieira Carrá.
13 Completando mandato de Jamille Barbosa da Rocha Silva.
14 Completando mandato de Arialdo de Mello Pinho.
15 Completando mandato de Ana Lúcia Aragão Alves.
16 Completando mandato de Francisco Quintino Vieira Neto.
17 Completando mandato de Cintia Tavares de Almeida Alves.

Estrutura de controle

A Diretoria Executiva tem atuado para garantir à ADECE uma estrutura de controle que estabeleça mecanismos internos de governança, com o objetivo de prevenir a não ocorrência de ações prejudiciais à Agência, observando as normas legais e assegurando que as ações sejam aderentes às diretrizes, normas e procedimentos da empresa.

Para isso, foi revisto a estrutura organizacional da ADECE que contemplou a implantação das seguintes áreas:

i. Auditoria Interna, ligada diretamente ao Conselho de Administração, sendo uma estrutura mais independente do dia a dia da empresa, capaz de avaliar a efetividade das estruturas, os processos de controle instalados e os atos da gestão;

ii. Ouvidoria, unidade responsável pela análise de críticas, denúncias, reclamações sugestões e elogios, bem como promover ações preventivas e corretivas, e, garantir a qualidade dos serviços prestados, onde qualquer interessado pode, de forma anônima, apresentar denúncias sobre desvios, as quais serão objeto de apuração pelo Comitê Setorial de Ética da empresa, nos termos dos seus normativos internos;

iii. Gestão de Riscos e Conformidades, através de uma Gerência de *Compliance*, com atribuições suficientes para avaliar o cumprimento da legislação e regulamentação em vigor, das políticas e processos internos; e

iv. Diretoria de Planejamento e Gestão Interna, unidade de centralização das atividades meio da Agência com finalidade coordenar, organizar e controlar as atividades administrativas, financeiras, contábeis, de planejamento institucional, de tecnologia da informação e de controle processual da ADECE.

Além disso, são realizadas:

i. Auditorias pelos órgãos de controle externo do Estado, a exemplo do Tribunal de Contas e da Controladoria Geral do Estado;

ii. Auditoria externa mensal que são realizadas por Auditores Independentes.

No quesito transparência, a empresa disponibiliza no site institucional o cumprimento à Lei nº 12.527/2011 – Lei de Acesso à Informação Pública, uma série de informações de interesse dos usuários e da sociedade.

Mercado

A ADECE atua na criação de uma ambiência adequada ao desenvolvimento da economia cearense nos mercados nacional e internacional dos setores de comércio, serviços, mineração, energias renováveis, inovação, tecnologia e saúde, através da atração e ampliação de investimentos, do incremento das exportações, agregação de valor aos produtos e inserção de novas empresas no mercado externo.

Principais Indicadores Econômico-Financeiros

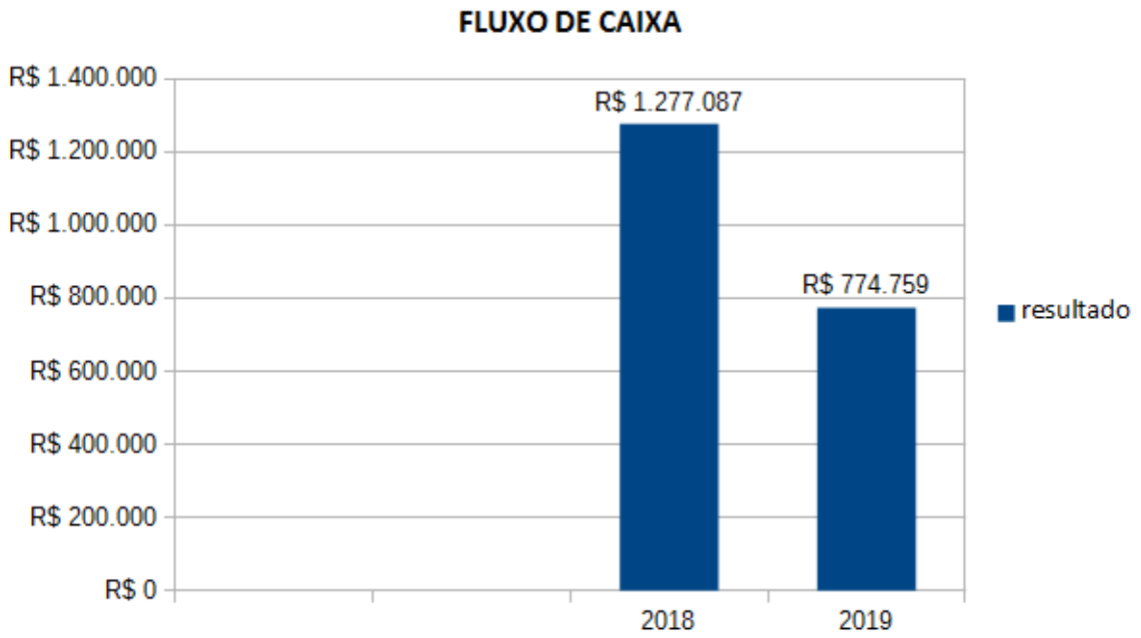
O exercício social da ADECE coincide com o ano civil e os Balanços e Demonstrações Financeiras obedecem às prescrições legais, sendo levantados no último dia de cada ano. O Balanço Anual é acompanhado de relatórios, acerca da documentação contábil e de desempenho administrativo.

INDICADORES	2018	2019
Receita Bruta	22.112.877,76	20.948.445,96
Receita Líquida	20.067.436,57	19.010.714,73
Ebtida	2.102.776,25	6.419.508,19
Margem Ebtida	10%	30%
Lucro Líquido	1.758.074,26	5.193.378,05
Margem Líquida	8%	25%
Ativo Total	115.338.626,79	125.238.862,35
Patrimônio Líquido	102.938.730,75	108.182.108,80

As informações foram obtidas através das Demonstrações contábeis – Regime de competência

A ADECE possui receita oriunda de duas fontes. A primeira fonte vem das taxas de monitoramento referentes as supervisões realizadas pela ADECE nas empresas instaladas em galpões localizados no Estado do Ceará. A segunda, e mais importante, é o repasse de 1,5% do Fundo de Desenvolvimento Industrial – FDI, segundo Decreto Nº 31.809, de 28 de outubro de 2015.

Fluxo de Caixa



A Agência encerrou o exercício de 2019 com um saldo positivo em caixa em torno de R$ 775 mil em virtude de repasses do FDI referentes as empresas que estavam inadimplentes. Em 2019, A ADECE investiu através de recurso próprio mais de R$ 2,3 milhões em galpão construído no Município de Senador Pompeu – CE , R$ 4,4 milhões em galpão no Município de Brejo Santo – CE

e R$ 287 mil reais para início da construção de galpão em Solonópole – CE. Contabilmente, a ADECE encerrou o exercício de 2019 com um lucro.

Custeio

Todas as atividades desenvolvidas pela Agência em 2019 foram custeadas integralmente pela geração de caixa operacional da empresa.

Para o custeio com investimentos, projetos, estudos e participação em eventos, foi gasta a quantia de R$ 10,5 milhões, enquanto que para o funcionamento da máquina administrativa da Agência foi desembolsado o montante de R$ 13,7 milhões, a título de despesas gerais, pagamento de pessoal, serviços prestados, encargos e tributos e outras rubricas.

Capital Humano

Parte fundamental para o desenvolvimento da ADECE, em 2019, sua estrutura-chave de gestão conta com uma diretoria executiva composta por 05 diretores, sendo um diretor-presidente, um diretor de fomento, um diretor de desenvolvimento setorial, um diretor de suporte, operações e serviços e uma diretora de planejamento e gestão interna. Possui, ainda, 18 empregos comissionados e 73 colaboradores terceirizados.

Ações de Marketing e Comunicação

Fundamentada em seu Estatuto Social, a ADECE tem como objetivo social, divulgar em nível local, nacional e internacional, por meio da internet, jornais, revistas, televisão e outros meios de comunicação o potencial socioeconômico do Estado do Ceará. Com isso, são divulgados, ainda, seus produtos e serviços mais característicos, além das atividades relacionadas, direta ou indiretamente, com a indústria, comércio, serviços, mineração, agronegócio, energias renováveis, inovação, tecnologia e saúde e outros setores.

A ADECE utiliza-se, quase na totalidade, de mídia espontânea para a divulgação tanto dos trabalhos realizados, quanto as novidades referentes aos setores de atuação estratégicos. Destacando-se as ferramentas:

- Site institucional: por meio do site http://www.adece.ce.gov.br são divulgadas as notícias referentes aos trabalhos da ADECE, das câmaras setoriais, temáticas e fórum, além dos demais assuntos de interesse para o desenvolvimento econômico do Ceará;

- Portal de Atração de Investimento do Estado do Ceará: através do site http://investeceara.adece.ce.gov.br, no qual o empreendedor encontra benefícios para se instalar no Estado do Ceará;

- Redes sociais: a ADECE está presente no Facebook (/adececeara) veiculando as principais atividades realizadas pela presidência e diretorias. Há, ainda, um canal no YouTube (/adececeara), hospedando vídeos de apresentação do Estado do Ceará;

- Mídia tradicional: periodicamente, releases e fotos são divulgados para a imprensa (impresso, televisão, rádio e internet) sobre trabalhos da ADECE, participação em eventos, projetos e empreendimentos direta ou indiretamente ligados à companhia;

- Material de divulgação institucional impresso: a ADECE possui folders direcionados aos principais setores da economia do Estado com dados relevantes para os respectivos segmentos e ilustrações das vantagens de investir no Ceará;

- Participação em feiras e eventos: ao longo do ano, a ADECE está presente nas principais feiras, missões, congressos, seminários, exposições e outros eventos envolvendo os mais importantes setores estratégicos do Estado, seja com espaço físico (estande) ou ida de colaboradores.

As ferramentas destacadas acima auxiliam no relacionamento interestadual, com entidades atuantes em suas respectivas áreas; disponibilizam informações para nortear potenciais investidores e empresas já existentes; e promovem o fomento, além da divulgação das oportunidades de investimento no Ceará.

Análise da Realização das Metas de 2019

O Conselho de Administração aprovou as Metas Setoriais de 2019, cumpridas pelas diversas áreas da ADECE, as quais executam as políticas emanadas da Secretaria de Desenvolvimento Econômico e Trabalho do Estado do Ceará.

As principais realizações da ADECE se caracterizaram pelas seguintes ações: I – atração de 34 empresas, análise dos projetos de investimentos , acompanhamento e monitoramento de 268 empresas incentivadas; II – implantação, por meio de Resolução do CEDIN, de 08 empreendimentos considerados estratégicos para o desenvolvimento econômico doe Ceará, gerando 813 empregos diretos; III – cessão em comodato para a indústria Paquetá Calçados Ltda, no município de Pentecoste, gerando 83 empregos diretos; IV instalação e acompanhamento da operação das Câmaras Setoriais e Temáticas em 232 reuniões realizadas; V – desenvolvimento das ações setoriais vinculadas ao agronegócio e a economia mineral do Estado, buscando integrar produção familiar e produção de grande escala; VI – manutenção de um conjunto de convênios, contratos e apoios às ações de promoção de atividades econômicas do Ceará, tanto no mercado interno, quanto no externo, contemplando as áreas de indústria, mineração, agronegócio, comércio e serviços e energia, tendo sido realizados 08 estudos, projetos, publicações e programas.

Dessa forma, a ADECE, por meio das ações realizadas em 2019, contribuiu efetivamente para a empregabilidade e o crescimento econômico do Ceará.

Perspectivas e Estratégias para o Futuro

Ao longo dos próximos anos, a ADECE pretende explorar as seguintes possibilidades de atuação:

PRODUTOS/SERVIÇOS	DESCRIÇÃO
Finance & Funding	Analisar e propor escopo de implantação e atuação de uma Agência de Fomento para oferta de soluções de alavancagem financeira para inovação às empresas.
Cooperação Internacional e Captação de Recursos	Prospectar, articular e firmar acordos de cooperação com, por exemplo, bancos de desenvolvimento e organismos multilaterais nacionais e internacionais, que possibilitem a captação de recursos para projetos estaduais de apoio ao desenvolvimento econômico, além de realizar a gestão e monitoramento destes recursos.; Promover a atração e o desenvolvimento de investimentos inovadores para o Estado; Desenvolver um portfólio de novos mecanismos de suporte, financiamento e investimentos complementares aos do estado.
Desenvolvimento e Acesso a Mercados	Promover instrumentos de relacionamentos entre o setor público, privado e academia; Desenvolver, de forma integrada, setores e cadeias produtivas estratégicas para o Estado; Realizar e apoiar estudos e projetos de pesquisa com foco no desenvolvimento econômico do Estado; Apoiar e prover de infraestrutura adequada os investimentos instalados e atraídos para o Estado; Monitorar as empresas beneficiadas pelo FDI; Atrair novos investimentos para o Estado; Desenvolver e fortalecer polos de produção, arranjos produtivos locais e distritos industriais, de inovação e empreendedorismo aplicável a todas as cadeias produtivas.
Cultura e Capital humano	Participar, conceber e promover eventos de treinamento e integração para aculturação de atores locais (públicos e privados) nas temáticas mais importantes e atuais que abrangem a cadeia de valor e de financiamento para inovação; Promover o desenvolvimento, atração e fixação de empresas inovadoras, trabalhando aspectos como tolerância ao risco e fracasso; preferência pelo autoemprego; histórias de sucesso/modelos a seguir; histórias de fracasso/lições aprendidas; cultura de pesquisa; imagem

	positiva do empreendedorismo; celebração da inovação e entre outras ações.

Ademais, a ADECE busca aprimorar seu desempenho institucional através de suas competências essenciais, ou seja, busca consolidar um conjunto de habilidades e tecnologias que permiti a geração de valores que possam ser percebidos e validados pela sociedade, em especial, os beneficiários diretos de sua atuação. A consolidação destas competências provocará diferenciação na alavancagem da competitividade do Estado, tanto no contexto nacional quanto internacional.

Metas de Investimentos

Nos próximos anos, a empresa pretende realizar investimentos em suas principais áreas, as quais se justificam da seguinte forma:

ÁREAS	JUSTIFICATIVAS
Operacional	Capital para suportar os custos operacionais da companhia.
Marketing e Vendas	Estruturação de ações comerciais, missões empresariais, viagens de prospecção, participação em feiras e congressos nacionais e internacionais.
Novos Produtos / serviços	Aperfeiçoamento dos serviços atuais e desenvolvimento de novos serviços.
Infraestrutura	Adequação de estrutura física atual para suportar o crescimento da equipe e aquisição de hardwares/softwares e mobiliário.

Agradecimentos

Na conclusão deste relatório, os Conselheiros de Administração juntamente com a Diretoria Executiva da ADECE agradece a todos os parceiros públicos e privados, aos colaboradores e a todos àqueles que direta ou indiretamente contribuíram para o crescimento constante desta Agência, para o aperfeiçoamento de suas ações e para o alcance de seus objetivos ao longo do ano de 2019, colaborando para tornar o Ceará um Estado com desenvolvimento sustentável e qualidade de vida, que proporcione mais emprego, trabalho, renda e riqueza.

ADECE

Agência de
Desenvolvimento
do Estado do Ceará S.A.

GOVERNO DO
ESTADO DO CEARÁ

*Secretaria do Desenvolvimento
Econômico e Trabalho*