

PLANO DE NEGÓCIOS

Agência de Desenvolvimento do Estado do Ceará

ADECE

2021



SUMÁRIO

Apresentação

A ADECE

Análise de Mercado

Plano de Marketing

Plano Operacional

Plano Financeiro

Planejamento Estratégico





APRESENTAÇÃO

O presente Plano constitui um conjunto de diretrizes e ações da Agência de Desenvolvimento do Estado do Ceará S.A. - ADECE para o cumprimento de sua missão institucional de executar e fomentar a política de desenvolvimento do Estado em consonância com as melhores práticas nacionais e internacionais, contribuindo para o desenvolvimento econômico e social do Ceará.

No sentido maior de interesse social e financeiro, o plano se coaduna com a finalidade de atender ao compromisso de prestar serviços de melhor qualidade, com a busca da satisfação dos seus stakeholders, especialmente, das empresas instaladas no Estado.

O Plano de Negócios 2021 visa, assim, demonstrar as estratégias e as principais ações da ADECE para o ano vindouro, evidenciando, principalmente, as oportunidades de expansão de seu escopo de atividades.

Ademais, tem, ainda, a função de ser utilizado como uma ferramenta de gestão, orientando as ações e alocações de recursos da companhia, sendo uma referência para toda a organização.



AGÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO DO ESTADO DO CEARÁ S.A


Instituída em 2007, a ADECE atua na criação de uma ambiência adequada ao desenvolvimento da economia cearense nos mercados nacional e internacional dos setores de comércio, indústria, serviços, agronegócio, mineração, energias renováveis, inovação e base tecnológica, articulando-se com os setores produtivos, incentivando investimentos, agregando valor aos produtos e inserção de novas empresas no mercado.





NOSSA MISSÃO

"Executar a política de desenvolvimento econômico do Ceará propiciando a melhor ambiência de negócios do país."



NOSSA VISÃO

"Ser referência nacional
como entidade executora
da política de
desenvolvimento
econômico favorecendo a
ambiência de negócios."



Nossos Valores

- Compromisso com o interesse público, a ética e a transparência;
- Redução das desigualdades regionais;
- Responsabilidade econômica, social e ambiental;
- Integração com parceiros públicos e privados;
- Busca permanente por eficiência e inovação.





Análise de Mercado



Cientes

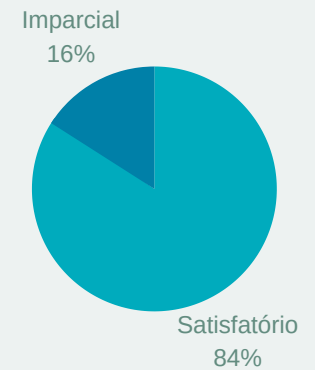
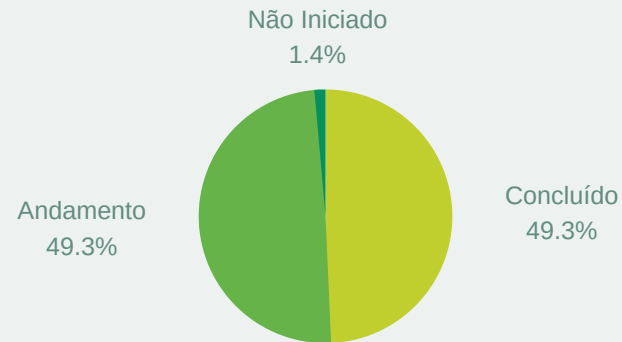
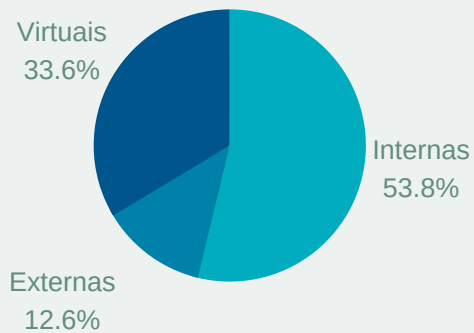


EMPREENDEDORES

INVESTIDORES

MUNICÍPIOS

Clientes



ATENDIMENTO

RESOLUBILIDADE

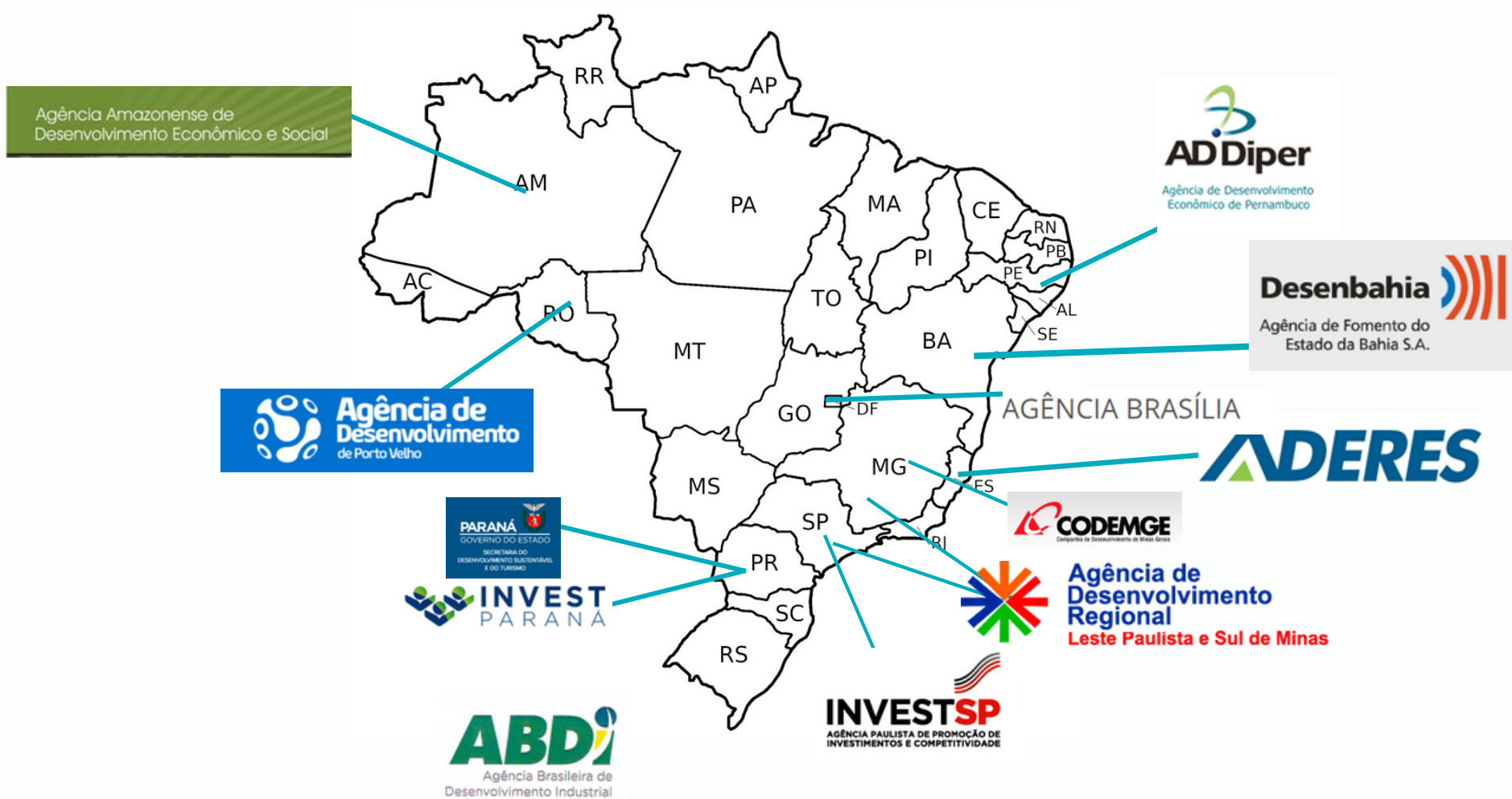
AVALIAÇÃO



Parcerias

- Órgãos Governamentais
- Sistema S
- Academia/ Institutos de Pesquisas
- Entidade de Classe (federações e sindicatos)
- Empresas Privadas
- Prefeituras Municipais

Concorrentes



Plano de Marketing



Redes Sociais



Publicações Institucionais

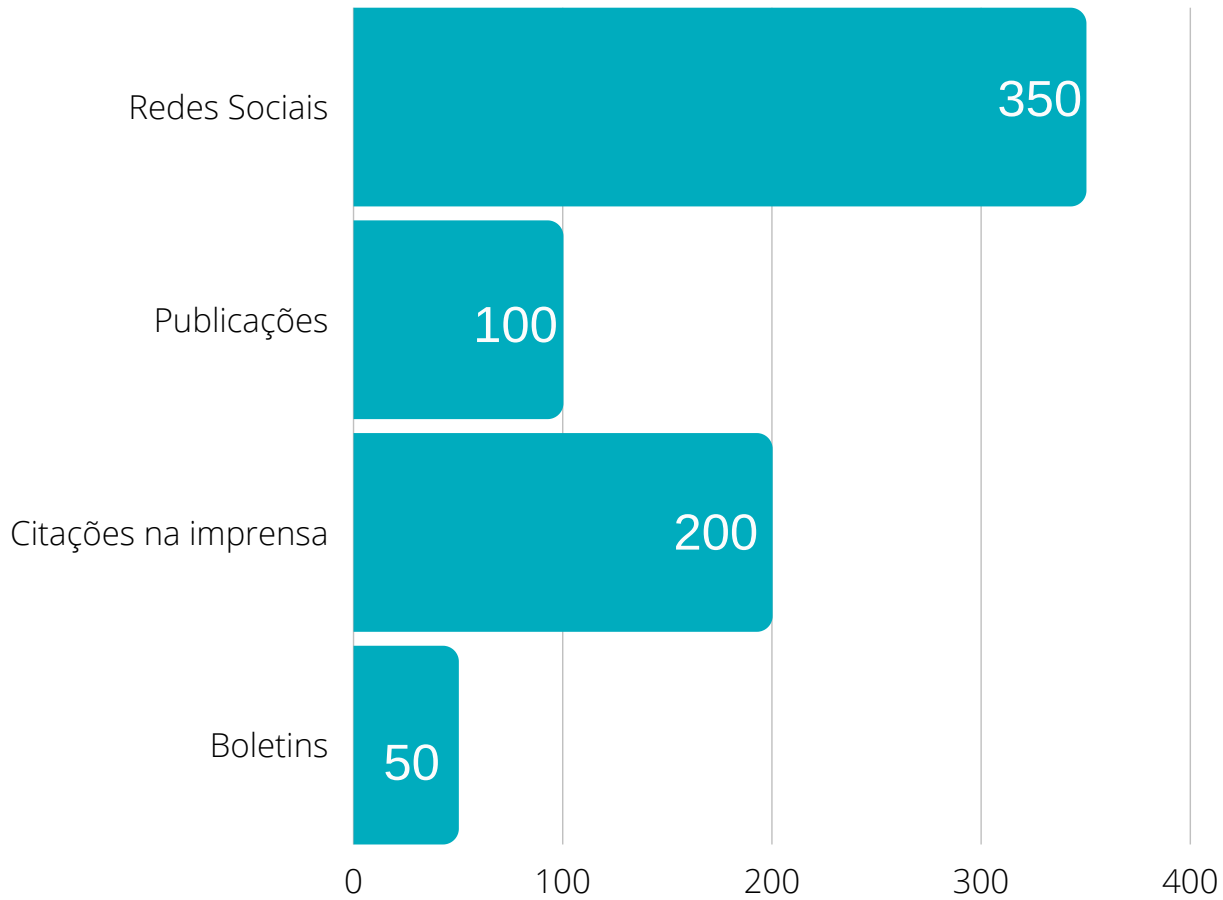


Citações na Imprensa



Boletim interno

PUBLICIDADE



Para

2021



PLANO OPERACIONAL



EQUIPE



ESTRUTUTA



PROCESSOS



PRODUTOS E SERVIÇOS



EQUIPE



Atualmente, sua estrutura-chave de gestão conta com uma diretoria executiva composta por 4 diretores, sendo um diretor-presidente, um diretor desenvolvimento setorial, um diretor de suporte, operações e serviços e uma diretora de planejamento e gestão interna. Possui, ainda, 18 colaboradores de empregos comissionados e 54 colaboradores terceirizados.



ESTRUTURA

Localizada na capital cearense, a ADECE possui um ambiente acessível, competitivo e inovador frente ao mercado.

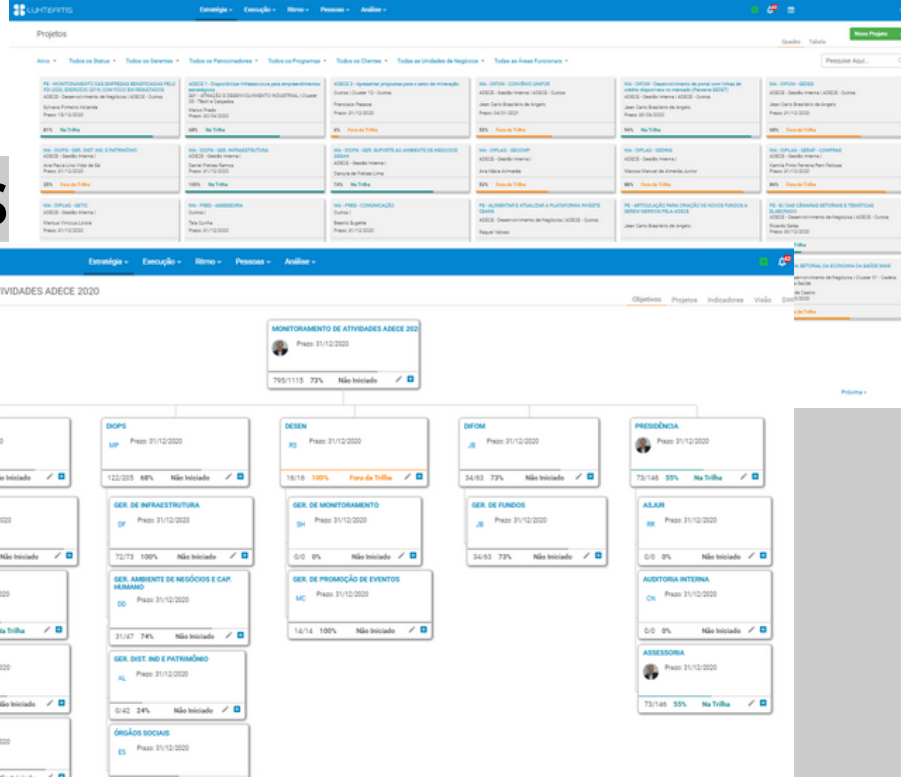
Em 2021, a ADECE, juntamente com o sistema SEDET, passará a integrar um único espaço físico. Visando ainda mais estimular o fomento e desenvolvimento do Estado do Ceará, desempenhar com maior excelência o papel institucional e alcançar "o melhor lugar para negócios sustentáveis em um Ceará de oportunidades".

PROCESSOS

LUXTEAMS

Para uma boa gestão se faz necessário a definição dos processo internos.

Assim, ADECE visa a melhoria contínua de sistemas, em consonância com a gestão de resultados por processos.

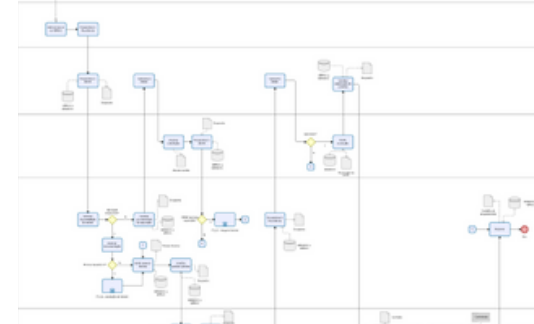


Gestão por Processos



MAPEAMENTO DE PROCESSOS

- F2.2 – Gestão de Bens Imóveis
- F2.2.3 – Cessão de Bem Imóvel



Identificação	Assunto	Autor	Criado em	Ação
DESP 3/2020 GECOMP/PLAGIADCE	Ci nº 946/2020 - GECOMP	ANA MIRANDA	05/11/2020	[Visualizar] [Exportar] [Alterar] [Excluir]
DESP 2/2020 GECOMP/PLAGIADCE	MANIFESTAÇÃO Nº 592791	TACIANE NOGUEIRA	27/10/2020	[Visualizar] [Exportar] [Alterar] [Excluir]
DESP 1/2020 GECOMP/PLAGIADCE	OFÍCIO CIRCULAR Nº 960509/2020 CONTINGÊNCIA COVID-19	TACIANE NOGUEIRA	27/10/2020	[Visualizar] [Exportar] [Alterar] [Excluir]
C. ARG. 2/2020 GECOMP/PLAGIADCE	PARECER JURÍDICO - ASSINATURAS DE TERCERIZADOS	TACIANE NOGUEIRA	27/10/2020	[Visualizar] [Exportar] [Alterar] [Excluir]
C. ARG. 1/2020 GECOMP/PLAGIADCE	OFÍCIO CIRCULAR Nº 910209 - ATUALIZAÇÃO DA CARTA DE SERVIÇOS	TACIANE NOGUEIRA	27/10/2020	[Visualizar] [Exportar] [Alterar] [Excluir]
Ci 4/2020 GECOMP/PLAGIADCE	PARECER JURÍDICO	TACIANE NOGUEIRA	27/10/2020	[Visualizar] [Exportar] [Alterar] [Excluir]
Ci 3/2020 GECOMP/PLAGIADCE	SOLICITAÇÃO DE SOFTWARE	TACIANE NOGUEIRA	27/10/2020	[Visualizar] [Exportar] [Alterar] [Excluir]
Ci 2/2020 GECOMP/PLAGIADCE	SOLICITAÇÃO DE SOFTWARE	TACIANE NOGUEIRA	27/10/2020	[Visualizar] [Exportar] [Alterar] [Excluir]
Ci 1/2020 GECOMP/PLAGIADCE	SOLICITAÇÃO DE FÉRIAS	TACIANE NOGUEIRA	27/10/2020	[Visualizar] [Exportar] [Alterar] [Excluir]

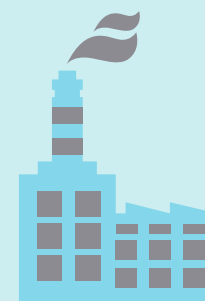
GERADOC

The image shows the GERADOC interface for document generation. It includes a form with fields for 'CPF', 'Senha', and 'Codigo de segurança' (containing '20867'). There are buttons for 'Registrar emitido', 'Cancelar', and 'Confirmar documento'. A note at the bottom says: 'Para verificar a autenticidade de um documento produzido neste sistema, clique no botão abaixo'.

Produtos e Serviços



Plataforma Investe Ceará



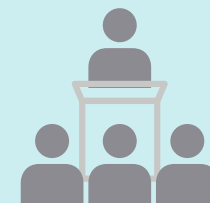
Infraestrutura para negócios



Atlas eólico e solar



Plataforma Linhas de Crédito



Apoio e promoção dos segmentos econômicos



Suporte à concessão e operacionalização de incentivos fiscais



Monitoramento das empresas incentivadas pelo FDI



Articulação com os setores econômicos



PLANO FINANCEIRO



ESTIMATIVA

2021

RECEITAS

R\$ 22.264.230,69

por ano

CUSTEIO

R\$ 17.454.849,25

78% da receita

INVESTIMENTOS

R\$ 4.809.381,44

22% da receita



Planejamento Estratégico

2020-2023

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS



Promover desenvolvimento econômico do Estado reduzindo as desigualdades regionais.



Dotar a ADECE de Fundos de Desenvolvimento capazes de fomentar o crescimento do Estado.



Implantar uma política de resultados, dotando a ADECE de mecanismos e instrumentos para uma gestão eficiente e inovadora.





Metas 2021

ADECE manterá com as metas traçadas no Planejamento Estratégico 2020-2023. Assim, acompanhará a execução das mesmas pelos indicadores já estipulados.

OBJETIVO 01		
Promover desenvolvimento econômico do Estado reduzindo as desigualdades regionais.		
Planos de Ação	Meta	Entrega
Monitoramento das empresas do FDI com foco em resultados	02	Treinamento para conhecimento das demandas advindas da nova proposta de monitoramento
	01	Monitoramento realizado
Realizar rodadas de negócio prospectando as potencialidades municipais	02	Rodada de negócios com prefeituras, câmaras setoriais e entidades.
	01	Estudo realizado
Alimentar e atualizar a Plataforma Investe Ceará	70	Adesão das prefeituras no uso da ferramenta
Elaborar estudos e propostas para Setor de Mineração	01	Estudo e Proposta apresentados
Criar, apoiar e tornar mais eficiente os instrumentos de relacionamento com as cadeias produtivas	32	Planejamento estratégico das Câmaras setoriais e temáticas
	05	Mapeamento das Cadeias Produtivas prioritárias
	01	Plano de Intersetorialidade
	32	Atualização do repositório das Câmaras
	01	Revisão da legislação das Câmaras
	01	Relatório anual dos resultados das Câmaras



Metas 2021

ADECE manterá com as metas traçadas no Planejamento Estratégico 2020-2023. Assim, acompanhará a execução das mesmas pelos indicadores já estipulados.

OBJETIVO 02

Dotar a ADECE de Fundos de Desenvolvimento capazes de fomentar o crescimento do Estado.

Planos de Ação	Meta	Entrega
Reestruturação do fluxo do Fundo de Desenvolvimento Industrial-FDI	01	Fluxo redesenhado
Melhoramento de sistemas para administrar fundos geridos pela ADECE	01	Sistema adaptado



Metas 2021

ADECE manterá com as metas traçadas no Planejamento Estratégico 2020-2023. Assim, acompanhará a execução das mesmas pelos indicadores já estipulados.

OBJETIVO 03		
Implantar uma política de resultados, dotando a ADECE de mecanismos e instrumentos para uma gestão eficiente e inovadora.		
Planos de Ação	Meta	Entrega
Implantar Gestão por Resultado	12	Reuniões com equipes
Desenvolver Plano de capacitação anual	01	Plano elaborado
	51	Pessoas capacitadas
Implantar um ERP	01	ERP em execução
Automatizar as atividades da DIOPS	01	Sistema implantado
Automatizar as atividades da DESEN	01	Sistema implantado
Implantar sistemas na área meio	01	Sistemas implantados
Realizar concurso público	01	Realizar plano de emprego, carreiras e salários
Implantar e operacionalizar a gestão por processos	12	Processos normatizados
Realizar pesquisa de satisfação dos produtos e/ou serviços prestados	01	Relatório resumo das Pesquisas de satisfação
Promover e realizar eventos de referência visando o desenvolvimento setorial e a atração de investimentos	01	Plano de eventos anual
	01	Plano de Missões e visitas técnicas Nacionais e internacionais
	30	Participação, patrocínio e apoio a Eventos
	08	Missões realizadas
Execução do plano de comunicação e marketing	100%	Plano de Comunicação e Marketing executado



ADECE

AGÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO DO ESTADO DO CEARÁ S.A.