

**CARTA ANUAL DE
POLÍTICAS E
GOVERNANÇA
CORPORATIVA**

2020

SUMÁRIO

IDENTIFICAÇÃO GERAL	2
POLÍTICAS PÚBLICAS	3
O Compromisso e as Políticas Públicas	3
A Criação e Atividades da ADECE	4
Participação Societária	6
Referencial Estratégico para Consecução de suas Políticas Públicas	6
Objetivos estratégicos para a consecução das políticas públicas	7
GOVERNANÇA CORPORATIVA	8
Estrutura de Governança e Composição da Administração	8
Remuneração da Administração	12
Políticas e Práticas de Governança Corporativa	12
Estrutura de controle	12
Mercado	13
Principais Indicadores Econômico-Financeiros	13
Fluxo de Caixa	14
Custeio	15
Capital Humano	15
Ações de Marketing e Comunicação	15
Análise da Realização das Metas de 2020	16
Perspectivas e Estratégias para o Futuro	17
Metas de Investimentos	18
Agradecimentos	18

O Conselho de Administração subscreve a presente Carta Anual sobre Políticas Públicas e Governança Corporativa referente ao exercício social de 2020, em cumprimento ao art. 8º, incisos I e VIII, da Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016, e do Art. 13, incisos I e VIII, do Dec. nº 8.945, de 27 de dezembro de 2016.

IDENTIFICAÇÃO GERAL

A Agência de Desenvolvimento do Estado do Ceará S.A. - ADECE, doravante citada simplesmente como ADECE, Sociedade de Economia Mista sob o controle acionário do Estado do Ceará, criada pela Lei nº 13.960, de 04/09/ 2007, e suas leis posteriores, regida pelas disposições da Lei das Sociedades por Ações, por Estatuto e pela legislação especial que lhe for aplicável, vinculada à Secretaria do Desenvolvimento Econômico e Trabalho – SEDET.

Agência de Desenvolvimento do Estado do Ceará S.A. – ADECE

CNPJ/MF: 09.100.913/0001-54

Sede Av. D. Luiz, 807, 7º andar – Bairro Meireles – Fortaleza-CE – CEP: 60.160-230

Tipo de Estatal: Sociedade de Economia Mista

Acionista Controlador: Estado do Ceará

Tipo Societário: Sociedade por ações

Tipo de Capital: Capital Fechado

Abrangência de Atuação: Estado do Ceará

Setor de Atuação: Em todos os setores da economia, com destaque para sua participação nas áreas da indústria, comércio, serviços, mineração, agronegócio, energias renováveis, inovação, tecnologia e saúde.

POLÍTICAS PÚBLICAS

O Compromisso e as Políticas Públicas

A Lei nº 13.303/16, em seu Art. 8º, inciso I, exige a elaboração de “carta anual, subscrita pelos membros do Conselho de Administração, com a explicitação dos compromissos de consecução de objetivos de políticas públicas pela empresa pública, pela sociedade de economia mista e por suas subsidiárias, em atendimento ao interesse coletivo ou ao imperativo de segurança nacional que justificou a autorização para suas respectivas criações, com definição clara dos recursos a serem empregados para esse fim, bem como dos impactos econômico-financeiros da consecução desses objetivos, mensuráveis por meio de indicadores objetivos”, os quais estão detalhadas a seguir.

A Agência de Desenvolvimento do Estado do Ceará S.A. – ADECE, vinculada à Secretaria do Desenvolvimento Econômico e Trabalho - SEDET, tem como finalidade executar e operacionalizar a política do desenvolvimento e fomento industrial, comercial, de serviços, mineração, agronegócios, turístico, base tecnológica e inovação, articulando-se com os setores produtivos, objetivando a melhoria de vida da população cearense.

O interesse público coletivo que motiva a execução do objeto social da empresa pelo estado e, portanto, justifica a existência e continuidade da ADECE como órgão executor das ações de desenvolvimento econômico fundamenta-se no grande desafio de tornar o Ceará um estado com desenvolvimento sustentável e qualidade de vida, que proporcione mais emprego, trabalho, renda e riqueza.

“Os 7 Cearás” são um conjunto de diretrizes para o Plano de Governo e a principal base utilizada para a elaboração do Plano Plurianual – PPA 2020-2023. São eles: Ceará da Gestão Democrática por Resultados, Ceará Acolhedor, Ceará de Oportunidades, Ceará Sustentável, Ceará do Conhecimento, Ceará Saudável, Ceará Justo e Pacífico.

A partir do Plano de Governo, e, tendo como referência outros importantes instrumentos de planejamento, foram definidas as sete grandes linhas de atuação intersetorial do Governo, com as principais estratégias e as propostas de resultados estratégicos e seus indicadores, com as respectivas instituições governamentais envolvidas pela implementação dos programas e ações, bem como a proposta dos resultados temáticos.

Neste contexto, o PPA estabelece, de forma regionalizada, as diretrizes, objetivos e metas do Governo, declarando as escolhas pactuadas com a sociedade e contribuindo para viabilizar os objetivos propostos na consecução dos resultados almejados.

Atualmente, a ADECE executa ações contempladas no eixo “Ceará de Oportunidades”. As estratégias do “Ceará de Oportunidades” buscam definir o modelo da base econômica de sustentação do desenvolvimento do Ceará, contribuindo para a superação dos macros desafios existentes.

O eixo possui o como resultado estratégico o “Desenvolvimento econômico sustentável, solidário, competitivo e integrado, alcançado nos espaços rurais e urbanos, considerando as identidades e as vocações dos territórios cearenses e o protagonismo dos diversos atores”.

A Criação e Atividades da ADECE

A Agência de Desenvolvimento do Estado do Ceará S.A. – ADECE, pessoa jurídica de direito privado, na forma de sociedade de economia mista, sob o controle acionário do Estado do Ceará, criada pela Lei nº 13.960, de 04/09/ 2007, e alterações, constituída pela Assembleia Geral de 28 de setembro de 2007, é uma Sociedade Anônima regida pelas disposições da Lei das Sociedades por Ações, por este Estatuto e pela legislação especial que lhe for aplicável, vinculada à SEDET.

A ADECE tem como finalidade executar a política de desenvolvimento econômico industrial, comercial, serviços, agropecuária e de base tecnológica, articulando-se com os setores produtivos e objetivando a melhoria de vida da população cearense.

As competências da ADECE são as especificadas no Art. 4º da sua Lei de criação nº 13.960, de 04 de setembro de 2007 e suas alterações:

- I. Executar e operacionalizar a política do desenvolvimento e fomento nos setores da indústria, da produção energética de matrizes renováveis, do comércio, de serviços, do turismo, de mineração, de agronegócios, de agricultura familiar e de base tecnológica e inovação no Estado do Ceará;
- II. Executar ações na área da política de desenvolvimento econômico do setor produtivo, a ser implementada por meio da realização e divulgação de estudos e oportunidades de investimento e do potencial socioeconômico do Estado e de seus produtos, disponibilizando o assessoramento e a infraestrutura necessária para instalação e ampliação de seus negócios, observado o interesse público e visando à diminuição da desigualdade econômica existente na sociedade e entre regiões cearenses;
- III. Realizar, participar e apoiar feiras e missões, exposições e outros eventos, para a promoção e atração de empreendimentos, objetivando o desenvolvimento do setor produtivo e dos demais setores, nos quais a agência venha a atuar;
- IV. Participar do capital social de sociedades industriais, comerciais, turísticas, agrícolas, agroindustriais e de serviços, com utilização de recursos próprios ou bens de seu patrimônio, ou com recursos decorrentes de aporte para aumento futuro de capital, visando estimular o crescimento econômico e turístico do Estado do Ceará;
- V. Arrecadar e administrar os recursos financeiros oriundos das prestações dos seus serviços;
- VI. Criar condições para a melhoria da competitividade dos setores econômicos do Estado nos mercados nacional e internacional, por meio da promoção da capacitação dos seus recursos humanos, consultoria e assessoramento técnico;
- VII. Executar obras de infraestrutura e de equipamentos públicos com grande impacto no desenvolvimento turístico, inclusive o turismo de natureza comunitária, do Estado do Ceará, por meios e recursos próprios e/ou de parcerias público privadas, se for o caso, assegurada a proteção a comunidades tradicionais existentes no Estado bem como às áreas onde residem;
- VIII. Participar de fundos de capital de risco que invistam, preferencialmente, em empresas de base tecnológica, com atuação no Estado do Ceará;
- IX. Instituir câmaras setoriais ou grupos de trabalho compostos por integrantes da Administração Pública do Estado do Ceará e do setor produtivo, objetivando aprofundar assuntos específicos de natureza econômica, tributária e social;
- X. Celebrar parcerias e outras formas associativas, societárias ou contratuais, adquirir e alienar a participação em sociedades e outras formas associativas, societárias ou contratuais e realizar as operações no âmbito do mercado de capitais;

- XI.** Desenvolver ações que facilitem a ampliação do potencial econômico dos micros e pequenos negócios no Estado;
- XII.** Estimular novas vocações empreendedoras, principalmente junto à população jovem do Ceará;
- XIII.** Atuar e desenvolver ações como agente facilitador na formalização, implantação, modernização, ampliação e recuperação dos micros e pequenos negócios no Estado;
- XIV.** Estimular o desenvolvimento de startups no ambiente produtivo e fomentar o empreendedorismo no Ceará, induzindo a uma cultura de inovação no Estado;
- XV.** Promover a interação entre micro e pequenas empresas, em especial as que operam no desenvolvimento de startups, com empresas de médio e grande porte, favorecendo o intercâmbio de experiências;
- XVI.** Apoiar e/ou criar aceleradoras de empresas;
- XVII.** Adquirir quotas de fundos mútuos de investimentos em empresas emergentes;
- XVIII.** Participação societária, adquirindo, alienando ações, debêntures conversíveis ou não em ações e cotas de capital de sociedades empresárias, direta ou indiretamente, inclusive por meio de fundos de investimento, em sociedades empresárias não integrantes do sistema financeiro, organizadas sob a forma de sociedade limitada, cujo capital esteja totalmente integralizado, ou de sociedade anônima, desde que se trate de operação compatível com o objeto social;
- XIX.** Operar como administrador de fundos de desenvolvimento, industrial, comercial, de serviços, de turismo, de mineração, de agronegócios, de base tecnológica e inovação no Estado do Ceará, para empresas de micro, pequeno, médio e grande porte;
- XX.** Financiar o desenvolvimento de empreendimentos de natureza industrial, de produção energética de matrizes renováveis, comercial, de serviços, de turismo, de mineração, de agronegócios, de agricultura familiar e de base tecnológica e inovação no Estado do Ceará, observada a competência institucional da Adece;
- XXI.** Fomentar programas e projetos de Pesquisa e Desenvolvimento (P&D), Capital Humano, Competitividade com Mercado Externo, Modernização Industrial, Logística e Transporte, Interiorização de Investimentos e quaisquer outros a serem instituídos posteriormente;
- XXII.** Gerenciar distrito industriais mediante a celebração de termo de cooperação;
- XXIII.** Exercer outras atribuições necessárias ao cumprimento de suas finalidades;

Participação Societária

A ADECE tem como acionista majoritário o Governo do Estado do Ceará. O capital está dividido em ações ordinárias e nominativas, no valor de R\$ 1,00 (um real) cada, distribuídas da seguinte forma:

QUADRO ACIONÁRIO EM 31/DEZ/2020		
ACIONISTAS	AÇÕES (Quantidade)	Valor (R\$)
Estado do Ceará	105.510.131	105.510.131,00
Francisco de Queiroz Maia Júnior	1	1,00
Eduardo Henrique Cunha Neves	1	1,00
José Nelson Martins de Sousa	1	1,00
Joaquim Cartaxo Filho	1	1,00
José Sampaio Souza Filho	1	1,00
Francisco das Chagas Cipriano Vieira	1	1,00
Rita de Cássia Lima Bezerra	1	1,00
Denise Sá Vieira Carrá	1	1,00
Roberta Rocha Rodrigues Cardoso	1	1,00
Maria Inês Cavalcante Studart Menezes	1	1,00
Arialdo de Melo Pinho	1	1,00
Maria Izolda Cella de Arruda Coelho	1	1,00
Lucio Ferreira Gomes	1	1,00
Maria Estela Bezerra Sampaio	1	1,00
TOTAL	105.510.145	105.510.145,00

Referencial Estratégico para Consecução de suas Políticas Públicas

A ADECE, focada no compromisso da consecução dos seus objetivos de políticas públicas, pauta suas ações no compromisso com o interesse público, na ética, na transparência, na redução das desigualdades regionais, na responsabilidade econômica, social e ambiental, na integração com os parceiros e na busca permanente por eficiência e inovação, contribuindo para o desenvolvimento econômico do Estado.

Missão: Executar a política de desenvolvimento econômico do Ceará propiciando a melhor ambiência de negócios do país.

Visão: Ser referência nacional como entidade executora da política de desenvolvimento econômico favorecendo a ambiência de negócios.

Valores:

- Compromisso com o interesse público, a ética e a transparência;
- Redução das desigualdades regionais;

- Responsabilidade econômica, social e ambiental;
- Integração com parceiros públicos e privados;
- Busca permanente por eficiência e inovação.

Objetivos estratégicos para a consecução das políticas públicas

A ADECE, no Planejamento Estratégico 2020-2023, estabeleceu suas metas e planos de médio e longo prazo em 03 (três) grandes objetivos: Promover desenvolvimento econômico do Estado reduzindo as desigualdades regionais; Dotar a ADECE de Fundos de Desenvolvimento capazes de fomentar o crescimento do Estado; e, Implantar uma política de resultados, dotando a ADECE de mecanismos e instrumentos para uma gestão eficiente e inovadora.



GOVERNANÇA CORPORATIVA

Estrutura de Governança e Composição da Administração

A estrutura de governança da ADECE conta com Assembleia Geral, Conselho de Administração, Conselho Fiscal, e Diretoria Executiva.

A **Assembleia Geral**, órgão soberano da sociedade, tem seus poderes previstos na Lei que rege as sociedades por ações e, de acordo com esta, é convocada, instalada e qualificada.

O **Conselho de Administração**, órgão de deliberação colegiada, orientação e consulta, tendo por finalidade fixar a política de atuação da ADECE, é composto de 11 (onze) membros, eleitos pela Assembleia Geral, com um prazo de gestão não superior a 02 (dois) anos, sendo permitidas, no máximo 03 (três) reconduções consecutivas.

Dentre os Conselheiros eleitos, a Assembleia Geral elege o Presidente e o Vice-Presidente do Conselho. A eleição dos membros do Conselho de Administração deverá recair em pessoas naturais, acionistas, brasileiros, residentes e domiciliados no País, com notórios conhecimentos e reputação ilibada, devendo ser atendidos minimamente os requisitos previstos na Lei nº 6.404 de 15 de dezembro de 1976.

O Conselho de Administração se reúne, ordinariamente, uma vez por mês, e, extraordinariamente, mediante convocação do seu Presidente, ou por solicitação da Diretoria Executiva, através do seu Diretor-Presidente, e delibera por maioria dos votos, cabendo ao seu Presidente, além do voto pessoal, o desempate.

As decisões e deliberações do Conselho são tomadas com o comparecimento da maioria dos seus membros que, obrigatoriamente, são lavradas em ata circunstanciada.

Conselho de Administração - 2020

Membros	Função	Mandato Anterior	Mandato Atual
Francisco Queiroz Maia Junior	Conselheiro	01/2019 a 04/2020 ¹	04/2020 a 04/2022 ²
Eduardo Henrique Cunha Neves	Conselheiro	04/2018 a 04/2020	04/2020 a 04/2022 ³
José Nelson Martins de Sousa	Conselheiro	04/2018 a 04/2020	04/2020 a 04/2022 ⁴
Maria Izolda Cela de Arruda Coelho	Conselheiro	01/2019 a 04/2020 ⁵	04/2020 a 04/2022 ⁶

¹ Completando mandato de César Augusto Ribeiro.

² 13º AGE/ segundo mandato/ primeira recondução

³ Renunciou mandato em fevereiro de 2021, assumiu o sr. Francisco José Rabelo do Amaral/ 38º AGE

⁴ 13º AGE/ segundo mandato/ primeira recondução

⁵ Completando mandato de Fernando Antonio Costa de Oliveira

José Élcio Batista	Conselheiro	07/2018 a 04/2020 ⁷	04/2020 a 06/2022 ⁸
Rita de Cássia Lima Bezerra	Conselheiro	-	06/2022 a 04/2022 ⁹
Lúcio Ferreira Gomes	Conselheiro	04/2018 a 04/2020	04/2020 a 04/2022 ¹⁰
Francisco das Chagas Cipriano Vieira	Conselheira	04/2019 a 04/2020 ¹¹	04/2020 a 04/2022 ¹²
Joaquim Cartaxo Filho	Conselheiro	04/2018 a 04/2020	04/2020 a 04/2022 ¹³
José Sampaio Souza Filho	Conselheiro	10/2019 a 04/2020 ¹⁴	04/2020 a 04/2022 ¹⁵
Denise Sá Vieira Carrá	Conselheira	03/2019 a 04/2020 ¹⁶	04/2020 a 04/2022 ¹⁷
Arialdo de Mello Pinho	Conselheiro	08/2019 a 04/2020 ¹⁸	04/2020 a 04/2022 ¹⁹

A Diretoria Executiva, à qual cabe a gestão e execução dos seus negócios, com funções representativas e executivas e é composta por 05 membros, acionistas ou não, eleitos pelo Conselho de Administração, com mandato de 02 anos, permitida, no máximo 03 reconduções, sendo um diretor-presidente, um diretor de suporte, operações e serviços, um diretor de desenvolvimento setorial, um diretor de fomento e uma diretora de planejamento e gestão interna.

A Diretoria Executiva é investida dos poderes e atribuições que a Lei e o Estatuto da ADECE lhe conferem para assegurar o regular e normal funcionamento da Sociedade, cabendo a cada diretoria, exceto ao diretor-presidente, o seguinte escopo de atuação:

- Diretoria de Suporte, Operações e Serviços: coordenar e articular ações visando à concretização dos compromissos do Governo do Estado relacionados à disponibilização da infraestrutura para implantação e/ou ampliação de empreendimentos; oferecer suporte ao aperfeiçoamento e desenvolvimento de recursos humanos para os empreendimentos implantados; e, promover a interlocução junto aos órgãos competentes em favor das empresas beneficiadas com infraestrutura;

⁶ 13º AGE/ segundo mandato/ primeira recondução

⁷ Cargo criado em julho de 2018

⁸ Renunciou ao mandato/ 36º AGE, assumiu sra. Rita de Cássia Lima Berreza

⁹ Renunciou mandato em janeiro/2021 – 137º CAD

¹⁰ 1ª recondução

¹¹ Completando mandato de Carmem Silvia de Castro Cavalcante.

¹² 2º mandato/ 13º AGE/ 1ª recondução

¹³ 1ª recondução

¹⁴ Completando mandato de José Fernando Castelo Branco Ponte que faleceu em outubro de 2019.

¹⁵ Renunciou mandato em fevereiro/2021 (38º AGE) – Assumiu Luiz Fco Juaçaba Esteves

¹⁶ Completando mandato de Felipe Barros Leal Rocha.

¹⁷ 2º mandato/ 13º AGE/ 1ª recondução

¹⁸ Completando mandato de Victor Diego Soares de Almeida.

¹⁹ 2º mandato/ 13º AGE/ 1ª recondução

- Diretoria de Desenvolvimento Setorial: fomentar e apoiar a estruturação de negócios para o fortalecimento das atividades produtivas dos setores industrial, mineral e do comércio e serviços, tendo em vista a geração de emprego e a elevação da renda para o desenvolvimento econômico e social do Estado do Ceará;
- Diretoria de Fomento: gerenciar e operacionalizar fundos de desenvolvimento de responsabilidade da ADECE, e, planejar ações voltadas ao relacionamento com entidades de classe, representações da sociedade civil ou do terceiro setor, instituições financeiras ou governamentais, universidades e fundações, consultores e agentes de financiamento a fim de fortalecer a prospecção de oportunidades de negócios, investimentos e de desenvolvimento;
- Diretoria de Planejamento e Gestão Interna: coordenar, organizar e controlar as atividades relacionadas ao recurso humano e setor de pessoal, à área administrativa, financeira, contábil, patrimonial e tecnologia da informação e comunicação, além das demais atividades de suporte operacional da ADECE, bem como, liderar as atividades de gerenciamento de risco, conformidades e controles internos, e, acompanhar o desenvolvimento institucional, assegurando o cumprimento de metas e objetivos estabelecidos no planejamento estratégico da ADECE.

Diretoria Executiva - 2020

Membros	Função	Mandato Anterior	Mandato Atual
Eduardo Henrique Cunha Neves	Diretor-Presidente	04/2018 ²⁰ a 09/2019	09/2019 a 09/2021 ²¹
Ricardo Pereira Sales	Diretor de Desenvolvimento Setorial	03/2019 a 09/2019 ²²	09/2019 a 09/2021
Maria Inês Cavalcante Studart Menezes	Diretora de Planejamento e Gestão Interna	07/2019 a 09/2019 ²³	09/2019 a 09/2021 ²⁴
Marco Antonio Barroso Prado	Diretor de Suporte, Operações e Serviços	05/2018 a 09/2019 ²⁵	09/2019 a 09/2021 ²⁶

O **Conselho Fiscal**, com os poderes e atribuições determinadas em Lei, é composto de 05 membros efetivos e 05 suplentes, eleitos anualmente, em Assembleia Geral Ordinária, podendo ser reeleitos. O funcionamento do Conselho Fiscal é permanente e se reúne mensalmente e, extraordinariamente, sempre que o Diretor-Presidente o convoca. Os Conselheiros efetivos elegem

²⁰ Completando mandato de Nicolle Vivian Barbosa de Alcântara/ 105 CAD

²¹ Destituição em fevereiro/2021, 121 CAD/ Assumiu Francisco José Rabelo do Amaral

²² 115 CAD

²³ 119 CAD

²⁴ 121 CAD

²⁵ Completando mandato de Eduardo Henrique Cunha Neves/ 105 CAD

²⁶ 121 CAD

o Presidente do Conselho, sendo seu substituto, nas vagas ou impedimentos, o respectivo suplente. Os membros do Conselho Fiscal ou, ao menos um deles, devem comparecer às reuniões de Assembleia Geral e responder aos pedidos de informações formuladas pelos acionistas.

Conselho Fiscal - 2020

Membros	Função	Mandato Anterior	Mandato Atual
Janaína Carla Farias	Titular	04/2019 a 04/2020	04/2020 a 04/2021 ²⁷
Maria Lucimar Rocha Bento	Suplente	04/2019 a 04/2020	04/2020 a 04/2021 ²⁸
Paulo Amilcar Proença Sucupira	Titular	08/2019 a 04/2020 ²⁹	04/2020 a 05/2020 ³⁰
Paulo Sergio Rocha	Suplente	-	08/2019 a 04/2020 ³¹
Paulo Sergio Rocha	Titular	-	05/2020 a 04/2021 ³²
Talvani Rabelo Aguiar	Suplente	-	05/2020 a 04/2021 ³³
César Augusto Ribeiro	Titular	04/2019 a 04/2020	04/2020 a 04/2021 ³⁴
Felipe Barros Leal Rocha	Suplente	04/2019 a 04/2020	04/2020 a 04/2021
Aloísio Barbosa de Carvalho Neto	Titular	08/2019 ³⁵ a 04/2020	04/2020 a 04/2021
Paulo Roberto de Carvalho Nunes	Suplente	08/2019 a 04/2020 ³⁶	04/2020 a 04/2021
Ana Crisitina Cavalcante Machado	Titular	09/2019 ³⁷ a 04/2020	04/2020 a 04/2021 ³⁸
Aurilene Gomes Ximenes Tavares	Suplente	09/2019 ³⁹ a 04/2020	04/2020 a 04/2021

²⁷ Renunciou em abril/2021, assumiu sr. Francisco dos Santos Piúba

²⁸ Renunciou em abril/2021, assumiu sra. Luisa Cela de Arruda Coelho

²⁹ Completando mandato de Daniel Gurgel Serpa.

³⁰ Renunciou maio/2020 – 35ª AGE, assumiu Paulo Sergio Rocha, que era suplente

³¹ Completando mandato de José Alberto Alves de Albuquerque.

³² Assumiu a titularidade do mandato de Paulo Amilcar Proença Sucupira

³³ Assumiu a suplência de Paulo Sergio Rocha, 35ª AGE

³⁴ 13º AGO

³⁵ Completando mandato de Arialdo de Mello Pinho.

³⁶ Completando mandato de Ana Lúcia Aragão Alves.

³⁷ Completando mandato de Francisco Quintino Vieira Neto.

³⁸ Renunciou o mandato em fevereiro/2021 – 38AGE, assumiu a sra. Moema Cirino Soares

³⁹ Completando mandato de Cintia Tavares de Almeida Alves.

Remuneração da Administração

Com vistas ao cumprimento das Políticas Públicas e dos objetivos traçados, a ADECE remunera os seus administradores e empregados da seguinte forma:

- i. Remuneração fixa mensal definida com valores alinhados aos padrões praticados pelo Governo do Estado do Ceará. No caso da remuneração atribuída aos empregados, os seus reajustes são definidos com base em índice do governo.
- ii. Administradores e Conselheiros Fiscais da ADECE S.A. têm sua remuneração definida em Assembleia Geral. Em 2020, a remuneração global anual da Diretoria, do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal foi de R\$ 1.226.427,38.

Políticas e Práticas de Governança Corporativa

A ADECE tem por objeto executar ações na área da política de desenvolvimento econômico, do setor produtivo, elaborada pela à SEDET, a qual tem por finalidade deliberar de maneira estratégica, harmônica e interdisciplinar sobre a Política de Desenvolvimento Econômico, competindo-lhe: planejar, formular diretrizes estratégicas, operacionais e definição de prioridades; fomentar e executar a Política de Desenvolvimento Econômico do Estado do Ceará; acompanhar os acontecimentos macroeconômicos nacionais e internacionais e seus reflexos na economia estadual; definir, aprovar e acompanhar programas setoriais inerentes ao desenvolvimento econômico do Estado, propostos pelo Poder Executivo.

Portanto, é de competência da SEDET estabelecer onde devem situar-se as prioridades da governança do SISTEMA DESENVOLVIMENTO, de modo a alinhar a atuação das organizações que o integram, entre as quais encontra-se a ADECE, que busca estabelecer relacionamentos e integração com seus parceiros públicos e privados de forma ética e transparente, compromissada com o interesse público, contribuindo para a redução das desigualdades regionais com responsabilidade econômica, social e ambiental, e buscando a eficiência e inovação.

Estrutura de controle

A Diretoria Executiva tem atuado para garantir à ADECE uma estrutura de controle que estabeleça mecanismos internos de governança, com o objetivo de prevenir a não ocorrência de ações prejudiciais à Agência, observando as normas legais e assegurando que as ações sejam aderentes às diretrizes, normas e procedimentos da empresa.

A ADECE possui em sua estrutura de controle as seguintes áreas:

- i. Auditoria Interna, ligada diretamente ao Conselho de Administração, sendo uma estrutura mais independente do dia a dia da empresa, capaz de avaliar a efetividade das estruturas, os processos de controle instalados e os atos da gestão;
- ii. Ouvidoria, unidade responsável pela análise de críticas, denúncias, reclamações sugestões e elogios, bem como promover ações preventivas e corretivas, e, garantir a qualidade dos

serviços prestados, onde qualquer interessado pode, de forma anônima, apresentar denúncias sobre desvios, as quais serão objeto de apuração pelo Comitê Setorial de Ética da empresa, nos termos dos seus normativos internos;

- iii. Gestão de Riscos e Conformidades, através de uma Gerência de *Compliance*, com atribuições suficientes para avaliar o cumprimento da legislação e regulamentação em vigor, das políticas e processos internos; e
- iv. Diretoria de Planejamento e Gestão Interna, unidade de centralização das atividades meio da Agência com finalidade coordenar, organizar e controlar as atividades administrativas, financeiras, contábeis, de planejamento institucional, de tecnologia da informação e de controle processual da ADECE.

Além disso, são realizadas:

- i. Auditorias pelos órgãos de controle externo do Estado, a exemplo do Tribunal de Contas e da Controladoria Geral do Estado;
- ii. Auditoria externa mensal que são realizadas por Auditores Independentes.

No quesito transparência, a empresa disponibiliza no site institucional o cumprimento à Lei nº 12.527/2011 – Lei de Acesso à Informação Pública, uma série de informações de interesse dos usuários e da sociedade.

Mercado

A ADECE atua na criação de uma ambiência adequada ao desenvolvimento da economia cearense nos mercados nacional e internacional dos setores de comércio, serviços, mineração, energias renováveis, inovação, tecnologia e saúde, através da ampliação de investimentos, do incremento das exportações, agregação de valor aos produtos e inserção de novas empresas no mercado.

Principais Indicadores Econômico-Financeiros

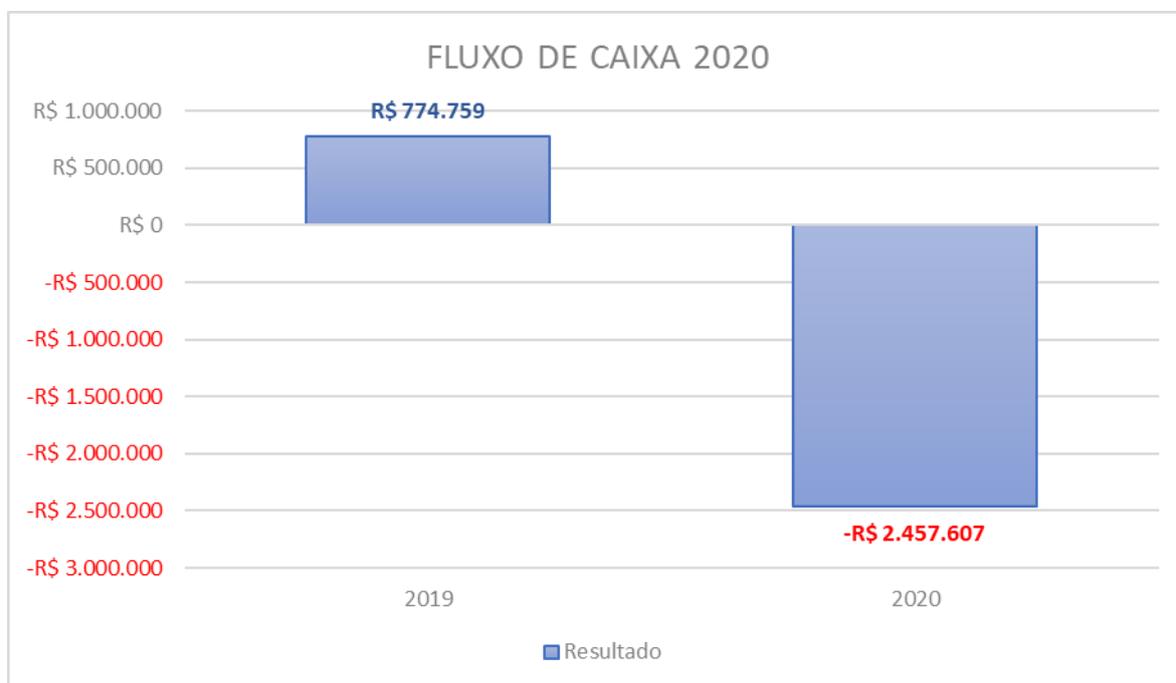
O exercício social da ADECE coincide com o ano civil e os Balanços e Demonstrações Financeiras obedecem às prescrições legais, sendo levantados no último dia de cada ano. O Balanço Anual é acompanhado de relatórios, acerca da documentação contábil e de desempenho administrativo.

INDICADORES	2019	2020
Receita Bruta	20.948.445,96	19.254.413,64
Receita Líquida	19.010.714,73	17.473.064,07
Ebtida	6.419.508,19	4.301.953,93
Margem Ebtida	30%	22%
Lucro Líquido	5.193.378,05	3.558.609,72
Margem Líquida	25%	18%
Ativo Total	133.760.169,39	133.747.955,98
Patrimônio Líquido	115.711.906,00	118.425.345,91

As informações foram obtidas através das demonstrações contábeis – regime de competência

A ADECE possui receita oriunda de duas fontes. A primeira fonte vem das taxas de monitoramento referentes as supervisões realizadas pela ADECE nas empresas instaladas em galpões localizados no Estado do Ceará. A segunda, e mais importante, é o repasse de 1,5% do Fundo de Desenvolvimento Industrial – FDI, segundo Decreto Nº 31.809, de 28 de outubro de 2015.

Fluxo de Caixa



Em decorrência da pandemia do Covid-19, o Governador do Estado do Ceará, através do Decreto Estadual Nº 33526 de 24/03/2020 em seu Art. 4º, prorrogou as apurações relativas ao Fundo de Desenvolvimento Industrial do Ceará (FDI) dos meses de fevereiro a julho de 2020 para o mês de agosto de 2020, sendo este a principal fonte de receita da Agência. Outro fator relevante que impactou consideravelmente esta receita foi a diminuição de faturamento das empresas beneficiadas pelo FDI, posto que o valor repassado a esta Agência, conforme Decreto Estadual Nº 32438 de 08/12/2017, é 1,5% incidente sobre o gozo de benefício. Pelos motivos explanados acima, esta Agência encerrou o exercício de 2020 com um saldo de caixa negativo em torno de R\$ 2,5 milhões.

Em 2020, A ADECE investiu através de recurso próprio mais de R\$ 1,4 milhão em galpões construídos no Município Boa Viagem – CE, R\$ 1,3 milhões no Município de Solonópole – CE, R\$ 1 milhão em Irauçuba – CE, R\$ 812 mil reais no Município de Umirim – CE, R\$ 770 mil reais na continuação da ampliação do galpão localizado em Brejo Santo – CE, R\$ 415 mil reais em Pentecoste – CE e R\$ 177 mil reais para conclusão da obra de construção de galpão em Senador Pompeu - CE. Totalizando um montante de R\$ 5,8 milhões de reais em investimentos.

Os fatos destacados anteriormente contribuíram para que houvesse uma redução no saldo de Caixa e Equivalentes de Caixa de aproximadamente R\$ 2,5 milhões em 31/12/2020 comparada a posição em 31/12/2019. Totalizando um montante de R\$ 6,1 milhões de reais em investimentos. Contabilmente, a ADECE encerrou o exercício de 2020 com lucro no valor de R\$ 3.558.610.

Custeio

Todas as atividades desenvolvidas pela Agência em 2020 foram custeadas integralmente pela geração de caixa operacional da empresa.

Para o custeio com investimentos, projetos, estudos e participação em eventos, foi gasta a quantia de R\$ 6,5 milhões, enquanto que para o funcionamento da máquina administrativa da Agência foi desembolsado o montante de R\$ 10,3 milhões, a título de despesas gerais, pagamento de pessoal, serviços prestados e o total de R\$ 4,8 milhões em encargos, tributos e outras rubricas.

Capital Humano

Parte fundamental para o desenvolvimento da ADECE, em 2020, sua estrutura-chave de gestão conta com uma diretoria executiva composta por 05 diretores, sendo um diretor-presidente, um diretor de fomento, um diretor de desenvolvimento setorial, um diretor de suporte, operações e serviços e uma diretora de planejamento e gestão interna. Possui, ainda, 18 empregos comissionados e 69 colaboradores terceirizados.

Ações de Marketing e Comunicação

Fundamentada em seu Estatuto Social, a ADECE tem como objetivo social, divulgar em nível local, nacional e internacional, por meio da internet, jornais, revistas, televisão e outros meios de comunicação o potencial socioeconômico do Estado do Ceará. Com isso, são divulgados, ainda, seus produtos e serviços mais característicos, além das atividades relacionadas, direta ou indiretamente, com a indústria, comércio, serviços, mineração, agronegócio, energias renováveis, inovação, tecnologia e saúde e outros setores.

A ADECE utiliza-se, quase na totalidade, de mídia espontânea para a divulgação tanto dos trabalhos realizados, quanto as novidades referentes aos setores de atuação estratégicos. Destacando-se as ferramentas:

- Site institucional: por meio do site <http://www.adece.ce.gov.br> são divulgadas as notícias referentes aos trabalhos da ADECE, das câmaras setoriais, temáticas e fórum, além dos demais assuntos de interesse para o desenvolvimento econômico do Ceará;
- Portal de Atração de Investimento do Estado do Ceará: através do site <http://investeceara.adece.ce.gov.br>, no qual o empreendedor encontra benefícios para se instalar no Estado do Ceará;
- Redes sociais: a ADECE está presente no Facebook (/adececeara) veiculando as principais atividades realizadas pela presidência e diretorias. Há, ainda, um canal no YouTube (/adececeara), hospedando vídeos de apresentação do Estado do Ceará. Por fim, a ADECE conta ainda com perfil no LinkedIn (/adececeara).

- Mídia tradicional: periodicamente, releases e fotos são divulgados para a imprensa (impresso, televisão, rádio e internet) sobre trabalhos da ADECE, participação em eventos, projetos e empreendimentos direta ou indiretamente ligados à companhia;
- Participação em feiras e eventos: ao longo do ano, a ADECE está presente nas principais feiras, missões, congressos, seminários, exposições e outros eventos envolvendo os mais importantes setores estratégicos do Estado. Mesmo em meio à pandemia, a ADECE esteve presente nos eventos de forma virtual.

As ferramentas destacadas acima auxiliam no relacionamento interestadual, com entidades atuantes em suas respectivas áreas; disponibilizam informações para nortear potenciais investidores e empresas já existentes; e promovem o fomento, além da divulgação das oportunidades de investimento no Ceará.

Análise da Realização das Metas de 2020

O Conselho de Administração aprovou as Metas Setoriais de 2020, cumpridas pelas diversas áreas da ADECE, as quais executam as políticas emanadas da Secretaria de Desenvolvimento Econômico e Trabalho do Estado do Ceará.

As principais realizações da ADECE se caracterizaram pelas seguintes ações:

- Análise dos projetos de investimentos, acompanhamento e monitoramento de 267 empresas incentivadas;
- Implantação, por meio de Resolução do CEDIN, de 19 empreendimentos considerados estratégicos para o desenvolvimento econômico do Ceará, gerando 1.965 empregos diretos, com investimentos privados de R\$ 165.696.341,37;
- Cessão em comodato de 02 galpões, um no município de Quixeramobim e outro em Tauá, gerando, no total, 320 empregos diretos;
- Conclusão das obras para ampliação da indústria de Calçados Sugar Shoes, no município de Senador Pompeu, gerando mais 500 postos de trabalho e valor aproximado de R\$ 1.500.000,00 de investimento privado e do galpão no município de Boa Viagem, para instalação da fábrica de calçados, gerando 150 empregos diretos, com um investimento privado de R\$ 525 mil;
- As câmaras tiveram que se adequar às reuniões virtuais. Foram realizadas 205 reuniões com 3.621 pessoas presentes, nesse ano atípico marcado pela pandemia do Coronavírus. As Câmaras contribuíram com o Governo sugerindo protocolos de retomada das atividades pós-pandemia. O evento “Fórum dos Presidentes das Câmaras Setoriais” realizado em dezembro, teve com o objetivo apresentar as conquistas e demandas de maior expressão das cadeias produtivas dos setores ao Governo do Estado do Ceará e dar posse aos presidentes eleitos para o ano de 2021;
- Desenvolvimento dos diversos setores foram concluídos ou encontram-se em andamento os seguintes estudos, projetos, publicações e programas: a) continuidade da Implantação da Plataforma Investe Ceará, com 111 municípios cadastrados, 27 imóveis disponibilizados

e mais de 3.400 acessos - a plataforma consiste num importante instrumento de desenvolvimento local e regional que interage com as Câmaras Setoriais e oferece apoio às prefeituras, empresários e investidores através do fornecimento de dados de infraestrutura, oportunidades e vocações dos municípios, informações sobre as políticas de incentivos e os setores econômicos, fortalecendo a ambiência de negócios em todo o Estado -, b) disponibilizado a versão interativa do Atlas Geológico da Mineração, em parceria com a COGERH;

- Em decorrência da pandemia do Coronavírus, a ADECE participou, com a Secretaria do Desenvolvimento Econômico e Trabalho - SEDET e com as Câmaras Setoriais, do Grupo de Enfrentamento à Crise Econômica trazida pelo COVID-19, grupo foi criado com o objetivo de receber das Câmaras Setoriais proposições para o enfrentamento da crise econômica gerada pela pandemia e protocolos de retorno às atividades presenciais. Ao todo, foram realizadas 45 reuniões entre as equipes das ADECE e SEDET e recebidos 13 protocolos setoriais e institucionais;
- Também, em virtude da crise econômica causada pela pandemia, a ADECE lançou a Plataforma de Linhas de Crédito. A ferramenta disponibiliza informações de linhas de crédito oferecidas pelos bancos públicos, privados e *fintechs* e facilita o acesso de dados, por meio de filtros, que direcionam o usuário conforme sua necessidade. Já estão cadastradas 86 linhas de crédito e a plataforma já conta com mais de 1.915 acessos em 13 estados do país.

Dessa forma, a ADECE, por meio das ações realizadas em 2020, contribuiu efetivamente para a empregabilidade e o crescimento econômico do Ceará.

Perspectivas e Estratégias para o Futuro

Ao longo dos próximos anos, a ADECE pretende explorar as seguintes possibilidades de atuação:

PRODUTOS/SERVIÇOS	DESCRIÇÃO
Programa de Microcrédito	<ul style="list-style-type: none"> • Implantação de programa de microcrédito orientado para microempreendedores.
Reestruturação e Modernização	<ul style="list-style-type: none"> • Reestruturação organizacional e mudança de sede
Incorporação da CODECE	<ul style="list-style-type: none"> • Incorporação societária e patrimonial da Companhia de Desenvolvimento do Estado do Ceará - CODECE.
Implantação de Núcleo de Inteligência	<ul style="list-style-type: none"> • Implantação de Sistemas de Informações para Identificação de Novas Oportunidades Investimento para o estado; • Auxiliar nas ações de prospecção de oportunidades e provimento de informações estratégicas; • Acompanhamento da Melhoria na Eficiência na Alocação de Recursos Estatais em Bens Públicos.
Reorganização Financeira	<ul style="list-style-type: none"> • Adoção de orçamento mandatório; • Fluxo de caixa gerencial;

- Integração dos recursos incorporados da Companhia de Desenvolvimento do Estado do Ceará - CODECE.

Ademais, a ADECE busca aprimorar seu desempenho institucional através de suas competências essenciais, ou seja, busca consolidar um conjunto de habilidades e tecnologias que permitam a geração de valores que possam ser percebidos e validados pela sociedade, em especial, os beneficiários diretos de sua atuação. A consolidação destas competências provocará diferenciação na alavancagem da competitividade do Estado, tanto no contexto nacional quanto internacional.

Metas de Investimentos

Em 2020, a ADECE realizou investimentos em suas principais áreas, as quais se justificam da seguinte forma:

ÁREAS	JUSTIFICATIVAS
Operacional	Capital para suportar os custos operacionais da companhia.
Marketing e Vendas	Apoio institucional a eventos on-line, participação em rodada de negócios e patrocínio a eventos virtuais.
Novos Produtos / serviços	Aperfeiçoamento dos serviços atuais e desenvolvimento de novos serviços.
Infraestrutura	Adequação de estrutura física atual para suportar o crescimento da equipe e aquisição de hardwares/software e mobiliário.

Agradecimentos

Na conclusão deste relatório, os Conselheiros de Administração juntamente com a Diretoria Executiva da ADECE, agradecem a todos os parceiros públicos e privados, aos colaboradores e a todos aqueles que direta ou indiretamente contribuíram para o crescimento constante desta Agência, para o aperfeiçoamento de suas ações e para o alcance de seus objetivos ao longo do ano de 2020, colaborando para tornar o Ceará um Estado com desenvolvimento sustentável e qualidade de vida, que proporcione mais emprego, trabalho, renda e riqueza.

