

## RELATÓRIO DE ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas,

Em observância às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas. as Demonstrações Financeiras alusivas ao exercício de 2019, decorrentes da implementação das ações realizadas pela Adece, de forma articulada com a Secretaria do Desenvolvimento Econômico e Trabalho - Sedet, objetivando promover o desenvolvimento econômico do Estado do Ceará.

Ao longo do exercício de 2019 foram atraídas, por meio de protocolos de intenções, 34 empresas com Investimentos privados projetados de R\$ 1,72 bilhão de reais, geração de 4.532 empregos diretos nos setores de: **a)** produtos químicos; **b)** comércio de ferragens; **c)** comércio de alimentos; **d)** fabricação de materiais plásticos; **e)** geração de energia eólica; **f)** fabricação de móveis; **g)** indústria de embalagens; **h)** fabricação de calçados; **i)** acessórios para irrigação; **j)** fabricação de materiais para construção, dentre outros.

Os principais vetores de atuação da Adece caracterizaram-se pelas seguintes ações: **a)** acompanhamento das empresas incentivadas; **b)** infraestrutura na viabilização da implantação e instalação de empresas consideradas estratégicas para o desenvolvimento da economia do Ceará, bem como a estruturação de polos e distritos industriais; **c)** instalação e acompanhamento da operação das Câmaras Setoriais e Temáticas; **d)** desenvolvimento das ações setoriais vinculadas ao agronegócio buscando integrar produção familiar e produção de grande escala; **e)** incremento da produção mineral focando em projetos prioritários para a produção de bens minerais; **f)** manutenção de um conjunto de convênios e apoios às ações de promoção de atividades econômicas do Ceará, tanto no mercado interno, quanto no externo, contemplando às áreas de mineração, indústria, agronegócio, comércio, serviços, energia e turismo.

De forma a viabilizar a implantação e/ou ampliação de empreendimentos estratégicos no estado do Ceará, a Adece ofereceu apoio em relação a serviços de infraestrutura, buscando uma maior dinamização da economia cearense, merecendo destaque: **a)** cessão em comodato de 01 galpão no município de Pentecoste, para empresa Paquetá Calçados Ltda, gerando cerca de 83 empregos diretos e propiciando investimento privado de aproximadamente R\$ 490.000,00; **b)** ainda encontram-se em andamento as seguintes obras: galpão para ampliação da Dilly Nordeste Indústria de Calçados Ltda, no município de Brejo Santo, gerando 800 empregos diretos e aproximadamente R\$ 51.000.000,00 de investimento privado e construção de galpão para ampliação da indústria de Calçados Sugar Shoes, no município de Senador Pompeu, gerando 500 empregos diretos e valor aproximado de R\$ 1.500.000,00 de investimento privado; **c)** construção de galpão no município de Solonópole, para ampliação da indústria de borracha Neorubber, gerando 400 empregos diretos e aproximadamente R\$ 5.000.000,00 de investimento privado; **d)** construção de galpão no município de Irauçuba para instalação da empresa A.J. Alves Calçados, gerando 100 empregos diretos na fase inicial, 450 após 12 meses de funcionamento e 800 oportunidades de trabalho formais depois de 24 meses e aproximadamente R\$ 25.000.000,00 de investimento privado;





e) construção de galpão no município de Boa Viagem, para instalação da fábrica de calçados Terra Quente, gerando 150 empregos diretos, com um investimento privado de R\$ 525 mil; f) construção de galpão industrial no município de Pentecoste, para abrigar a indústria Becker, gerando 300 empregos diretos e com investimento de R\$ 2.000.000,00; g) reforma de um galpão, no município de Icó, para ampliação da empresa GloboDesc Indústria de Produtos Médicos Hospitalares LTDA, gerando 165 empregos diretos, e investimento privado de R\$ 20,5 milhões.

Com foco no desenvolvimento dos diversos setores foram concluídos ou encontram-se em andamento os seguintes estudos, projetos, publicações e programas: a) Atlas Eólico e Solar - Único atlas híbrido do Brasil. O trabalho atende uma demanda da Câmara Setorial de Energias Renováveis da Adece e conta com informações técnicas direcionadas a profissionais do setor, identificando áreas com potencial para investir. O documento está disponível nas versões inglês e português, de forma impressa e online, além de um aplicativo interativo desenvolvido pela Fundação Cearense de Meteorologia e Recursos Hídricos - Funceme; b) Projetos de eficiência do uso da água - Indicadores e Critérios de Uso da Água no Setor Agropecuário Cearense. Bacias: alto, médio e baixo Jaguaribe, Banabuiú e Salgado; c) estruturação do agronegócio cearense - Projeto frutas temperadas - fase II - (cacau, amora-preta, mirtilo, caqui e romã).

Continuidade ao monitoramento das empresas beneficiadas pelo Fundo de Desenvolvimento Industrial – FDI, referente ao exercício de 2018, em cumprimento ao que dispõe o Decreto Estadual nº 32.438/2017, do Conselho Estadual de Desenvolvimento Industrial – CEDIN, que consolida e regulamenta a legislação do FDI. As 14 regiões de Planejamento do Estado do Ceará foram consideradas no trabalho de monitoramento, que abrangeu um universo de 268 empreendimentos contemplados pelo Programa de Incentivo ao Desenvolvimento Industrial - PROVIN e pelo Programa de Incentivos às Centrais de Distribuição de Mercadorias – PCDM.

Durante o exercício, esta Agência realizou, participou e/ou apoiou feiras, seminários, congressos e outros eventos, nacionais e internacionais com vistas a contribuir para o desenvolvimento dos setores e atrair novos negócios, destacando-se: a) Seminário PecNordeste, realizado paralelamente com a XXIII Feira de Produtos e de Serviços Agropecuários, tiveram como objetivo estimular a geração de negócios nas áreas de máquinas e equipamentos, animais, insumos, produtos agropecuários, agroindustriais e artesanais. Apresentou uma ampla programação técnico-científica de capacitação com palestras, cursos, oficinas, seminários, mesas redondas e painéis, voltados aos segmentos da apicultura, da aquicultura e pesca, da avicultura, da bovinocultura de leite, da caprinovinocultura, da equinocultura e da suinocultura, além das atividades não agrícolas no meio rural, como o artesanato e o turismo rural e natural, de 13 a 15/06, no Centro de Eventos do Ceará; b) Seminário Brasil Espanha de Agricultura Irrigada, que teve como objetivo um ambiente de debates, transferências de conhecimento e troca de experiências entre Brasil e Espanha no setor de irrigação, abordando o seguinte: a importância do uso racional da água na agricultura irrigada; a integração entre os dois países no que se refere a gestão da água; as possibilidades de mútua cooperação, capacitação e fortalecimento na gestão dos recursos hídricos; a ampliação de investimentos em pesquisa e inovações sobre a



governança da água. Aconteceu nos dias 25 e 26/06, na Universidade Federal do Ceará, Campus do Pici; **c)** 3º Seminário Água Innovation - as discussões foram em torno das melhores e mais viáveis soluções para a segurança hídrica e energética no Ceará, com o objetivo de gerar soluções factíveis para atender as demandas e desafios dos setores público e privado. Outros temas debatidos foram os seguintes: Saneamento; Seca e Desenvolvimento; O Exemplo Australiano; Energia Solar e Eólica no Nordeste; Experiências do Sistema Integrado de Saneamento Rural - SISAR/CAGECE”, parcerias multisetoriais para o acesso à água; sustentabilidade, dentre outros, realizado nos dias 19 e 20/08, no Hotel Recanto Wirapuru, Fortaleza; **d)** V Inovagri International Meeting de Irrigação e Drenagem- CONIRD e Simpósio Latino Americano de Salinidade – O encontro discutiu irrigação, salinidade e recursos hídricos. A quinta edição do evento foi realizada em conjunto com o XXVIII Congresso Nacional de Irrigação e Drenagem (CONIRD) e o I Simpósio Latino Americano De Salinidade. O Inovagri foi voltado ao uso sustentável dos recursos naturais na agricultura irrigada, tendo como base a inovação tecnológica aplicada à irrigação. Os temas abordados foram os seguintes: a expansão das áreas irrigadas, a engenharia da irrigação na qualidade da água, os impactos da irrigação na saúde ambiental e alternativas de manejo eficiente da irrigação, os novos rumos da ciência para melhoria da atividade agrícola com ênfase na transferência de tecnologia. Os eventos ocorreram nos dias 30 e 31/10, no Teatro do Shopping Rio Mar, em Fortaleza; **e)** 2º Seminário AGRO-SETORES Ceará - apresentou um panorama do setor agropecuário cearense através das 14 câmaras setoriais e temáticas voltadas para o agronegócio e estabelecidas na Adece, nos dias 4 e 5/12, no Espaço Cegás Cultural, em Fortaleza; **f)** 7º Seminário de Gestores Públicos - Prefeitos Ceará 2019, que reuniu os gestores municipais na busca de conhecimento e aprimoramento da administração pública, incentivando-os à prática de políticas públicas eficientes. Também favorece uma visão ampla e integrada para o planejamento geral do Estado. A Adece participou como entidade de suporte para interagir com as prefeituras com o propósito de realizar parcerias para a atração de investimentos para os municípios cearenses, aumentando a interiorização do desenvolvimento. Ocorreu no Centro de Eventos do Ceará, nos dias 03 e 04/06; **g)** Exporecicla 2019. Entre os expositores, estiveram reunidos representantes de toda a cadeia produtiva da reciclagem: plástico, ferro, eletroeletrônico, madeira, gesso, pneu, borracha, resíduos da construção civil, água, energias renováveis, óleo e tecidos, dentre outros, focando nas efetivas demandas e busca de soluções para os empresários do ramo. A programação contou ainda com seminários, oficinas, exposições e palestras voltados às diversas áreas de sustentabilidade nos dias 13 e 15/06, no Centro de Eventos do Ceará; **h)** 4º MAN - é um evento que visa expandir o potencial de desenvolvimento, produção e comercialização do conteúdo audiovisual nordestino, difundir a cultura de promoção de ações que potencializem a comercialização e distribuição do patrimônio cinematográfico cearense; promover rodadas de negócios entre produtores, diretores, compradores de conteúdos; criar uma carteira de projetos para representar a produção audiovisual nordestina em eventos de outros estados; promover capacitação através de oficinas, workshops e palestras que possibilitem melhor desempenho de produtores em rodadas de negócios; estimular a economia criativa de novas empresas no setor audiovisual e estimular a formalização e geração de emprego, no período de 25 a 28/06, no Centro de Treinamento do Banco do Nordeste do Brasil, Passaré, em Fortaleza; **i)** Festival de Panificação e Confeitaria – FESTPAN, realizado pelo Sindicato





das Indústrias de Panificação e Confeitaria do Estado do Ceará - SINDPAN, tendo como principais objetivos: difundir conhecimento e discutir temas de importância entre associados, fornecedores e interessados no setor da panificação; integrar o setor através do Festival; apresentar, através da exposição de fornecedores, novos produtos, serviços, tecnologia e equipamentos para participantes; comemorar o dia do Panificador, envolvendo a participação da cadeia produtiva da Indústria da Panificação e Confeitaria para promoção de capacitações de profissionais que atuam no setor, nos dias 04 e 05/07, no Buffet La Maison, em Fortaleza; **j)** - 7ª MAQUINTEX - Feira de Máquinas, Equipamentos e Serviços para a Indústria Têxtil, que se consagrou como a principal referência do segmento têxtil na região Nordeste do Brasil, gerando excelentes oportunidades de negócios, e, garantindo assim, a sua parcela de contribuição para o desenvolvimento do mercado, no período de 10 a 13/09, no Centro de Eventos do Ceará, simultaneamente a SIGNS Nordeste - Feira de Equipamentos e Serviços para a Indústria de impressão Digital, Gráfica, Sinalização, e Serigrafia; **k)** Expo Ceará Química, focado em reunir a indústria química local para apresentar tendências de mercado, através de exposição de produtos, palestras abordando temas relevantes tais como: inovação, canais de distribuição, relação com o varejo, influenciadores digitais e novos hábitos de consumo e muito networking com fornecedores, realizado nos dias 12 e 13/09, no Marina Park Hotel, em Fortaleza; **l)** Seminário Futura Trends - criado para atender profissionais e gestores de pequenas, médias e grandes empresas, além de colaboradores da área pública, e que já acontece há oito anos consecutivos, realizado no dia 28/08, no Teatro Rio Mar, em Fortaleza; **m)** II Salão de Móveis, o qual teve apoio do Sebrae, Adece e do Sistema Fiec e contou com a presença de compradores vindos de todo o país, na intenção de participar do showroom de móveis, realizar negócios, conhecer as tendências, novidades e soluções de melhoria para a fabricação e vendas de móveis na região, no período de 28 a 31/08, na cidade de Marco-CE; **n)** XVIII Simpósio Brasileiro de Qualidade de Software - SBQS 2019, que proporcionou a comunidade científica e às indústrias da área de software o compartilhamento de experiências, discussão de problemas, busca de soluções e parcerias. Contou com pesquisadores brasileiros e de outros países tais como: a Argentina, Estados Unidos, França, Espanha e Portugal, tendo sido realizado no período de 28/10 a 01/11, na Universidade de Fortaleza - Unifor; **o)** SAÚDE EXPO - Inovação, Ideias e Tecnologia, que aconteceu simultaneamente ao III Fórum ISGH - Excelência em Gestão e Saúde, objetivando a geração e troca de conhecimentos, expansão e a qualificação da saúde, proporcionando oportunidade para o público presente aprimorar competências e conhecer o que há de mais moderno e inovador na área, através da exposição de produtos de empresas, novas tecnologias, dar maior visibilidade as marcas, produtos e serviços, aumentar o conhecimento e, sobretudo a geração de negócios, no período de 21 a 23/10, no Centro de Eventos do Ceará; **p)** EXPOLOG - Feira Internacional de Logística e o XIV Seminário Internacional de Logística é um dos maiores eventos sobre logística do Brasil, considerado o espaço ideal para conhecer as tendências, inovações e investimentos que estão mudando o setor. Com o tema central: "Inovação, Integração e Sustentabilidade", os quais aconteceram nos dias 27 e 28/11, no Centro de Eventos do Ceará; **q)** Blockchain 360° - I conferência Brasileira de Blockchain e Criptomoedas, que reuniu empresários, pesquisadores, membros do governo, desenvolvedores, estudantes, startups e membros da sociedade civil para discutir, de forma intensa e qualificada, os desafios e as oportunidades oriundas da tecnologia de



blockchain e seus produtos, como os criptoativos, no período de 21 a 22/11, na UNI7 - Centro Universitário 7 de Setembro; **r)** Encontro Intercontinental Sobre a Natureza - 9ª Edição, que levou conhecimento ao público sobre atitudes no dia a dia que podem repercutir de maneira positiva no meio ambiente como a preservação e o uso da água para sobrevivência natural, trazendo benefícios ao homem e à sociedade através de exposição, palestras e casos de sucesso. O Encontro aconteceu no período de 18 a 20/11, no Espaço Expansão no Shopping Rio Mar; **s)** Expo R- Exporadiofusão - Exposição e Feira de Negócios & Tecnologia para Rádio e Televisão. É uma exposição e negócios que aconteceu paralelamente ao Congresso Norte e Nordeste da área de rádio e televisão. O objetivo é apresentar oportunidades para novos negócios na área de radiofusão, promovendo o desenvolvimento e crescimento das empresas da cadeia produtiva do setor, realizar negócios e incentivar a atualização e o desenvolvimento profissional dos envolvidos na Feira, procurando estimulá-los a utilizar seus veículos de comunicação para fomento à responsabilidade social e ambiental e apoio às políticas públicas, no período de 28 a 29/11, no Espaço de Eventos L3, Expansão Shopping Rio Mar, em Fortaleza; **t)** Seminário Revolution - O Futuro da Indústria reúne inovação, sustentabilidade e mentes disruptivas para trazer uma visão diferente do nosso mercado, em forma de palestras e discussões, buscando criar um ambiente propício para negócios, enriquecendo e fortalecendo ainda mais o setor. Foi realizado sua 1ª Edição no dia 13/11, na Fiec; ; **u)** IV Simpósio Brasileiro de Recursos Naturais do Semiárido –SBRNS, na linha de produção limpa contextualizada ao semiárido, o qual integrou pesquisadores nacionais e internacionais, produtores rurais e entidades interessadas, para discutir o tema Semiárido e Sociedade: sustentabilidade para gerações futuras, em 22 a 24/05, no Centro de Convenções do Cariri, no município do Crato-CE; **v)** Fortaleza Brazil Stone Fair - 5ª Exposição Internacional de Granitos, Quartzitos, Mármore, Limestones, Pedras Laminadas, Máquinas, Equipamentos e Insumos para a Cadeia Produtiva das Rochas Ornamentais e de Revestimento, com a perspectiva de fortalecer o setor, divulgar o potencial cearense como produtor de rochas ornamentais e incrementar o processo de industrialização, contribuindo para a geração de emprego e renda, no período de 05 a 07/11, no Centro de Eventos do Ceará; **w)** PROENERGIA Ceará 2019 é um evento realizado pelo SINDIENERGIA em parceria com a Fiec e Sebrae, abordando o tema energia em todas as suas vertentes, com o objetivo de estimular o mercado do setor de energia do Ceará, realizado nos dias 11 e 12/09, no Centro de Eventos BS DESIGN; **x)** Intersolar South América, a maior feira e congresso do setor solar sul-americano, focando as áreas de energia fotovoltaica, tecnologias de produção FV, armazenamento de energia e tecnologias termossolares, de 27 a 29/08, no Expo Center Norte, em São Paulo-SP; **y)** Congresso Brazil Windpower reuniu, ao longo de 3 dias, as principais autoridades e executivos do setor que trouxeram em pauta as principais questões do setor eólico da atualidade, de 28 a 30/05, na Trasmérica Expo Center, em São Paulo-SP; **z)** Intersolar Summit Brasil Nordeste Fortaleza, que foi voltado para especialistas brasileiros e internacionais, tendo como foco os investimentos na área de energia solar e renovável na região, nos dias 10 e 11/04, no Centro de Eventos do Ceará.

Com a finalidade de integrar instituições públicas e privadas com os diversos elos das cadeias produtivas, objetivando a melhoria da competitividade e sustentabilidade de segmentos econômicos de destaque, a ADECE conta com um total de 21 Câmaras



Setoriais: Câmara Setorial de Água e Desenvolvimento, Câmara Setorial do Agronegócio, Câmara Setorial do Audiovisual, Câmara Setorial Automotiva, Câmara Setorial de Comércio e Serviços, Câmara Setorial de Comércio Exterior e Investimento Estrangeiro, Câmara Setorial da Construção Civil e Imobiliária, Câmara Setorial da Economia Criativa, Câmara Setorial da Economia do Mar e Águas Continentais, Câmara Setorial da Economia da Saúde, Câmara Setorial Eletrometalmecânica, Câmara Setorial de Energias Renováveis, Fórum Jovens Empresários, Câmara Setorial de Logística, Câmara Setorial do Meio Ambiente, Câmara Setorial da Mineração, Câmara Setorial da Moda, Câmara Setorial de Química, Câmara Setorial TIC, Câmara Setorial do Trigo, Câmara Setorial de Turismo e Eventos, e outras 12 Temáticas: Câmara Temática do Caju, Câmara Temática da Carnaúba, Câmara Temática da Equinocultura, Câmara Temática de Flores, Câmara Temática da Fruticultura, Câmara Temática do Leite, Câmara Temática do Mel, Câmara Temática de Ovinocaprinocultura, Câmara Temática da Reciclagem, Câmara Temática do Camarão, Câmara Temática da Tilápia, Câmara Temática da Gastronomia, tendo sido realizadas ao longo do ano um total de 232 reuniões.

Dessa forma, a Adece, por meio das ações realizadas, no atendimento aos Programas, Projetos e Atividades definidas para 2019, contribuiu efetivamente para a empregabilidade e o crescimento econômico do Ceará.

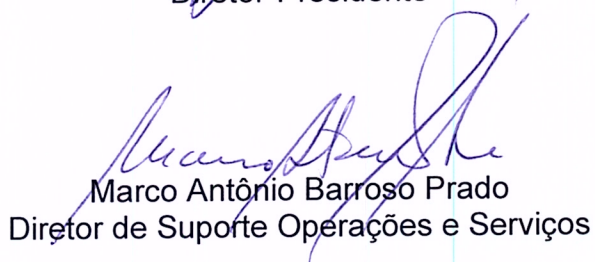
Fortaleza, 31 de dezembro de 2019.



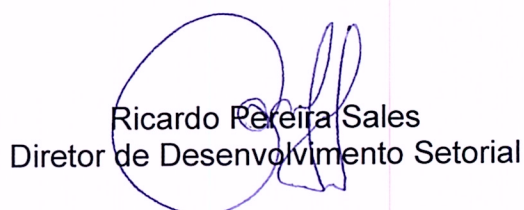
Eduardo Henrique Cunha Neves  
Diretor-Presidente



Maria Inês Cavalcante Studart Menezes  
Diretora de Planejamento e Gestão Interna



Marco Antônio Barroso Prado  
Diretor de Suporte Operações e Serviços



Ricardo Pereira Sales  
Diretor de Desenvolvimento Setorial