



REVISÃO PLANODE  
NEGÓCIOS

Agência de Desenvolvimento do  
Estado do Ceará

ADECE

2022



# SUMÁRIO

- Apresentação
- Análise de Mercado
- Estratégia de Divulgação
- Plano Operacional
- Plano Financeiro
- Planejamento Estratégico





# APRESENTAÇÃO

Este Plano constitui um conjunto de diretrizes e ações da Agência de Desenvolvimento do Estado do Ceará S.A. – ADECE para o cumprimento de sua missão institucional de executar e fomentar a política de desenvolvimento do Estado em consonância com as melhores práticas nacionais e internacionais, contribuindo para o desenvolvimento econômico e social do Ceará.

No sentido maior de interesse social e financeiro, o plano se coaduna com a finalidade de atender ao compromisso de prestar serviços de qualidade, com a busca de satisfação de seus *stakeholders*, especialmente das empresas instaladas no Estado.

Além de ser uma ferramenta de gestão e uma referência para toda a organização, o Plano de Negócios 2022 demonstra as estratégias e as principais ações da ADECE evidenciando principalmente as oportunidades de expansão do escopo de suas atividades.



# AGÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO DO ESTADO DO CEARÁ S.A

Instituída em 2007, a ADECE atua na criação de uma ambiência adequada ao desenvolvimento da economia cearense nos mercados nacional e internacional dos setores de comércio, indústria, serviços, agronegócio, mineração, energias renováveis, inovação e base tecnológica, articulando-se com os setores produtivos, incentivando investimentos, agregando valor aos produtos e inserção de novas empresas no mercado.



# NOSSA MISSÃO

**Executar a política de desenvolvimento econômico do Ceará propiciando a melhor ambiência de negócios do país.**



# NOSSA VISÃO

"Ser referência nacional  
como entidade executora  
da política de  
desenvolvimento  
econômico favorecendo a  
ambiência de negócios."



# Nossos Valores

- Compromisso com o interesse público, a ética e a transparência;
- Redução das desigualdades regionais;
- Responsabilidade econômica, social e ambiental;
- Integração com parceiros públicos e privados;
- Busca permanente por eficiência e inovação.





# Análise de Mercado



# Público-Alvo

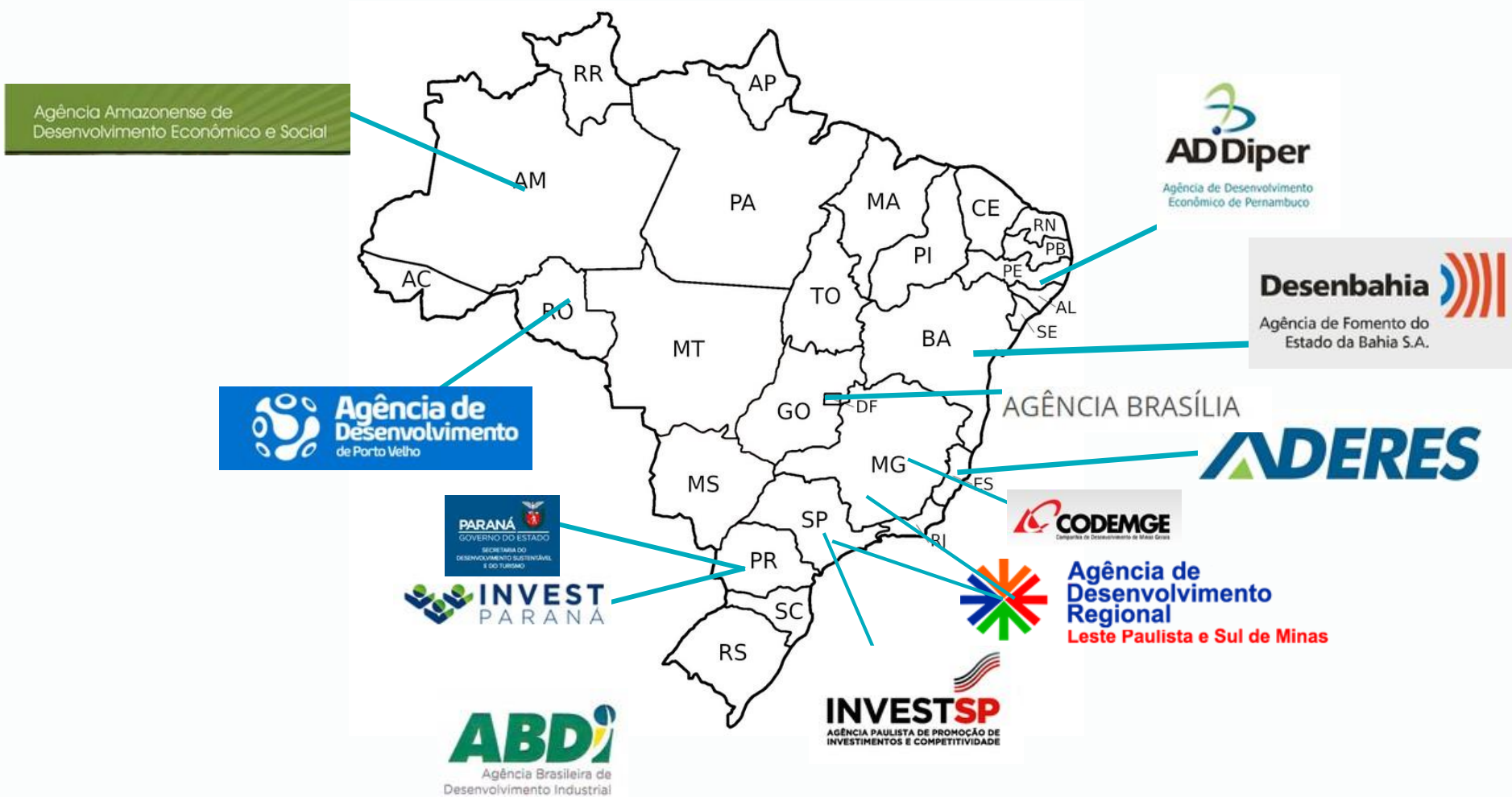
- **INDÚSTRIAS**
- **MUNICÍPIOS**
- **INVESTIDORES**
- **EMPREENDEDORES**
- **MICROEMPREENDEDORES FORMAIS E INFORMAIS**
- **COMPLEXO INDUSTRIAL E PORTUÁRIO DO PECÉM**



# Parcerias

- Órgãos Governamentais
- Sistema S
- Academia/ Institutos de Pesquisas
- Entidade de Classe (federações e sindicatos)
- Empresas Privadas
- Prefeituras Municipais
- Mercado Financeiro
- Organismos Multilaterais

# Concorrentes



# Estratégia de Divulgação



**Redes Sociais**



**Publicações Institucionais**



**Citações na Imprensa**



**Boletins Informativos**



**Eventos**

# PLANO OPERACIONAL



EQUIPE



ESTRUTURA



PROCESSOS



PRODUTOS E SERVIÇOS



# EQUIPE



***Em 2022, a ADECE será composta por seis diretorias, sendo um Diretor-Presidente, Diretoria de Economia Popular e Solidária, Diretoria de Fomento, Diretoria de Suporte à Infraestrutura e Patrimônio, Diretoria de Suporte a Negócios, e Diretoria de Planejamento e Gestão.***



# ESTRUTURA



**Em 2021, a ADECE mudou-se à nova sede, um espaço compartilhado com o Sistema SEDET. Ambiente acessível e que oferece conforto aos clientes, objetivando desempenhar com maior excelência o papel institucional e alcançar "o melhor lugar para negócios sustentáveis em um Ceará de oportunidades".**

# PROCESSOS

Na busca pelas melhores práticas, a Adece utiliza sistemas de controle e acompanhamento de resultados e filosofia da melhoria contínua em consonância com a gestão de resultados por processos.

## LUX One

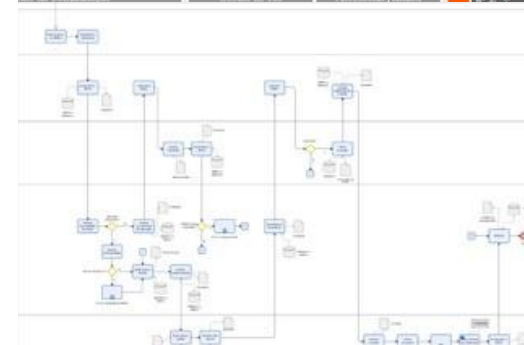
The LUX One dashboard displays a grid of project cards. Each card includes a project name, a progress bar, and a status indicator. Below the grid, there is a detailed view of 'MONITORAMENTO DE ATIVIDADES ADECE 2020', showing a hierarchical tree of activities with their respective progress percentages and status (e.g., 'Não Iniciado', 'Em Andamento').

## Gestão por Processos



## MAPEAMENTO DE PROCESSOS

F2.2 – Gestão de Bens Imóveis  
F2.2.3 – Cessão de Bem Imóvel



The GERADOC system interface shows a document management table. The table has columns for 'Identificação', 'Assunto', 'Autor', and 'Criado em'. It lists various documents, including 'DESP 30020', 'DESP 20020', and 'DESP 10020', with their respective authors and creation dates. The interface also includes search filters and document actions like 'Visualizar', 'Exportar', and 'Alterar'.

## GERADOC

# Produtos e Serviços



Atlas Eólico e Solar



Plataforma Investe Ceará



Infraestrutura para Negócios



Microcrédito Orientado



Articulação com Setores Econômicos



Suporte à Concessão e Operacionalização de Incentivos Fiscais



Apoio e Promoção dos Segmentos Econ



Câmaras Setoriais



Plataforma para Linhas de Crédito



Monitoramento das empresas incentivadas pelo FDI



# PLANO FINANCEIRO



# PROJEÇÕES 2022

## FONTES E USOS 2022

<b>ITENS</b>	<b>2022</b>
<b>CAIXA GERADO EM 2021 (A)</b>	<b>32.705</b>
<b>RECEITA TOTAL (B)</b>	<b>45.931</b>
<b>RECEITA A APROVAR (C)*</b>	<b>40.000</b>
<b>TOTAL DE FONTES DE RECURSOS (D=A+B+C)</b>	<b>118.636</b>
<b>TOTAL DE USOS (E)</b>	<b>115.961</b>
<b>RESERVA TÉCNICA DE CAIXA (F=D-E)</b>	<b>2.675</b>

\*Recursos dependentes de venda de imóveis e aportes do Tesouro



# PROJEÇÕES 2022

## FONTES 2022

<b>CAIXA GERADO EM 2021 (A)</b>	<b>32.705</b>
<b>RECEITA TOTAL (B)</b>	<b>45.931</b>
Taxas FDI (1,5% x 1.973.333.000)	29.600
Taxas imóveis ADECE	756
Taxas imóveis CODECE	2.112
Venda de imóveis	9.288
Taxas Ceará Cred (2% x 80.000.000)	1.600
Taxas Fedaf (3% x 40.000.000)	1.200
Rendimento aplicações	1.304
Outras receitas	71
<b>RECEITA A APROVAR (C)*</b>	<b>40.000</b>
<b>TOTAL DE FONTES DE RECURSOS (D=A+B+C)</b>	<b>118.636</b>

\*Recursos dependentes de venda de imóveis e aportes do Tesouro



# PROJEÇÕES 2022

## USOS 2022

**TOTAL DE USOS**

**115.961**

---

<b>Custeio</b>	<b>15.162</b>
----------------	---------------

---

<b>Outras Despesas</b>	<b>20.377</b>
------------------------	---------------

Avaliação a preço justo	1.500
-------------------------	-------

Impairment	1.000
------------	-------

Publicações legais	1.230
--------------------	-------

Projetos TIC	1.722
--------------	-------

Custeio TIC	3.092
-------------	-------

Reforma Centro de Eventos	0
---------------------------	---

Impostos, Taxas e Tarifas	5.706
---------------------------	-------

Impostos, Taxas e Tarifas CODECE	0
----------------------------------	---

Recolhimento de Encargos	3.927
--------------------------	-------

Ferias, Eventos, Capacitações e Missões	1.000
---	-------

Provisão Riscos e Contingências	1.200
---------------------------------	-------

---

---

<b>Obras com recursos planejados</b>	<b>25.016</b>
--------------------------------------	---------------

---

Irauçuba (Alves Calçados)	511
---------------------------	-----

Solonópole	0
------------	---

Pentecoste	507
------------	-----

Icó	0
-----	---

Madalena (DR Ling)	1.500
--------------------	-------

Umirim (Bastos Juntas)	1.148
------------------------	-------

Crateús (Neorubber)	4.500
---------------------	-------

Irauçuba (Colmeia)	2.250
--------------------	-------

Brejo Santo (Dilly)	8.000
---------------------	-------

Tabuleiro do Norte (Nova Agro)	3.000
--------------------------------	-------

Irauçuba (Paquetá)	3.000
--------------------	-------

Canindé (Gonçalves)	600
---------------------	-----

---

# PROJEÇÕES 2022

<b>Projetos com Recursos a Aprovar**</b>	<b>39.949</b>
Projeto Para O Desenvolvimento Da Atividade Leitaria No Estado Do Ceará	2.637
Cultivo Protegido, Mapeamento, Capacitação, Infraestrutura E Execução - Horticultura	1.527
Novas Fronteiras Agrícolas	3.085
Construção Do Entreposto De Pesca	8.000
Construção Do Centro De Cultivo Protegido	11.000
Eficiência Do Uso Da Água	1.000
Modernização Da Economia Do Mar Do Estado Do Ceará	2.500
Estudos Específicos Ao Agronegócio	350
Programa De Modernização E Recuperação Da Economia Do Ceará	1.500
Projeto Fomentos Aos Apl Do Ceará	3.500
Cidades Empreendedoras	600
Avança Ceará	3.000
Programa C-Jovem	1.000
Promoção Internacional De Negócios	250

<b>Projetos Adece Sedet a concluir</b>	<b>5.567</b>
Empreendedorismo	2.758
Inovação	1.341
Agronegócio	1.468
<b>Projetos Adece Sedet a iniciar</b>	<b>7.490</b>
Empreendedorismo	1.200
Inovação	4.320
Agronegócio	1.970
<b>Projetos Adece em Turismo, Educação Etc. (</b>	<b>2.400</b>



# Planejamento Estratégico

## 2020-2023

# OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

## **Objetivo I**

***Promover o desenvolvimento econômico do Estado reduzindo as desigualdades sociais e regionais.***

## **Objetivo II**

***Expandir o alcance dos fundos FDI e Ceará Credi, e fomento ao crescimento econômico do Estado.***

## **Objetivo III**

***Aprimorar a política de resultados com mecanismos e instrumentos para uma gestão eficiente e inovadora.***



# Metas 2022

**Objetivo I: Promover o desenvolvimento econômico do Estado reduzindo as desigualdades sociais e regionais.**

<b>INDICADORES</b>	<b>META</b>
<b>Aplicação de recursos no interior do Estado</b>	<b>R\$ 7,62 milhões</b>
<b>Aumento da participação do número de empregos diretos gerados pela aplicação de recursos no interior do Estado</b>	<b>25%</b>

- › **Números projetados de acordo com a aprovação para obras de unidades industriais nos municípios de Irauçuba, Madalena, Umirim e Crateús.**



# Metas 2022

**Objetivo II: Expandir o alcance dos fundos FDI e Ceará Credi, e fomento ao crescimento econômico do Estado.**

<b>INDICADORES CEARÁ CREDI</b>	<b>META</b>
<b>Número de atendimentos</b>	<b>30.000</b>
<b>Número de Empreendedores Capacitados</b>	<b>3.000</b>
<b>Recursos aplicados</b>	<b>R\$ 98,5 milhões</b>

<b>INDICADORES FDI*</b>	<b>META</b>
<b>Número de novas empresas atraídas</b>	<b>14</b>
<b>Investimento</b>	<b>R\$ 77,46 milhões</b>
<b>Número de empregos gerados</b>	<b>1.235</b>

**\*Projeções com base na média dos números do período de 2015 a 2021, excluindo o impacto do início da operação do CIPP.**





# Metas 2022

INDICADORES FOMENTO	META
Estruturação da área de captação de recursos	01
Firmar parcerias com organismos multilaterais	02
Parcerias com instituições públicas e privadas de microfinanças	02

**Objetivo III: Aprimorar a política de resultados com mecanismos e instrumentos para uma gestão eficiente e inovadora.**

INDICADORES	META
Implantação de sistemas informatizados de gestão	02
Adição de módulos de digitalização para Condec	02
Capacitação anual do quadro de colaboradores	70%



**ADECE**

AGÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO DO ESTADO DO CEARÁ S.A.