

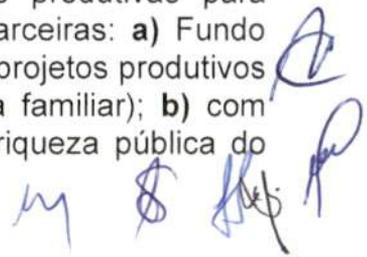
## RELATÓRIO DE ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas,

Em observância às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas. as Demonstrações Financeiras alusivas ao exercício de 2021, decorrentes da implementação das ações realizadas pela Agência de Desenvolvimento do Estado do Ceará S.A – ADECE, de forma articulada com a Secretaria do Desenvolvimento Econômico e Trabalho – SEDET, objetivando promover o desenvolvimento econômico do Estado do Ceará.

Em 21 de dezembro de 2020 foi publicada, no Diário Oficial do Estado, a Lei de nº 17.361/2020, que autoriza a incorporação da Companhia de Desenvolvimento do Estado do Ceará S.A. – CODECE, pela Agência de Desenvolvimento do Estado do Ceará S.A – ADECE e, devido à complexidade e ao volume das tarefas, fez-se necessário a contratação de empresa com expertise na realização de negócios da espécie. Para que a incorporação acontecesse, foram cumpridas todas as exigências contidas na Lei Federal 6.404 de 1976, tendo sido elaborada toda a documentação tanto da incorporadora como da incorporada. Em 30/08/2021 às 10:00 ocorreu a 80ª Assembleia Geral Extraordinária da CODECE, para deliberação do Balanço Patrimonial e Demonstrações Financeiras de janeiro a maio 2021 e demais documentos. Em decorrência da incorporação, foram dissolvidos o Conselho de Administração, o Conselho Fiscal, a Diretoria Executiva e os demais cargos e funções da estrutura da CODECE. No mesmo dia, às 16:00, ocorreu também a 42ª Assembleia Geral Extraordinária da ADECE, para aprovar o Balanço Patrimonial e demais Demonstrações Financeiras, do período de janeiro a maio 2021, da CODECE, e demais documentos, tendo sido aprovada a Incorporação da CODECE pela ADECE. Simultaneamente foi contratada uma empresa de consultoria, com o apoio da Secretaria do Desenvolvimento Econômico e Trabalho – SEDET, para realizar uma reestruturação na ADECE com o intuito de tornar mais eficiente a execução das políticas de desenvolvimento econômico, incentivos, financiamento e fomento do Estado do Ceará. O Conselho de Administração da ADECE criou então empregos públicos de confiança para o acréscimo imediato da força de trabalho, tendo sido aprovada, em 29/11/2021, a reestruturação administrativa visando o novo modelo de negócio com intuito de abranger as novas atividades da Agência.

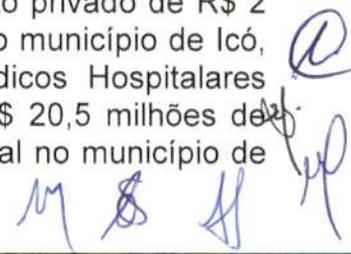
Ainda durante o ano, com foco no desenvolvimento dos diversos setores, foram concluídos os projetos: **a)** Mudança da estrutura física da ADECE para o Centro de Eventos e a **b)** Finalização do Ceará Veloz 3.0. Com a incorporação da CODECE foi necessário realizar/iniciar algumas atividades como: **a)** Sistema integrado de administração do patrimônio; **b)** Atualização dos valores dos imóveis; **c)** Atualização dos valores dos comodatos; **d)** Cobrança dos valores em atraso; **e)** Disciplinamento das vendas e cessão em garantia. A ADECE também realizou atividades na área digital, intitulada Transformação digital – ADECE 4.0: **a)** gestão de TIC; **b)** Infraestrutura de TIC; **c)** solução de sistemas; **d)** suporte e serviços de TIC. Na área financeira ocorreu: **a)** reorganização financeira com a elaboração mensal de relatório gerencial de caixa e performance; **b)** criação do núcleo de inteligência com a finalidade de elaborar estudos e provimento de informações estratégicas; **c)** fomento de atividades produtivas para otimização do modelo de monitoramento. Realizou ainda algumas parcerias: **a)** Fundo Estadual de Desenvolvimento da Agricultura – FEDAF - parcerias para projetos produtivos e outras parcerias (serviços financeiros para o público de agricultura familiar); **b)** com CearáPar para administração da carteira de ativos e otimização da riqueza pública do



Estado. Instituiu a digitalização das reuniões do Conselho de Desenvolvimento Econômico do Ceará - CONDEC, solução digital e automatizada para inserção de pleitos, acompanhamento, votação, elaboração de instrumentos e assinatura digital dos processos.

Foram atraídas, por meio de protocolos de intenções, 44 empresas com Investimentos privados projetados no valor de R\$1.564.212.374,26 e geração de 5.032 empregos diretos nos setores de: **a)** produtos químicos; **b)** comércio de ferragens; **c)** comércio de alimentos; **d)** fabricação de materiais plásticos; **e)** geração de energia eólica; **f)** fabricação de móveis; **g)** indústria de embalagens; **h)** fabricação de calçados; **i)** acessórios para irrigação; **j)** fabricação de materiais para construção dentre outros. Foram implantadas 22 empresas que investiram um total de R\$ 819.448.195,23, com geração de 1.203 empregos diretos no Estado do Ceará nos setores de: **a)** comércio atacadista; **b)** fabricação de materiais plásticos; **c)** geração de energia eólica; **d)** fabricação de móveis; **e)** indústria de embalagens; **f)** fabricação de calçados; **g)** acessórios para irrigação; **h)** fabricação de materiais para construção; **i)** indústria alimentícia, dentre outros. A maior concentração dessas empresas foi na Grande Fortaleza, seguido pela Região do Cariri, Região Sertão de Sobral e na Região do Vale do Jaguaribe. Em cumprimento ao prescrito no Decreto nº 32.438/2017, que consolida e regulamenta a legislação do Fundo de Desenvolvimento Industrial – FDI, foi realizado o Monitoramento das Empresas Beneficiadas pelo FDI 2021, exercício de 2020. O trabalho abrangeu as 14 Regiões de Planejamento do Estado do Ceará e 294 empresas monitoradas, contempladas pelos programas: Programa de Incentivos ao Funcionamento a Indústria – PROVIN; Programa de Incentivos às Centrais de Distribuição de Mercadorias – PCDM; Programa de Incentivo à Cadeia Geradora de Energia Renovável – PIER e o Programa de Atração de Investimentos Estratégicos – PROADE. Ao final deste trabalho, o Relatório Final de Monitoramento 2020 foi elaborado, sendo a fonte de dados para criação do BI (*Business Intelligence*), que de forma clara e objetiva apresenta o panorama das empresas incentivadas pelo FDI.

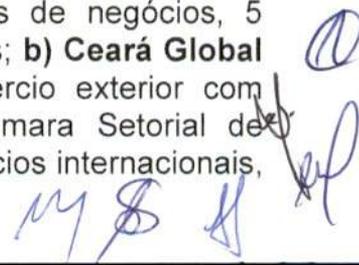
De forma a viabilizar a implantação e/ou ampliação de empreendimentos estratégicos no estado do Ceará, a ADECE ofereceu apoio em relação a serviços de infraestrutura, buscando uma maior dinamização da economia cearense, merecendo destaque: **a)** cessão em comodato de 01 (um) galpão no município de Solonópole, para empresa Neorubber Indústria de Sandálias Ltda, gerando cerca de 400 empregos diretos e propiciando investimento privado de aproximadamente R\$ 6 milhões; **b)** em andamento construção de 02 (dois) galpões industriais no município de Irauçuba para instalação da empresa A.J. Alves Calçados, que irá gerar 100 postos de trabalho na fase inicial, 450 após 12 meses de funcionamento e 800 oportunidades de trabalho formais, após 24 meses, com investimento privado, de aproximadamente R\$ 25 milhões de reais; **c)** em andamento a obra de construção de 02 (dois) galpões industriais, no município de Umirim, para abrigar a empresa Bastos Juntas, gerando 300 empregos diretos e investimento privado de aproximadamente R\$ 6 milhões de reais. **d)** concluída a obra de construção de galpões para ampliação da Dilly Nordeste Indústria de Calçados Ltda, no município de Brejo Santo, gerando mais 800 postos de trabalho com investimento privado de aproximadamente R\$ 51 milhões de reais; **e)** concluída a obra de construção de 01 (uma) unidade industrial no município de Pentecoste, para abrigar a indústria Valenti Industria De Calçados Eireli gerando 300 postos de trabalho e com investimento privado de R\$ 2 milhões de reais; **f)** concluída a obra de reforma de 01 (um) galpão, no município de Icó, para ampliação da empresa GloboDesc Indústria de Produtos Médicos Hospitalares LTDA, gerando 165 postos de trabalho, e investimento privado de R\$ 20,5 milhões de reais; **g)** concluída a obra de construção de 01 (uma) unidade industrial no município de



Solonópole, para ampliação da indústria de borracha Neorubber Indústria de Sandálias Ltda, gerando 400 postos de trabalho e investimento privado de aproximadamente R\$ 5 milhões de reais; **h)** assinado convênio para construção de um galpão industrial no município de Crateús, para abrigar a empresa Neorubber Indústria de Sandálias Ltda que gerará 600 empregos com investimento privado de R\$ 2 milhões de reais; **i)** assinado convênio para construção de um galpão industrial no município de Madalena, para abrigar a fábrica da Del Rio, que gerará 200 empregos diretos com investimento privado de R\$ 2 milhões.

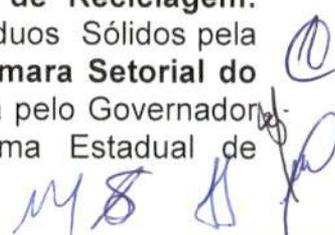
A ADECE realizou ainda, em parceria com a SEDET, os seguintes Projetos Estratégicos; com foco no agronegócio estão em andamento: **a)** "Flores do Sertão" objetivando o desenvolvimento de uma unidade autossustentável assistida e produtiva de cactus e plantas suculentas em Sobral; **b)** "Controle Biológico da Unha do Diabo" com o propósito de identificar agente biológico para combate a invasão da *Cryptostegia Madagascariensis* nos carnaubais do Nordeste; **c)** "Seleção de Espécies e Definição de Sistema de Produção para Plantio de Espécies Florestais" que objetiva selecionar e definir sistema de produção para espécies florestais para uso em movelaria, serraria e energia no Estado do Ceará; **d)** Contrato de Gestão que tem por objeto a execução de ações para estimular a organização e o crescimento sustentável do setor econômico do agronegócio, através da prospecção de novas tecnologias e negócios, do apoio e de informações que embasem ações públicas e privadas, bem como a captação de investimentos para o Ceará; **e)** "Projeto Inovação para o Desenvolvimento Econômico" o qual objetiva o desenvolvimento de soluções científicas, tecnológicas e/ou inovadoras para solucionar problemas que afetam a produtividade, a competitividade e a atração de talentos para melhorar a eficiência do uso da água, agregação de valor e o nível tecnológico dos sistemas de produção agropecuária. Foram concluídos os seguintes projetos: **a)** "Programa de Modernização da Cultura do Algodão no Estado do Ceará" com a transferência de tecnologia centrada nas melhores técnicas de produção de algodão e **b)** "Estratégias para Racionalização do Uso e Ampliação da Oferta hídrica no Estado do Ceará" que ampliou conhecimentos e identificou tecnologias mais adequadas para racionalização e ampliação da oferta hídrica para cultura irrigada. O projeto Desafio Startup Ceará com o objetivo de atender os potenciais empreendedores estudantes do ensino superior do Estado do Ceará com um processo de formação voltado para o empreendedorismo inovador. Trata-se de um projeto que integra o esforço coletivo de parceiros de órgãos públicos municipais e estaduais, instituições privadas, sociedade civil e parceiros dos setores econômicos almejando o fortalecimento do empreendedorismo jovem e a criação de *startups* e projetos de inovação que possam vir a se tornar empresas. O projeto Crédito Orientado objetiva fortalecer os pequenos negócios orientando os empreendedores com necessidade e intenção de acessar crédito, através de uma trilha de atendimento para os empreendedores informais (profissionais autônomos e artesãos) e pequenos negócios (microempreendedores individuais, microempresas e empresas de pequeno porte), realizando intervenções antes, durante e depois da concessão do crédito.

A ADECE realizou, participou, apoiou institucionalmente e/ou patrocinou eventos com vistas a contribuir para o desenvolvimento dos setores e atrair novos negócios, destacando-se: **a) Rodada de Negócios de Moda** realizada nos dias 26 e 27 de maio de 2021 com o objetivo de aproximar as empresas do setor produtivo da moda, criar oportunidades e promover negócios. Foram realizadas 78 reuniões de negócios, 5 apresentações de prestadores de serviços e 6 atendimentos individuais; **b) Ceará Global** ocorrido nos dias 14 e 15 de outubro de 2021, focado em comércio exterior com participação institucional, sem aporte de recursos, através da Câmara Setorial de Comércio Exterior, que organizou o evento voltado a fortalecer os negócios internacionais,



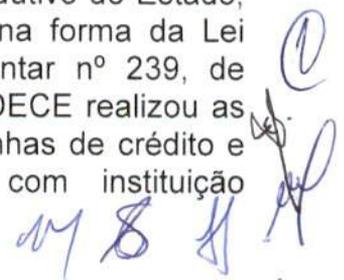
com o tema: Clusters – As oportunidades para COMEX e Atração de Investimento. **c) Feira Fama** que aconteceu no período de 27 a 30 de outubro de 2021, com participação institucional, sem aporte de recursos, em formato híbrido, com o objetivo de apoiar os micros e pequenos empreendedores locais e alavancar as vendas de final de ano, contemplando gastronomia, moda, artesanato, entrevistas, atrações culturais, desfiles e programação virtual de rodas de conversa, palestras e oficinas; **d) FENACCE – Feira Nacional de Artesanato e Cultura no Ceará** realizada no Centro de Eventos e com estande virtual do sistema SEDET, no período de 03 a 07 de novembro de 2021, com foco no artesanato, apresentações culturais visando fomentar o mercado, a geração de renda e manutenção das tradições locais; **e) EXPORECICLA@home** evento do setor de reciclagem, realizado de forma virtual, com foco no desenvolvimento humano dentro da sustentabilidade com temas: reciclagem, reutilização de materiais, educação ambiental, economia circular, dentre outros, realizada dia 04 de novembro de 2021; **f) EXPOLOG e Feira Internacional de Logística** evento híbrido, cujo objetivo foi reunir em um mesmo ambiente os principais atores do setor logístico, comércio exterior, transporte, exportadores e importadores que integram a cadeia produtiva da logística, interessados em mercados globais realizada nos dias 24 e 25 de novembro de 2021.

As Câmaras Setoriais foram reorganizadas para iniciar em 2022 alinhadas aos programas: Clusters Econômicos; Ceará 2050 e ao Fortaleza 2040, totalizando 14 câmaras setoriais, cujas eleições para os mandatos de 2022 foram realizadas em dezembro/2021. As Câmaras Setoriais tem como finalidade de propor, apoiar e acompanhar projetos e ações, objetivando a melhoria da competitividade e sustentabilidade de segmentos econômicos do Estado do Ceará, bem como integrar instituições públicas e privadas com os diversos elos das cadeias produtivas: Câmara Setorial de Água e Desenvolvimento, Agronegócio, Audiovisual, Automotiva, Comércio e Serviços, Construção Civil e Imobiliária, Comércio Exterior & Investimento Estrangeiro, Eletrometalmecânica, Economia Criativa, Economia do Mar e Águas Continentais, Energias Renováveis, Fórum Jovem Empresário, Logística, Meio Ambiente, Mineração, Moda, Química, Saúde, Tecnologia da Informação e Comunicação, Trigo e, Turismo e Eventos. Além disso, foram ainda criadas 12 Câmaras Temáticas: Caju, Camarão, Carnaúba, Flores, Frutas, Leite, Mel, Ovinocaprinocultura, Equinocultura, Gastronomia, Tilápia e Reciclagem. As câmaras realizaram um total de 193 reuniões com 3.446 participantes. Com relação às principais realizações das Câmaras, podemos destacar as seguintes: **a) Câmara Temática de Gastronomia:** sugestão para a lei da Gastronomia nº 17.608 de 06/08/2021, estabelece a Política Estadual da Gastronomia e da Cultura Alimentar e cria o Programa Ceará Gastronomia; Criação do Programa “Alimenta-ce”; implantação do Museu da Cultura; Intersetorialidade com a Câmara Temática de Ovinocaprinocultura para realizar campanha de promoção da carne ovinocaprino; **b) Câmara Setorial do Mel:** apoio a criação da lei nº 17636 de 06/09/2021 que Institui a Política Estadual para o Desenvolvimento da Apicultura e o Programa Estadual de Incentivo à Apicultura – PROAPIS; apoio à elaboração para o projeto de lei da Meliponicultura (abelhas sem ferrão) no Estado do Ceará; colaboração em parceria com a APRECE para regulamentação das casas de mel do Estado do Ceará; apoio ao Projeto Plan BEE para produção apícola de abelhas sem ferrão, no município de Caucaia-CE; **c) Câmara Setorial de Comércio Exterior:** Ingresso da Câmara como membro do Fórum Permanente das Câmaras de Comércio Estrangeiro; realização do evento internacional, Ceará Global, no dia 3 de agosto de 2021; **d) Câmara Setorial de Reciclagem:** Contribuição para o Diagnóstico sobre a realidade do Mercado de Resíduos Sólidos pela Secretaria do Meio Ambiente- SEMA e Secretaria das Cidades; **e) Câmara Setorial do Audiovisual:** contribuição para a criação da Lei nº 17.857, sancionada pelo Governador do Estado do Ceará em 29/12/2021, que institui o Programa Estadual de



Desenvolvimento do Cinema e Audiovisual – Programa Ceará Filmes e cria o Sistema Estadual do Cinema e Audiovisual; **f) Câmara Setorial da Tecnologia da Informação e Comunicação:** apoio ao projeto, Vitrine TIC do Ceará, em parceria com a Iracema Digital, que objetiva uma plataforma com uma vitrine digital de todo o ecossistema de TIC do Ceará (empresas, startups, hubs de inovação, sindicato, academia) em um ambiente virtual que seja dinâmico e com integração ativa, garantindo assim uma evolução contínua; elaboração e apresentação do MVP (produto viável mínimo) do projeto, Garagem Ceará, que objetiva ambientes multidisciplinares de inovação em Prefeituras, universidades, instituições de ensino, no interior do Ceará. **g) Câmara Temática da Ovinocaprinocultura:** articulação para melhoramento da qualidade do leite de cabra na região de Jaguaratama, estabelecendo parceria com a UECE quanto a transferência de tecnologia, melhoramento genético do rebanho; intersetorialidade com a Câmara Temática de Gastronomia para campanha de promoção da carne ovinocaprina; melhoramento do couro para agregação de valor. **h) Câmara Setorial do Trigo:** Parceria entre entidades membros da CS Trigo com a Escola de Gastronomia para contratação de mão de obra qualificada para o setor de panificação e confeitaria; **i) Câmara Temática do Caju:** levantamento das problemáticas do setor e elaboração de demandas às entidades públicas para sanar as dificuldades; **j) Câmara Setorial do Agronegócio:** adesão à campanha de combate a clandestinidade de venda de queijos no Ceará (CTLeite, ADAGRI, SEDET); articulação e discussão de tarifação e outorga aos irrigantes que usarão águas da transposição; **k) CS Moda:** contribuição para criação do Programa 100% Ceará voltado para a formação, qualificação e criação de uma identidade para o setor industrial da moda cearense, visando fortalecer esse setor no Ceará através da união de esforços de várias entidades (FIEC, Sindroupas, Câmara Setorial da Moda e Senai); **l) CS Turismo e Eventos:** Intersetorialidade com a Câmara da Economia Criativa; estratégias para a retomada da economia do Turismo Criativo e Turismo Rural; Colaboração e engajamento de um Grupo de Trabalho no projeto “Vai Turismo Rumo ao Futuro”, do Ceará; contribuições para as empresas dos setores de turismo e eventos com apresentação de estratégias para recuperação econômica pós-pandemia; **m) CS Mineração:** engajamento dos membros para divulgação nas entidades para manutenção do Curso Técnico de Mineração; acompanhamento do andamento do Projeto Itataia e Projeto Grafita de interesse da Câmara; **n) Energias Renováveis:** participação ativa nas discussões do “Zoneamento Ecológico da Zona Costeira do Ceará – ZEEC”, com formalização de proposições à Secretaria do Meio Ambiente do Estado do Ceará– SEMA; articulações e ações junto às diversas entidades para o desenvolvimento do hidrogênio verde no Ceará a médio e longo prazos; Demanda da CS Renováveis atendida pelo SENAI, FIEC e parceiros para ampliação da capacitação técnica em serviços de instalação, manutenção e operação para o setor de energias renováveis; **o) Logística:** Ações contínuas de identificação de gargalos e promoção de articulações para melhoria da infraestrutura rodoviária, marítima, ferroviária, autoviária e de telecomunicação; **p) Química:** Formado Grupo de Trabalho para acompanhamento constante sobre projetos de Hidrogênio Verde no Ceará; discussões e cases de sucesso sobre o enfrentamento as consequências da pandemia; **q) Água e Desenvolvimento:** discussão e articulações sobre a tarifação de outorga junto ao governo federal para “águas” referente a transposição do São Francisco para irrigantes;

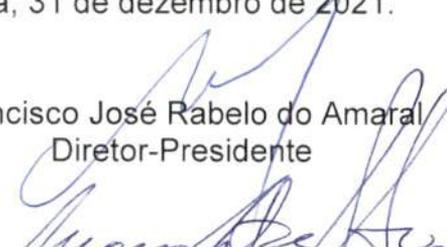
A ADECE iniciou a operacionalização do Programa de Microcrédito Produtivo do Estado, com recursos do Fundo de Investimento em Microcrédito, na forma na forma da Lei Complementar nº 230, de 07/01/2021, alterada pela Lei Complementar nº 239, de 09/04/2021. Com respeito às ações do Programa CEARÁ CREDI, a ADECE realizou as seguintes ações: a) estruturação do Programa com seu marco legal, linhas de crédito e metodologia de atendimento; b) estabelecimento de parcerias com instituição



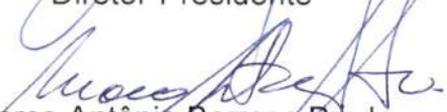
microfinanceira de meios de pagamento (Instituto E-Dinheiro) e Organização Social (Instituto de Desenvolvimento do Trabalho) para apoiar a operacionalização de sistemas tecnológicos, logística de atendimento e recursos humanos; c) seleção e capacitação de 98 agentes de crédito e 7 supervisores e estruturação de 65 pontos de atendimento; d) desenvolvimento de Plataforma Digital de Cadastramento; e) desenvolvimento de Programa de Capacitação empreendedora e educação financeira ofertada de forma gratuita em plataforma virtual, em parceria com o Instituto Aliança Empreendedora. O Programa CEARÁ CREDI teve suas operações iniciadas em julho de 2021, tendo alcançado os seguintes resultados: **a)** 11.457 empreendedores financiados, com aplicação total de R\$ 32 milhões, sendo que 76% foram para fortalecer negócios já existentes e 24% para abertura de um novo negócio; **b)** Atendimento de público prioritário, onde 71% dos clientes são mulheres e 31% jovens, 49% mulheres chefe de família, 3,2% Pessoas com Deficiência, 0,7% mulheres vítimas de violência e 0,6% egressos do sistema prisional; **c)** 6.194 empreendedores capacitados pela Plataforma Virtual.

Dessa forma, a ADECE, por meio das ações realizadas, no atendimento aos Programas, Projetos e Atividades definidas para 2021, contribuiu efetivamente para a empregabilidade e o crescimento econômico do Ceará.

Fortaleza, 31 de dezembro de 2021.



Francisco José Rabelo do Amaral  
Diretor-Presidente



Marco Antônio Barroso Prado  
Diretor de Suporte à Infraestrutura e  
Patrimônio



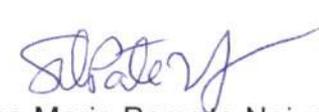
Luís Eduardo Fontenelle Barro  
Diretor de Fomento



Maria Inês Cavalcante Studart Menezes  
Diretora de Planejamento e Gestão



Ricardo Pereira Sales  
Diretor de Suporte a Negócios



Silvana Maria Parente Neiva Santos  
Diretora de Economia Popular e Solidária