

RELATÓRIO DE ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas,

Em observância às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas. as Demonstrações Financeiras alusivas ao exercício de 2022, decorrentes da implementação das ações realizadas pela Agência de Desenvolvimento do Estado do Ceará S.A – Adece, de forma articulada com a Secretaria do Desenvolvimento Econômico e Trabalho – Sedet, objetivando promover o desenvolvimento econômico do Estado do Ceará.

Em 2022 a Adece concluiu os seguintes projetos: a) elaboração de BI's (Business Intelligence) com a finalidade de elaborar estudos e provimento de informações estratégicas; b) digitalização do modelo de monitoramento do FDI; c) aprovação do Grupamento das Ações - INPLIT, que possibilitará a redução do número de acionistas; d) realização de chamamento público para benefício com base no valor de Imposto de Renda de Pessoa Jurídica para apoiar os programas sociais estratégicos no valor de R\$ 300 mil; e) empresas beneficiadas do FDI beneficiaram programas sociais no total de R\$ 41 milhões. A ADECE também realizou ainda atividades na área digital, intitulada transformação digital: a) gestão de TIC; b) infraestrutura de TIC; c) solução de sistemas; d) suporte e serviços de TIC.

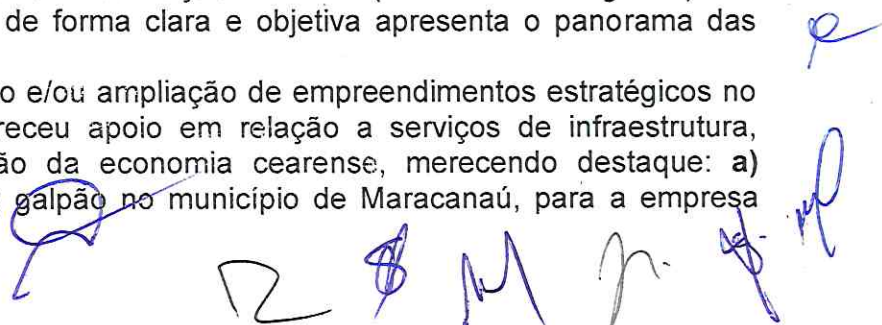
Em relação ao FDI, aprimorou-se a digitalização das reuniões do Conselho de Desenvolvimento Econômico do Ceará - CONDEC, solução digital e automatizada para inserção de pleitos, acompanhamento, votação, elaboração de instrumentos e assinatura digital dos processos. Vale a pena ressaltar que essas ações impactam diretamente no número de pleitos submetidos ao CONDEC.

No que refere à otimização dos ativos: a) sistema integrado de administração do patrimônio; b) atualização dos valores dos imóveis; c) atualização dos valores dos comodatos; d) cobrança dos valores em atraso; e) disciplinamento das vendas e cessão em garantia e, f) venda de ativos incluindo participação acionária.

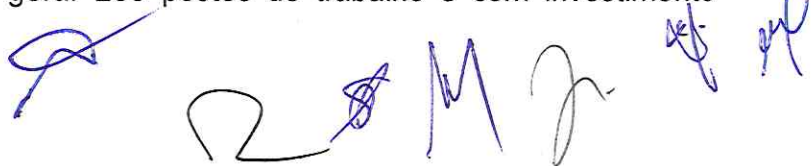
No que se refere aos protocolos de intenções, acordo entre empresa e Governo do Estado, foram atraídas 47 empresas com investimentos privados no valor de R\$ 744 milhões de reais e geração de 9.417 empregos diretos em 08 das 14 regiões de planejamento do Estado. No que tange à implantação de empresas no estado, foram registradas 28 empresas que investiram R\$ 79 milhões e geraram 2.435 empregos diretos na grande Fortaleza, Cariri, Litoral Leste, Sertão de Sobral e Sertão do Canindé.

Em cumprimento ao Decreto nº 34.508 de 04 de janeiro de 2022, que consolida e regulamenta a legislação do Fundo de Desenvolvimento Industrial – FDI, foi realizado o monitoramento das empresas beneficiadas pelo FDI/2022, referente ao exercício 2021. No ano de referência, foram monitoradas 263 empresas alocadas em 13 das 14 regiões de Planejamento do Estado do Ceará, 181 empresas na grande Fortaleza e 82 empresas nas demais regiões. No que se refere aos impactos socioeconômicos gerados pelo FDI, as empresas empregaram 133 mil pessoas, registraram um faturamento de R\$ 75 bilhões de reais e um investimento acumulado até 2021, no montante de R\$ 31 bilhões de reais. Vale a pena ressaltar que anualmente é realizado um Relatório Final de Monitoramento, sendo a fonte de dados para a atualização do BI (Business Intelligence) do monitoramento do FDI/2021, que de forma clara e objetiva apresenta o panorama das empresas incentivadas pelo FDI.

De forma a viabilizar a implantação e/ou ampliação de empreendimentos estratégicos no estado do Ceará, a ADECE ofereceu apoio em relação a serviços de infraestrutura, buscando uma maior dinamização da economia cearense, merecendo destaque: a) cessão em comodato de 01 (um) galpão no município de Maracanaú, para a empresa



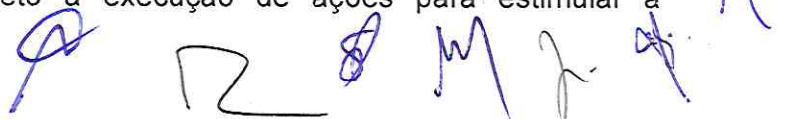
SISAM - Sistemas Ambientais Ltda, gerando cerca de 104 empregos diretos e propiciando investimento privado de aproximadamente R\$ 6,5 milhões de reais; b) cessão em comodato de 01 (um) galpão no município de Itapajé, para a empresa Supermercado Mãe Rainha Ltda, gerando cerca de 100 empregos diretos e propiciando investimento privado de aproximadamente R\$ 7 milhões de reais; c) cessão em comodato de 01 (um) galpão no município de Sobral, para a empresa PBK Participações Ltda, gerando cerca de 5.650 empregos diretos na primeira fase e 6.280 na segunda fase, bem como propiciando investimento privado inicial de aproximadamente R\$ 58 milhões de reais e na segunda etapa um aporte de R\$ 44 milhões de reais; d) iniciadas as obras de 02 (dois) galpões no município de Irauçuba, para atender as empresas Indústria Paquetá Calçados, como previsão de gerar 300 empregos diretos, com investimento privado de R\$ 9 milhões de reais e Indústria Colmeia Calçados, com previsão de gerar 200 empregos diretos e investimento privado de, aproximadamente, R\$ 1,35 milhão de reais; e) concluída a obra de construção de 02 (dois) galpões no município de Irauçuba para instalação da empresa A.J. Alves Calçados, que irá gerar 100 postos de trabalho na fase inicial, 450 após 12 meses de funcionamento e 800 oportunidades de trabalho formais, após 24 meses, com investimento privado, de aproximadamente R\$ 25 milhões de reais; f) em fase de conclusão a obra de 02 (dois) galpões industriais, no município de Umirim, para abrigar a empresa Valenti Calçados, com pretensão de gerar 600 empregos diretos e investimento privado de aproximadamente R\$ 5 milhões de reais; g) iniciada a obra de galpões (3ª etapa), para ampliação da Dilly Nordeste Indústria de Calçados Ltda, no município de Brejo Santo, com previsão de gerar mais 1000 postos de trabalho e com investimento privado de aproximadamente R\$ 50,25 milhões de reais; h) iniciada a construção de 02 (dois) galpões, no município de Icó, para implantação da empresa Auto Vip, com previsão de gerar 400 postos de trabalho e investimento privado de R\$ 100 milhões de reais; i) concluída a obra de construção de 01 (uma) unidade industrial no município de Solonópole, para ampliação da indústria de borracha Neorubber Indústria de Sandálias Ltda, que irá gerar 400 postos de trabalho e investimento privado de aproximadamente R\$ 5 milhões de reais; j) iniciada a construção de 01 (uma) unidade industrial no município de Solonópole, para ampliação da indústria de borracha Neorubber Indústria de Sandálias Ltda, com previsão de gerar 600 postos de trabalho e investimento privado aproximadamente R\$ 6 milhões de reais; k) Iniciada a construção de 01 (um) galpão industrial no município de Crateús, para abrigar a empresa Neorubber Indústria de Sandálias Ltda que gerará 600 empregos com investimento privado de R\$ 2 milhões de reais; l) em andamento a construção de um galpão industrial no município de Madalena, para abrigar a fábrica da Del Rio, que irá gerar 200 empregos diretos com investimento privado de R\$ 2 milhões; m) em andamento a construção de um galpão industrial no município de Pedra Branca, para abrigar Centro DV da Silva Educação Profissional, que irá gerar 60 empregos diretos com investimento privado de R\$ 1,2 milhão de reais; n) iniciada a construção de 01 (uma) unidade industrial no município de Tabuleiro do Norte, para implantação da indústria Nova Agro, que irá gerar 100 postos de trabalho e investimento privado de aproximadamente R\$ 4 milhões de reais; o) assinado convênio para construção de 01 (uma) unidade industrial no município de Pentecoste, para abrigar a indústria Valenti Industria de Calçados Eireli, com previsão de gerar 300 postos de trabalho e com investimento privado de R\$ 2 milhões de reais; p) assinado convênio para construção de 01 (uma) unidade industrial no município de Nova Russas, para abrigar a indústria Nega Palito, que irá gerar 150 postos de trabalho, com investimento privado de R\$ 2 milhões de reais; q) assinado 2 convênios no município de Quixadá para reforma de 01 (um) galpão para abrigar a Estação Tecnológica e para construção de 01 (uma) unidade industrial, com previsão de gerar 200 postos de trabalho e com investimento privado de R\$ 1 milhão de reais.



Em parceria com a SEDET, a Adece participa do Acordo de Cooperação Técnica celebrado entre o Governo do Estado e o Serviço Geológico do Brasil – CPRM, que visa a promoção do desenvolvimento geoeconômico através da troca de dados e informações de caráter técnico-científicos para compor um estudo geoeconômico do Ceará, possibilitando o avanço de conhecimentos vertical e horizontal do setor minero-industrial do Estado do Ceará.

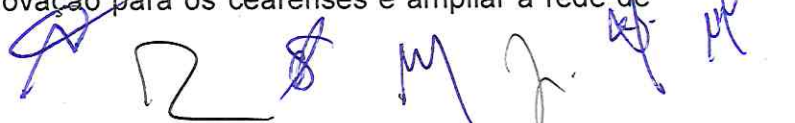
Foi atualizado, em versão Inglês e Português, o Atlas Geológico e da Mineração do Ceará desenvolvido pela ADECE, com o objetivo de incentivar a entrada de investimentos no mercado minerário do Ceará. A Adece também atuou no projeto Atlas da Mineração, executado pela Federação das Indústrias do Estado do Ceará, por meio do Observatório da Indústria, que consiste em uma plataforma interativa com dados relacionados ao setor mineral, infraestrutura e meio ambiente.

A Adece realizou ainda, em parceria com a SEDET, os seguintes Projetos Estratégicos: *Com foco no agronegócio estão em andamento:* a) Projeto Flores do Sertão objetivando o desenvolvimento de uma unidade autossustentável assistida e produtiva de cactus e plantas suculentas em Sobral; b) Projeto Seleção de Espécies e Definição de Sistema de Produção para Plantio de Espécies Florestais que objetiva selecionar e definir sistema de produção para espécies florestais para uso em movelaria, serraria e energia no Estado do Ceará; c) Contrato de Gestão com prestação de serviço técnico especializado na área de agropecuária, pesca e aquicultura, que objetiva apoiar a economia do mar, a produção de lácteos, a horticultura, as culturas alternativas e o uso eficiente da água. *Com foco no empreendedorismo estão em andamento:* d) Projeto Cidades Empreendedoras que objetiva acelerar o desenvolvimento econômico equilibrado do Estado do Ceará, com o apoio da gestão pública e lideranças locais, além de fortalecer o empreendedorismo e as micro e pequenas empresas; e) Contrato de Gestão Fortalecendo os Arranjos Produtivos Locais – APL, que objetiva realizar a atualização e efetivação da política de desenvolvimento dos Arranjos Produtivos Locais – APL e aglomerações produtivas do Estado do Ceará, através da execução e monitoramento de ações para desenvolver os APL cearenses, por meio da aceleração de negócios existentes nas regiões. *Com foco em Inovação estão em andamento:* f) Projetos *Clusters* Econômicos de Inovação que tem o objetivo de fomentar o desenvolvimento de soluções inovadoras endereçadas a problemas que afetam a produtividade, a competitividade, a geração de renda e a atração de talentos em setores priorizados nas regiões do Estado do Ceará. g) Projeto Produtividade da Água e Inovação Tecnológica para o Setor Agropecuário que objetiva fomentar a pesquisa e o desenvolvimento de soluções inovadoras voltadas para o aumento da produtividade da água, agregação de valor e melhoria do nível tecnológico no Setor Agropecuário. Em 2022 foram concluídos os seguintes projetos: a) Projeto Controle Biológico da Unha do Diabo com o propósito de identificar agente biológico para combate a invasão da *Cryptostegia Madagascariensis* nos carnaubais do Nordeste; b) Projeto Inovação para o Desenvolvimento Econômico e Regional o qual objetiva o desenvolvimento de soluções científicas, tecnológicas e/ou inovadoras para solucionar problemas que afetam a produtividade, a competitividade e a atração de talentos para melhorar a eficiência do uso da água, agregação de valor e o nível tecnológico dos sistemas de produção agropecuária; c) Projeto Desafio Startup Ceará com o objetivo de atender os potenciais empreendedores, estudantes do ensino superior do Estado do Ceará, com um processo de formação voltado para o empreendedorismo inovador. d) Projeto Crédito Orientado que objetiva fortalecer os pequenos negócios esclarecendo os empreendedores que necessitem acessar crédito, através de uma trilha de atendimento para os empreendedores informais (profissionais autônomos e artesãos) e pequenos negócios (microempreendedores individuais, microempresas e empresas de pequeno porte), realizando intervenções antes, durante e depois da concessão do crédito; e) Contrato de Gestão que tem por objeto a execução de ações para estimular a



organização e o crescimento sustentável do setor econômico do agronegócio, através da prospecção de novas tecnologias e negócios, do apoio e de informações que embasem ações públicas e privadas, bem como a captação de investimentos para o Ceará.

A ADECE realizou, participou ou apoiou institucionalmente eventos com vistas a contribuir para o desenvolvimento dos setores e atrair novos negócios, destacando-se: **a)** II Seminário Agrossetores: realizado em Fortaleza, nos dias 28 e 29/03, com exposição de empresas agropecuárias, da Câmara Setorial do Agronegócio e suas respectivas Câmaras Temáticas, com o objetivo de capacitar empresários do agronegócio e produtores rurais em empreendedorismo e inovação; **b)** Intersolar Summit Brasil Nordeste realizado, nos dias 27 e 28/04, em Fortaleza, com o objetivo de trazer informações aprofundadas para fortalecer o setor fotovoltaico com o uso de tecnologias. Foi realizado paralelamente ao 11º Congresso RTI Provedores de Internet e ao 13º Congresso RTI Data Centers; **c)** Salão de Móveis de Marco ocorreu no município de Marco/CE, de 01 a 04/06, com *showroom*, estandes institucionais e rodada de negócios, reunindo diferentes empresários do setor moveleiro de todo o país para conhecer e realizar negócios com os fabricantes de móveis; **d)** Ceará Fashion Trade, realizado em Fortaleza, de 25 a 27/05, no âmbito do DFB (Dragão Fashion), principal feira industrial da moda do estado, que objetiva a geração de negócios, contatos comerciais e prospecção de novos clientes para as empresas cearenses; **e)** Seminário Nordestino de Pecuária - PEC Nordeste, realizado em Fortaleza, no período de 29/06 a 01/07, no intuito de capacitar produtores rurais, estudantes e micro e pequenos empresários do setor com temáticas relevantes para o agronegócio nordestino; **f)** Intersolar South América, evento internacional, realizado em São Paulo - SP, no período de 23 a 25/08, com enfoque nas áreas de energia fotovoltaica, tecnologias termossolares e sistemas de aquecimento renovável; **g)** AUTOP - 17ª edição da Feira Nacional de Autopeças, Motopeças, Acessórios, Equipamentos e Serviços, em Fortaleza, no período de 17 a 20/08, com o propósito de expor e comercializar produtos e serviços e, de debater através de palestras, as novas tendências, desafios e inovações observadas nos últimos anos, promovendo networking, realização de negócios e qualificação para atuar no segmento; **h)** Ceará Global, realizado em Fortaleza, nos dias 25 e 26/08, com foco no comércio exterior com o tema "Negócios Sustentáveis". Contou com a participação institucional da ADECE através da Câmara Setorial de Comércio Exterior, organizadora do evento. **i)** Expo Ceará Química, realizado em Fortaleza, nos dias 08 e 09/09, com o intuito de envolver toda a cadeia produtiva dos setores de cosméticos e saneantes e startups afins para expor seus produtos e serviços. **j)** Fenacce - 2022- Feira Nacional de Artesanato e Cultura, realizada em Fortaleza, nos dias 16 a 25/09, com o tema "Arte de Toda Parte", visando fortalecer o compromisso com o fomento ao mercado e a geração de renda dos artesãos, bem como a valorização da cultura artística de raiz, músicas e danças, buscando incentivar, auxiliar, capacitar e investir no artesanato brasileiro; **k)** Proenergia Summit, realizada em Fortaleza, nos dias 21 e 22/09 e contou com Rodada de Negócios objetivando a geração de negócios, exposição de empresas de energia e seminário, com foco nas oportunidades e desafios do setor de energia. **l)** 12º Seminário Futura Trends realizado em Fortaleza, em 23/09, sendo um evento de capacitação, com o tema "Gestão e Solução de Conflitos no Trabalho: A liderança de equipes eficientes e comprometidas", consagra-se entre os melhores eventos com foco em altos estudos; **m)** Web Summit, adesão à missão a Lisboa, Portugal, no período de 30/10 a 04/11, para participar de visitas técnicas e da Web Summit, maior conferência da Europa em tecnologias e inovação, com mais de 70.000 participantes de todo mundo, propiciando a Adece e a Sedet de realizarem palestras, promover oportunidade de *startups* cearenses, apresentarem *pitchs*, visando internacionalizar o Ceará e atrair investimentos; **n)** Feira do Conhecimento, realizada em Fortaleza, de 03 a 05/11, com a participação institucional da ADECE com o intuito de popularizar a Ciência, a Tecnologia e a Inovação para os cearenses e ampliar a rede de



conexões dos participantes, contemplando palestras, oficinas, exposição de empresas projetos, mostras de *Startups*, *hackathon*, *workshop* e premiações; o) 6º Fortaleza Brazil Stone Fair: Feira de rochas ornamentais, ocorrida, em Fortaleza, de 09 a 11/11, visando o aquecimento do setor, a ampliação e sinergia entre os profissionais do Brasil e de outros países das áreas de arquitetura, construção civil, designers e decoração, além de interessados no assunto, constituindo-se de oportunidade para atração de investimentos; p) Demoday: evento realizado em Fortaleza no dia 21/12, objetiva apresentar soluções inovadoras desenvolvidas por startups cearenses, contemplando a apresentação de *pitchs* e premiações para encerrar o Ciclo 2022 do Programa Clusters Econômicos de Inovação + Corredores Digitais desenvolvido pela ADECE, SEDET, SECITECE e FUNCAP; q) EXPOLOG – Feira Internacional de Logística realizada em Fortaleza, nos dias de 23 e 24/11, de forma híbrida, com plataforma digital, palestras, feira e rodada de negócios, com objetivo de reunir os principais atores do setor logístico, comércio exterior, transporte, exportadores e importadores que integram a cadeia produtiva da logística, e que tem interesse em mercados globais, visando alavancar a economia do estado do Ceará; r) Inova Summit Negócios, realizada em Fortaleza, nos dias 04 e 05/10, com o objetivo de trazer soluções inovadoras para as empresas, visando superar os desafios para melhorar a gestão e a produtividade dos negócios. s) 5º Brazil Investment Forum - BIF, evento híbrido, realizado em São Paulo, nos dias 14 e 15 de junho, com a proposta de apresentar oportunidades de investimentos e destacar a evolução do ambiente de negócios do país. Contou com a participação do presidente e de um diretor da ADECE com o tema: “As vantagens de investir no Ceará”; t) Encontro de Estatais Cearenses, realizado em Fortaleza, no dia 30/11 e teve como objetivo discutir o processo de construção da nova governança pública, reunindo administradores e gestores de empresas estatais e secretarias do governo estadual.

Com a reorganização das Câmaras Setoriais alinhada aos programas Clusters Econômicos, Ceará 2050 e Fortaleza 2040, a Adece passou a ter 14 Câmaras Setoriais em 2022, com a finalidade de propor, apoiar e acompanhar projetos e ações, objetivando a melhoria da competitividade e sustentabilidade de segmentos econômicos do Estado do Ceará, bem como integrar instituições públicas e privadas com os diversos elos das cadeias produtivas, sendo as seguintes Câmaras: Câmara Setorial do Agronegócio; Câmara Setorial de Turismo e Eventos; Câmara Setorial da Economia do Mar; Câmara Setorial de Energias; Câmara Setorial de Segurança Hídrica; Câmara Setorial Inovação em TIC e Telecomunicação; Câmara Setorial de Logística; Câmara Setorial de Comércio Exterior; Câmara Setorial da Moda; Câmara Setorial do Desenvolvimento da Cultura; Câmara Setorial da Saúde; Câmara Setorial da Indústria e Câmara Setorial da Construção Civil. As câmaras realizaram um total de 106 reuniões com 1.706 participantes.

A Adece avançou na operacionalização do Programa do Microcrédito Produtivo do Ceará – Ceará Credi, com recursos do Fundo de Investimento em Microcrédito - FIMP, na forma da Lei Complementar nº 230, de 07/01/2021, alterada pela Lei Complementar nº 239, de 09/04/2021. O Programa Ceará Credi teve suas operações iniciadas em julho de 2021, tendo alcançado ao final de 2022 os seguintes resultados acumulados: a) 45.938 microempreendedores financiados, com aplicação total de R\$ 117,70 milhões de reais, na Carteira de Crédito, composta por 80% de empreendedores informais e 20% formais; b) atendimento de público prioritário, onde 69% dos clientes são do gênero feminino, 50% são mulheres chefe de família, 3% são mulheres vítimas de violência, 12% são pessoas com deficiência e 5% são egressos do sistema prisional; c) 12.989 cursos realizados na plataforma virtual da Aliança Empreendedora, proporcionando oportunidade de capacitação aos clientes do Ceará Credi.



Com referência às ações do Programa Ceará Credi, a Adece realizou as seguintes ações: a) suprimento e qualificação do quadro de pessoal com a contratação e capacitação de 119 agentes de crédito e 5 supervisores, mediante parceria com o Instituto de Desenvolvimento do Trabalho – IDT, firmada para apoiar a operacionalização do Ceará Credi no âmbito dos recursos humanos, infraestrutura e logística de atendimento; b) capacitação da equipe de campo em Cobrança e Gestão dos Riscos; c) instalação e/ou manutenção de 110 locais de atendimento presencial, sendo 20 Postos de Atendimento em unidades do IDT e 90 Pontos de Apoio em espaços cedidos por Prefeituras, das quais 80 fecharam parceria com o Ceará Credi, por meio de Termo de Adesão; d) aprimoramento do gerenciamento dos resultados e da sistemática de avaliação de desempenho dos profissionais de campo; e) reoperação do Reembolso do Crédito, autorizado pelo Conselho do FIMP; f) criação e operacionalização da linha de crédito para Cooperativas da Agricultura Familiar e da Economia Solidária; g) manutenção e ampliação do Programa de Capacitação Empreendedora e Educação Financeira ofertada de forma gratuita em plataforma virtual, em parceria com o Instituto Aliança Empreendedora; h) contratação do Sistema MPO Digital; i) certificação da Adece como agente operador de microcrédito no Programa Nacional de Microcrédito Produtivo Orientado – PNMPO; j) contratação direta de serviços bancários com a Caixa Econômica Federal; k) contratação direta do SPC com o CDL; l) encerramento da parceria com o Instituto E-Dinheiro Brasil, em face das mudanças relatadas nos itens “h”, “i”, “j” e “k”; m) formalização de Convênio com a UECE; n) avaliação de gestão pelo IPECE; o) avaliação de impacto pela UFC/CETREDE.

Dessa forma, a ADECE, por meio das ações realizadas, no atendimento aos Programas, Projetos e Atividades definidas para 2022, contribuiu efetivamente para a empregabilidade e o crescimento econômico do Ceará.

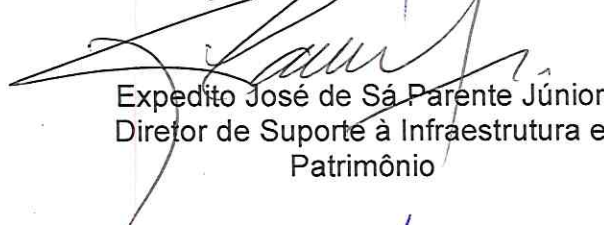
Fortaleza, 31 de dezembro de 2022.




Francisco José Rabelo do Amaral
Diretor Presidente



Maria Inês Cavalcante Studart Menezes
Diretora de Planejamento e Gestão




Expedito José de Sá Parente Júnior
Diretor de Suporte à Infraestrutura e Patrimônio



Joaquim Perucio Pessoa Filho
Diretor de Suporte a Negócios



Luís Eduardo Fontenelle Barro
Diretor de Fomento



Silvana Maria Parente Neiva Santos
Diretora de Economia Popular e Solidária

