

## RELATÓRIO DE ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas,

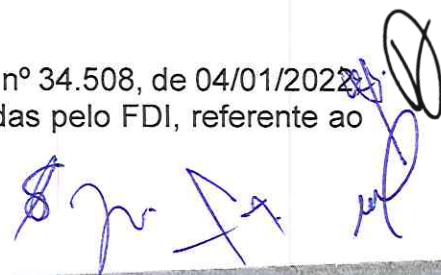
Em observância às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas. as Demonstrações Financeiras alusivas ao exercício de 2023, decorrentes da implementação das ações realizadas pela Agência de Desenvolvimento do Estado do Ceará S.A – Adece, de forma articulada com a Secretaria do Desenvolvimento Econômico – SDE, objetivando promover o desenvolvimento econômico do Estado do Ceará.

Em 2023, o Conselho de Desenvolvimento Econômico do Ceará - Condec aprovou 79 Protocolos com empresas interessadas em se instalar no Ceará, estimando a geração de 7.876 empregos diretos e o investimento privado de R\$ 4,7 bilhões no Estado, em 09 das 14 regiões de planejamento do Estado do Ceará.

No que tange à implantação de empresas no Estado do Ceará, foram registradas 23 empresas que investiram R\$ 105 milhões e geraram 1.075 empregos diretos nas seguintes regiões de planejamento: Grande Fortaleza, Cariri, Litoral Leste, Litoral Norte, Serra de Ibiapaba, Sertão de Sobral e Sertão dos Inhamuns.

Em relação ao FDI, aprimorou-se a digitalização das reuniões do Condec, solução digital e automatizada para inserção de pleitos, acompanhamento, votação, elaboração de instrumentos e assinatura digital dos processos. Vale ressaltar que as seguintes ações implementadas impactaram diretamente no número de pleitos submetidos ao Condec: **a)** reformulação e atualização do sistema Fundo de Desenvolvimento Industrial - FDI. Esta iniciativa visou aprimorar a eficiência e a transparência na gestão dos incentivos fiscais oferecidos pelo Estado do Ceará. As principais melhorias implementadas incluem: atualização da interface e usabilidade do sistema para uma experiência mais intuitiva e amigável; melhorias na integração de dados para garantir consistência e precisão nas informações; implementação de novas funcionalidades para facilitar o acompanhamento e a análise dos incentivos fiscais concedidos; **b)** treinamento e atualização dos *Stakeholders*: foram feitos treinamentos abrangentes para os principais *stakeholders* envolvidos no processo, incluindo a equipe da Adece, consultores externos e gestores responsáveis pelo FDI. Estas atividades visaram garantir que todos estivessem capacitados para desempenhar suas funções de forma eficaz; **c)** controle de documentos, arquivamento e assinaturas digitais: além das melhorias no sistema FDI, também foi implementado iniciativas para aprimorar o controle de documentos e processos relacionados. **d)** reformulação de fluxos para um completo ciclo de sistematização: por fim, foi realizada uma revisão abrangente dos fluxos de trabalho relacionados ao sistema FDI e aos processos documentais.

No que se refere ao monitoramento, em cumprimento ao Decreto nº 34.508, de 04/01/2022, em 2023 foi realizado o monitoramento das empresas beneficiadas pelo FDI, referente ao





exercício 2022. Foram monitoradas 293 empresas alocadas nas 14 regiões de Planejamento do Estado do Ceará, 197 empresas na grande Fortaleza e 96 empresas nas demais regiões. No que se refere aos impactos socioeconômicos gerados pelo FDI, as empresas empregaram 120 mil pessoas, registraram um faturamento de R\$ 75 bilhões de reais e um investimento acumulado até 2022, de R\$ 35 bilhões de reais. Ressalte-se que anualmente é realizado um Relatório Final de Monitoramento, sendo a fonte de dados para a atualização do BI (*Business Intelligence*) do monitoramento do FDI/2022, que de forma clara e objetiva apresenta o panorama das empresas incentivadas pelo FDI. De forma a viabilizar a implantação e/ou ampliação de empreendimentos estratégicos no Estado do Ceará, a Adece ofereceu apoio em relação a serviços de infraestrutura, buscando uma maior dinamização da economia cearense, merecendo destaque: **a)** cessão em comodato de 01 galpão no município do Crato, para a empresa Emerson Ferreira Pontes - ME (ADENOX), que objetiva a produção de alumínio; **b)** cessão em comodato de 01 galpão no município de São Gonçalo do Amarante, para a empresa Techy Comércio e Indústria de Quadro Elétricos LTDA., que tem por objetivo implantar uma empresa de fabricação de aparelhos para distribuição e controle de energia elétrica; **c)** cessão em comodato de 01 galpão no município de Tauá, para a empresa Quinamuiu Indústria LTDA., para a fabricação de preservativos e artefatos de látex; **d)** cessão em comodato de 01 galpão no município de Pentecoste, para a empresa Valenti Indústria de Calçados, objetivando a fabricação de calçados de couro; **e)** cessão em comodato de área no município de Barbalha, visando a instalação da empresa PMP – Indústria de Premoldados Padre Cicero LTDA., empresa do setor de fabricação de artefatos de cimento para uso na construção; **e)** Termo de Cessão de Uso de 01 imóvel em Canindé, destinado a manutenção de *call center* para Controladoria e Ouvidoria Geral do Estado do Ceará - CGE; **f)** cessão em comodato de 01 galpão no município de Tianguá, para a empresa Alto Estilo Indústria de Calçados LTDA., para a fabricação de material sintético; **g)** cessão em comodato de 01 galpão no município do Crato para a empresa CWM Indústria Alimentícia LTDA., para a fabricação de produtos alimentícios; **h)** venda de imóvel situado em Itapajé para a empresa Supermercado Mãe Rainha LTDA., pelo valor de R\$1.000.000,00 reais; **i)** venda de imóvel situado em Sobral para a empresa PBK PARTICIPAÇÕES LTDA, no valor de R\$ 4.320.000,00, com o objetivo de Implantar um complexo comercial - Sobral Fashion Hub, composto por boxes, lojas de moda, confecções em geral, serviços de diversas marcas nacionais e internacionais, além de praça de alimentação, estacionamento e hospedaria para acomodar visitantes e motoristas. **j)** concessão de anuências onerosas no valor de R\$ 77.624,96 reais; **k)** acordos firmados com comodatários inadimplentes para pagamento dos débitos de taxas de monitoramento no valor de R\$ 1.752.838,72; **l)** iniciadas as obras de 01 galpão no município de Irauçuba, para atender a empresa CR Indústria, Comércio de Confecções Ltda (Colmeia); **m)** em fase de conclusão a obra de 02 (dois) galpões industriais, no município de Umirim, para abrigar a empresa Valenti Calçados; **n)** em andamento a obra de galpões (3ª etapa), para ampliação da Dilly Nordeste Indústria de Calçados Ltda., no município de Brejo Santo; **o)** em andamento a construção de 02 (dois) galpões, no município de Icó, para implantação da empresa Auto Vip; **p)** concluída a obra de reforma de 01 unidade industrial no município de Canindé, para ampliação da indústria Calçados Gonçalves; **q)** em fase de conclusão a construção de 01 unidade industrial no município de Solonópole, para ampliação da indústria de borracha

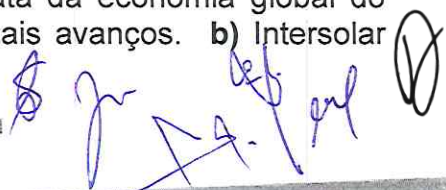


*Neorubber* Indústria de Sandálias Ltda., **r**) em andamento a construção de 01 galpão industrial no município de Crateús, para abrigar a empresa *Neorubber* Indústria de Sandálias Ltda., **s**) concluída a obra de construção de 01 galpão no município de Madalena, para abrigar a fábrica da Del Rio; **t**) em fase de conclusão a construção de um galpão industrial no município de Pedra Branca, para abrigar Centro DV da Silva Educação Profissional; **u**) em andamento a construção de 01 unidade industrial no município de Tabuleiro do Norte, para implantação da indústria Nova Agro; **v**) assinado convênio para construção de 01 unidade industrial no município de Pentecoste, para abrigar a indústria Valenti Indústria de Calçados Eireli; **x**) em fase de conclusão construção de 01 unidade industrial no município de Nova Russas, para abrigar a indústria Nega Palito. Concluído o Acordo de Cooperação Técnica com Serviço Geológico do Brasil – CPRM.

O atlas da mineração, que teve apoio da ADECE, foi vencedor do prêmio em excelência no uso do sistema ArcGis (Sistema de Informações Geográficas) na transformação digital.

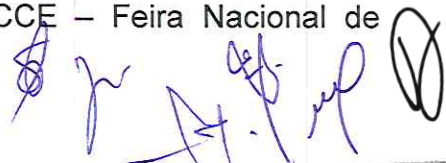
A Adece realizou ainda, em parceria com a SDE, os seguintes Projetos Estratégicos: *com foco no agronegócio está em andamento*: Projeto Flores do Sertão, objetivando o desenvolvimento de uma unidade autossustentável assistida e produtiva de cactus e plantas suculentas, em Sobral. Foram concluídos os seguintes projetos: **a**) Projeto Seleção de Espécies e Definição de Sistema de Produção para Plantio de Espécies Florestais, que objetiva selecionar e definir sistema de produção para espécies florestais para uso em movelaria, serraria e energia no Estado do Ceará; **b**) Contrato de Gestão, com prestação de serviço técnico especializado na área de agropecuária, pesca e aquicultura, que objetiva apoiar a economia do mar, a produção de lácteos, a horticultura, as culturas alternativas e o uso eficiente da água; **c**) Projetos *Clusters* Econômicos de Inovação, que tem o objetivo de fomentar o desenvolvimento de soluções inovadoras endereçadas a problemas que afetam a produtividade, a competitividade, a geração de renda e a atração de talentos em setores priorizados nas regiões do Estado do Ceará; **d**) Projeto Produtividade da Água e Inovação Tecnológica para o Setor Agropecuário, que objetiva fomentar a pesquisa e o desenvolvimento de soluções inovadoras voltadas para o aumento da produtividade da água, agregação de valor e melhoria do nível tecnológico no Setor Agropecuário; **e**) Projeto Cidades Empreendedoras que objetiva acelerar o desenvolvimento econômico equilibrado do Estado do Ceará, com o apoio da gestão pública e lideranças locais, além de fortalecer o empreendedorismo e as micro e pequenas empresas, ampliando a geração de emprego e renda, tendo por objetivo específico a melhoria do ambiente de negócios; **f**) Contrato de Gestão Fortalecendo os Arranjos Produtivos Locais – APL, que objetiva realizar a atualização e efetivação da política de desenvolvimento dos Arranjos produtivos Locais/APL e aglomerações produtivas do Estado do Ceará, através da execução e monitoramento de ações para desenvolver os APL cearenses, por meio da aceleração de negócios existentes nas regiões.

A Adece realizou, participou ou apoiou institucionalmente eventos em 2023, com vistas a contribuir para o desenvolvimento dos setores e atrair novos negócios, destacando-se: **a**) World Hydrogen Summit 2023, realizado no período de 9 a 11/05, em Rotterdam - Holanda, com o objetivo de promover o Ceará em um evento que trata da economia global do hidrogênio, bem como atualiza os participantes sobre os principais avanços. **b**) Intersolar





Summit Brasil Nordeste que aconteceu nos dias 18 e 19 de maio, no Centro de Eventos do Ceará, em Fortaleza-CE, com o objetivo de trazer informações aprofundadas, facilitar oportunidades de contatos de alta qualidade, tecnologias fotovoltaicas nos âmbitos regional e nacional, e fortalecer o setor fotovoltaico nacional. Realizado paralelamente ao 11º Congresso RTI Provedores de Internet e ao 13º Congresso RTI Data Centers; **c)** Seminário de Gestores Públicos - Prefeitos Ceará 2023, nos dias 6 e 7 de junho, no Centro de Eventos, em Fortaleza-CE, Com o tema “Inovação e sustentabilidade: novos caminhos para a gestão” que teve como objetivo contribuir nas questões relacionadas à gestão pública, desenvolvimento sustentável, responsabilidade social, transparência, participação popular, inovação e outros temas de interesse público; **d)** 4ª Edição do Salão de Móveis de Marco - ocorrido no período de 13 a 17 de junho de 2023 em Marco, Ceará, com vistas a estimular a geração de empregos e o crescimento econômico da região. As empresas que foram apoiadas pela ADECE concretizaram vários negócios e promoveram contatos promissores com os compradores presentes no evento; **e)** Encontro Regional APIMEC Brasil – Hidrogênio Verde e Mobilidade Urbana, de 9 a 11 de agosto, no Senac Reference, em Fortaleza-CE, com o tema “O Futuro do Ceará e de Fortaleza - Hidrogênio Verde e Mobilidade Urbana”, objetivando propagar e debater os novos princípios energéticos, com foco no hidrogênio verde, com o intuito de trazer investimentos financeiros para impulsionar o desenvolvimento verde do estado do Ceará e do Município de Fortaleza; **f)** Intersolar South América, no âmbito da *The smarter e South America* – A maior plataforma latino-americana para a nova realidade energética e de mobilidade, em São Paulo, no período de 29 a 31 de agosto. A Adece participou como expositora, com o propósito de apresentar os atrativos do Estado do Ceará no setor de energias, em especial o hidrogênio verde e prospectar investimentos; **g)** 9ª Edição da MAQUINTEX - Feira de Máquinas, Equipamentos, Serviços e Química para a Indústria Têxtil, no período de 12 a 14 de setembro, no Centro de Eventos do Ceará, em Fortaleza-CE. A Maquintex é uma Feira bianual, de máquinas, equipamentos, serviços e química para a indústria têxtil e de confecção, que ocorre simultaneamente à Signs Norte-Nordeste, Feira de equipamentos e serviços para a indústria de impressão digital, gráfica, sinalização e serigrafia que visam promover um ambiente de negócios entre compradores nacionais e estrangeiros, tornando a cadeia têxtil cearense mais competitiva, apresentando conteúdo e os últimos lançamentos em tecnologia e processos dos setores, com a participação dos principais players do mercado; **h)** 6ª Edição da Expo Ceará Química, de 14 a 15 de setembro, no Hotel Vila Galé, Fortaleza-CE, que envolve os setores de cosméticos, saneantes, tintas e plásticos, objetivando compartilhar conhecimentos e experiências entre as indústrias químicas; prospectar e realizar negócios; dar maior visibilidade as marcas; criar ambiência para as discussões técnicas; gerar conexões entre startups, universidades, indústria e investidores. **i)** Expoconstruir Nordeste 2023- Feira de Materiais e Sistemas Construtivos, no período de 04 a 07 de outubro, no Centro de Eventos do Ceará, Fortaleza-CE. O evento contou com o patrocínio da Adece, dando maior visibilidade às suas ações durante a exposição das diversas indústrias, marcas e os serviços da cadeia da construção civil. **j)** Estética IN Nordeste, no período de 11 a 13 de novembro, no Centro de Eventos, em Fortaleza-CE, que teve como objetivo compartilhar conteúdo sobre a geração de emprego e renda, com foco nas futuras profissões da área; expor o leque de oportunidades no setor de estética e incentivar o desenvolvimento de novos negócios. **k)** FENACCE – Feira Nacional de





Artesanato e Cultura no Ceará, realizado no Centro de Eventos no período de 26 de setembro a 01 de outubro, que teve como objetivo fomentar o artesanato e a cultura como atividades econômicas e sustentáveis; promover a inclusão social; valorizar a identidade cultural cearense, integrando-a à cadeia de turismo; facilitar a ampliação os artesãos e artistas; gerar renda para os artesãos e artistas; valorizar e difundir saberes tradicionais; estimular o potencial de crescimento dos artesãos e a economia criativa; promover o associativismo e o intercâmbio de valores de todo o País e; ampliar a visibilidade da música e gastronomia regionais. **l)** PROENERGIA SUMMIT, realizado nos dias 20 e 21 de setembro, no Centro de Eventos, Fortaleza-CE, Participação da ADECE em estande em conjunto com a SDE, com o objetivo de apresentar ações e projetos destinados a atrair investimentos na área de energias renováveis. O foco principal do evento foi a exploração de experiências e discussões abrangentes sobre o cenário atual de descarbonização; **m)** FIEC SUMMIT 2023, realizado no período de 25 a 26 de outubro, a participação aconteceu no estande da SDE e de suas vinculadas. Os técnicos apresentaram as potencialidades e vantagens competitivas do Ceará para a produção de energias renováveis e de Hidrogênio Verde para atrair bons negócios, gerar emprego e renda para os cearenses; **n)** Siará Tech Summit 2023, 7 a 8 de novembro, no Centro de Eventos, em Fortaleza-CE, a participação da Adece, com o objetivo de estimular a inovação e geração de negócios do Norte e Nordeste, reunindo ecossistemas de ideias; **o)** Web Summit 2023, em Lisboa, Portugal, no período de 13 a 16 de novembro. Neste evento foram discutidas parcerias com instituições, contatos com grandes *players* nacionais e internacionais, com o objetivo de fomentar o segmento de tecnologia e inovação no Ceará; **q)** Rio *Innovation Week-RIW- 03* a 06 de outubro, no Píer Mauá, no Rio de Janeiro-RJ, objetivando divulgar as ações do Governo do Estado do Ceará, visando prospectar negócios, *networking*, *branding*, educação e soluções para alcançar resultados na área da inovação. **r)** Programa de Educação Executiva Internacional – Missão à Boston-EUA, no período de 9 a 13 de outubro, A missão, organizada pelo Instituto Euvaldo Lodi/FIEC em parceria com o MI, foi focada em liderança, estratégia, inovação e tendências voltadas para as temáticas de energias renováveis e hidrogênio verde, **s)** 18ª edição da Expolog – Feira Internacional de Logística, nos dias 22 a 23 de novembro, no Centro de Eventos do Ceará, em Fortaleza-CE e teve como objetivo fortalecer seu *networking*, apresentar os potenciais e diferenciais competitivos do Estado do Ceará, receber investidores e consolidar novos investimentos no Estado; **t)** FENACOCO - Feira Nacional do Coco, realizada de 6 a 8 de dezembro, no Hotel Praia Centro, cujo objetivo promover o desenvolvimento da cadeia produtiva do coco no que concerne ao desenvolvimento econômico, social, cultural, turístico e das ações de sustentabilidade.

As 14 Câmaras Setoriais, alinhadas aos programas *Clusters* Econômicos, Ceará 2050 e Fortaleza 2040, têm como finalidade propor, apoiar e acompanhar projetos e ações, objetivando a melhoria da competitividade e sustentabilidade de segmentos econômicos do Estado do Ceará, bem como integrar instituições públicas e privadas com os diversos elos das cadeias produtivas, são as seguintes: Câmara Setorial do Agronegócio; Câmara Setorial de Turismo e Eventos; Câmara Setorial da Economia do Mar; Câmara Setorial de Energias; Câmara Setorial de Segurança Hídrica; Câmara Setorial Inovação em TIC e Telecomunicação; Câmara Setorial de Logística; Câmara Setorial de Comércio Exterior; Câmara Setorial da Moda; Câmara Setorial do Desenvolvimento da Cultura; Câmara





Dessa forma, a Adece, por meio das ações realizadas, no atendimento aos Programas, Projetos e Atividades definidas para 2023, contribuiu efetivamente para o crescimento econômico do Estado do Ceará, por meio do apoio à geração de renda nas parcelas da população integrantes da base de pirâmide empresarial.

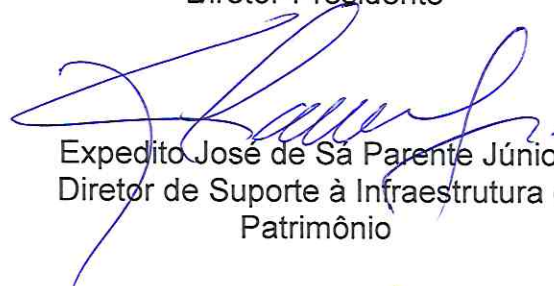
Fortaleza, 31 de dezembro de 2023.




Danilo Gurgel Serpa  
Diretor-Presidente



Maria Inês Cavalcante Studart Menezes  
Diretora de Planejamento e Gestão



Expedito José de Sá Parente Júnior  
Diretor de Suporte à Infraestrutura e Patrimônio



Rafael Aureliano Gonçalves Branco  
Diretor de Suporte a Negócios



Luís Eduardo Fontenelle Barro  
Diretor de Fomento



Silvana Maria Parente Neiva Santos  
Diretora de Economia Popular e Solidária