



CEARÁ
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DO
DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO



Plano de Negócio

2024



Sumário

Apresentação

3

Histórico

4

Identidade Institucional

5

Análise De Mercado

6

Plano Operacional

7

Plano Financeiro

8

Mapa Estratégico

9

Apresentação

Este Plano constitui um conjunto de diretrizes e ações da Agência de Desenvolvimento do Estado do Ceará S.A. – ADECE para o cumprimento de sua missão institucional de executar a política de desenvolvimento econômico e social do Ceará através de incentivos fiscais, patrimoniais, projetos estratégicos e microcrédito.

No sentido maior de interesse social e financeiro, o plano se coaduna com a finalidade de **atender ao compromisso de prestar serviços de qualidade**, com a busca de satisfação de seus stakeholders, especialmente das empresas instaladas no Estado.

Além de ser uma ferramenta de gestão e uma referência para toda a organização, o Plano de Negócios 2024 demonstra as **estratégias e as principais ações da ADECE evidenciando principalmente as oportunidades de expansão do escopo de suas atividades.**

Histórico

Instituída em 2007, a ADECE atua na criação de uma ambiência adequada ao desenvolvimento da economia cearense nos mercados nacional e internacional dos setores de comércio, indústria, serviços, agronegócio, mineração, energias renováveis, inovação e base tecnológica, articulando-se com os setores produtivos, incentivando investimentos, agregando valor aos produtos e inserção de novas empresas no mercado.



Vinculada à Secretaria do Desenvolvimento – SDE, a ADECE integra o **SISTEMA DE DESENVOLVIMENTO**, tendo como foco de sua atuação a criação de uma ambiência adequada à melhoria da competitividade dos setores econômicos do Estado, nos mercados nacional e internacional.

MISSÃO

Executar a política de desenvolvimento econômico e social do Ceará através de incentivos fiscais, patrimoniais, projetos estratégicos e microcrédito.



Identidade Institucional



VISÃO

Ser referência nacional como entidade executora da política de desenvolvimento econômico e social, propiciando a melhor ambiência de negócios para atração e expansão dos investimentos.



VALORES

- Compromisso com o interesse público, ética e a transparência;
- Redução das desigualdades regionais;
- Responsabilidade econômica, social e ambiental;
- Integração com parceiros públicos e privados;
- Busca permanente por eficiência e inovação.

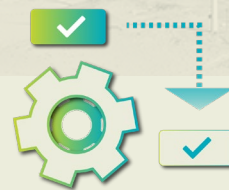
Análise de Mercado





EQUIPE

Em 2023, a ADECE será composta **por seis diretorias**, sendo um Diretor-Presidente, Diretoria de Economia Popular e Solidária, Diretoria de Fomento, Diretoria de Suporte à Infraestrutura e Patrimônio, Diretoria de Suporte a Negócios, e Diretoria de Planejamento e Gestão.



PROCESSOS

Na busca pelas melhores práticas, a Adece utiliza **sistemas de controle e acompanhamento** de resultados e filosofia da melhoria contínua em consonância com a gestão de resultados por processos.



PRODUTOS E SERVIÇOS

- Microcrédito Produtivo Orientado;
- Capacitação empresarial para microempreendedores;
- Operacionalização de projetos estratégicos, gestão das câmaras setoriais e de eventos de negócios;
- Operacionalização da política de desenvolvimento regional e municipal;
- Gestão do Sistema de Incentivos Fiscais Estaduais;
- Monitoramento das Empresas Incentivadas pelo FDI;
- Gestão, Operacionalização e Monitoramento dos Incentivos Patrimoniais;
- Estruturação e modernização dos Distritos Econômicos;
- Suporte em infraestrutura à Atração de Investimentos.



ESTRUTURA

Desde 2021, a ADECE mudou-se para a nova sede, um espaço compartilhado com o Sistema SEDET. Ambiente acessível e que oferece conforto aos clientes, objetivando desempenhar com maior excelência o papel institucional e alcançar “o melhor lugar para negócios sustentáveis em um Ceará de oportunidades.”

Plano Financeiro

Nº	ITENS	2024
A	RECEITA PREVISTA	59.750
B	PAGAMENTOS OPERACIONAIS	45.392
C	CAIXA OPERACIONAL GERADO (A - B)	14.358
D	CAIXA FINAL DO ANO ANTERIOR (REAL)	79.132
E	DISPONÍVEL PARA INVESTIMENTOS	93.490
F	DIRINP (GALPÕES/PATRIMÔNIO/DI)	50.264
F1	Galpões em andamento (SDE)	27.181
F2	Galpões a iniciar em 2024 (SDE)	9.751
F3	Outros projetos DIRINP	13.332
G	DISUP (PROJETOS ADECE / SDE)	12.487
G1	Inovação	4.787
G2	Empreendedorismo	3.600
G3	Agronegócio	4.100
H	DISUP (PROJETOS DE ATRAÇÃO E PROMOÇÃO)	5.600
H1	Nacionais	4.000
H2	Internacionais	1.600
I	OUTROS INVESTIMENTOS	14.500
J	DISPONIVEL FINAL	10.639

Mapa Estratégico

MISSÃO

Executar a política de desenvolvimento econômico e social do Ceará através de incentivos fiscais, patrimoniais, projetos estratégicos e microcrédito

VISÃO DE FUTURO

Ser referência nacional como entidade executora da política de desenvolvimento econômico e social, propiciando a melhor ambiência de negócios para atração e expansão dos investimentos.

VALORES

Compromisso com interesse público, ética e transparência; Redução das desigualdades regionais; Responsabilidade econômica, social e ambiental; Integração com parceiros públicos e privados; Busca permanente por eficiência e inovação

PERSPECTIVA FINANCEIRA OU DO CONTROLADOR

Desenvolver atratividade do Estado para acelerar o desenvolvimento

Gerar emprego e renda para aumentar o desenvolvimento

Ser capaz da geração do próprio de caixa

Apoiar a cadeia produtiva do Hidrogênio Verde e Energias Renováveis

Apoiar a inovação tecnológica

Interiorizar do desenvolvimento

PERSPECTIVA DOS CLIENTES

EMPREENDEDORES

Ser competitivo em relação aos outros estados

Ter um ambiente de negócios com segurança jurídica e institucional

MUNICÍPIOS

Atrair empreendimentos

Apoiar o desenvolvimento das vocações econômicas

PERSPECTIVA DOS PROCESSOS CRÍTICOS

Sistema FDI de incentivos fiscais

Construção e cessão em comodato de galpões subsidiados

Gestão acurada de receitas e despesas para maximização da geração de caixa

Digitalização para celeridade dos processos

Digitalização dos processos administrativos sem papel

Operação do Ceará crédito financiando a base da pirâmide econômica

Digitalização para celeridade dos processos

Desenvolver projetos de atração e promoção de negócios

Monitoramento sistemático para assegurar os objetivos acordados

Estruturação da base de dados digitais

PERSPECTIVA DAS PESSOAS

Proporcionar condições de trabalho motivadoras

Estruturar programa de capacitação permanente

Aprimorar sistema de avaliação anual

Realizar concurso

Possuir quadro próprio



CEARÁ
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DO
DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO