



CEARÁ
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DO
DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO




AGÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO DO ESTADO DO CEARÁ S.A.

Plano de Negócio

2025



Sumário



Apresentação	3
Histórico	4
Identidade Institucional	5
Análise de Mercado	6
Plano Operacional	7
Plano Financeiro	8
Mapa Estratégico	9



Apresentação

Este Plano constitui um conjunto de diretrizes e ações da Agência de Desenvolvimento do Estado do Ceará S.A. – ADECE para o cumprimento de sua missão institucional de executar a política de desenvolvimento econômico e social do Ceará através de incentivos fiscais, patrimoniais, projetos estratégicos e microcrédito.

Com um foco claro no interesse social e financeiro, este plano alinha-se ao compromisso da ADECE de fornecer serviços de excelência, visando à satisfação de seus colaboradores e parceiros, especialmente as empresas que atuam no estado

Além de servir como uma ferramenta de gestão eficaz, o Plano de Negócios 2025 destaca as estratégias e ações prioritárias da ADECE, evidenciando, de maneira particular, as oportunidades de expansão de suas atividades. Ele proporciona uma referência sólida para toda a organização, orientando as iniciativas futuras e reforçando a capacidade da ADECE de atender às demandas e desafios do ambiente econômico

Histórico



A Agência de Desenvolvimento do Estado do Ceará (ADECE) foi criada pelo Governo do Ceará para implementar políticas de desenvolvimento econômico, em parceria com a Secretaria do Desenvolvimento Econômico (SDE). Fundada para promover a competitividade e a modernização dos setores produtivos do estado, a ADECE busca fomentar o crescimento econômico e a geração de empregos no Ceará, atraindo investimentos e criando um ambiente propício para negócios industriais, comerciais, de serviços, e agronegócios.

A atuação da ADECE inclui áreas estratégicas como mineração, energia, agronegócio empresarial e comércio. A Agência também participa na criação de parcerias voltados para empresas de base tecnológica, apoiando a inovação e o empreendedorismo. Além disso, realiza estudos sobre oportunidades de investimento, promove a infraestrutura necessária para novos negócios e organiza câmaras setoriais para alinhar políticas entre o setor produtivo e o governo estadual.

Essa atuação visa reduzir as desigualdades econômicas regionais e aumentar a competitividade do Ceará em mercados nacionais e internacionais, consolidando o estado como um ambiente atrativo para investimentos e desenvolvimento sustentável





MISSÃO

Executar a política de desenvolvimento econômico e social do Ceará, criando condições para novos negócios e investimentos por meio de incentivos fiscais, patrimoniais, promocionais, projetos estratégicos e microcrédito, visando fortalecer a geração de empregos e a competitividade dos setores econômicos.

Identidade Institucional



VISÃO

Ser referência nacional como entidade executora da política de desenvolvimento econômico e social, propiciando a melhor ambiência de negócios para atração e expansão dos investimentos.



VALORES

- Compromisso com o interesse público, ética e a transparência;
- Redução das desigualdades regionais;
- Responsabilidade econômica, social e ambiental;
- Integração com parceiros públicos e privados;
- Busca permanente por eficiência e inovação.

Análise de Mercado

- Órgãos Governamentais;
- Academia/ Institutos de Pesquisas;
- Entidades de Classe (federações e sindicatos);
- Empresas Privadas e Associações Setoriais;
- Instituições Financeiras e de Fomento;
- Organismos Multilaterais.

- Redes Sociais e Marketing Digital;
- Boletins Informativos;
- Eventos, Webinars, Palestras;
- Publicações Institucionais;
- Citação na Imprensa;
- Criação de Materiais de Apoio, como Guias e Apresentações Institucionais;
- Assessoria de Imprensa e Relações Públicas.



- Empresas e Investidores Nacionais e Internacionais;
- Micro e Pequenos Empreendedores Locais;
- Empreendedores;
- Governo e Parcerias Público-Privadas.

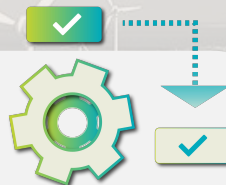
- A Agência de Desenvolvimento do Estado do Ceará (ADECE) enfrenta concorrência de várias instituições que promovem o desenvolvimento econômico e atraem investimentos. Entre essas, estão entidades que auxiliam na captação de investimentos internacionais e na promoção das exportações.
- Além disso, existem instituições financeiras que oferecem crédito e suporte técnico para projetos de crescimento regional. Organizações que apoiam micro e pequenas empresas também se destacam, oferecendo consultorias e capacitação para fortalecer o empreendedorismo local.
- A diversidade de concorrentes impõe à ADECE o desafio de adaptar constantemente suas estratégias para se destacar em um cenário econômico competitivo. A agência deve identificar oportunidades de colaboração e sinergia com outras instituições, bem como aprimorar suas iniciativas para atender às demandas dos investidores e empreendedores. Essa dinâmica exige inovação contínua e uma abordagem proativa para maximizar seu impacto no desenvolvimento econômico do Ceará.

EQUIPE



A equipe da ADECE é composta por profissionais com expertise em áreas como economia, marketing, gestão de projetos, desenvolvimento sustentável, dentre outros. Em 2025, a ADECE será composta por seis diretorias, sendo Diretor-Presidente, Diretoria de Economia Popular e Solidária, Diretoria de Fomento, Diretoria de Suporte à Infraestrutura e Patrimônio, Diretoria de Suporte a Negócios e Diretoria de Planejamento e Gestão

PROCESSOS



Em busca de excelência nas práticas organizacionais, a ADECE adota sistemas de controle e monitoramento de resultados que garantem um acompanhamento das metas e atividades. A agência aplica a filosofia da melhoria contínua, integrada à gestão orientada por processos, com o intuito de aprimorar cada etapa de suas operações. Essa abordagem estratégica permite à ADECE otimizar recursos, elevar sua eficiência e alinhar suas ações aos objetivos institucionais, promovendo, assim, um impacto positivo no desenvolvimento econômico do Ceará.

PRODUTOS E SERVIÇOS



- Microcrédito Produtivo Orientado;
- Capacitação empresarial para microempreendedores;
- Operacionalização de projetos estratégicos, gestão das câmaras setoriais e de eventos de negócios;
- Operacionalização da política de desenvolvimento regional e municipal;
- Gestão do Sistema de Incentivos Fiscais Estaduais;
- Monitoramento das Empresas Incentivadas pelo FDI;
- Gestão, Operacionalização e Monitoramento dos Incentivos Patrimoniais;
- Estruturação e modernização dos Distritos Econômicos;
- Suporte em infraestrutura à Atração de Investimentos.

ESTRUTURA



A ADECE está estrategicamente localizada no Centro de Eventos do Ceará, compartilhando o espaço com outras entidades que integram o Sistema SDE: a Secretaria do Desenvolvimento Econômico e Trabalho (SDE), a Junta Comercial do Estado do Ceará (JUCEC), a Agência de Defesa Agropecuária do Estado do Ceará (ADAGRI) e um escritório que atende o Complexo Industrial e Portuário do Pecém (CIPP) e a Zona de Processamento de Exportação do Ceará (ZPE). Este ambiente foi cuidadosamente planejado para oferecer acessibilidade, conforto e eficiência no atendimento ao público, com o objetivo de apoiar a ADECE em sua missão institucional e na construção de um Ceará reconhecido como o "melhor lugar para negócios sustentáveis e oportunidades de desenvolvimento".

Plano Financeiro

Nº	ITENS	2025
A	RECEITA PREVISTA	77.446
B	PAGAMENTOS OPERACIONAIS	68.481
C	CAIXA OPERACIONAL GERADO (A - B)	8.965
D	CAIXA FINAL DO ANO ANTERIOR (REAL)	84.394
E	DISPONÍVEL PARA INVESTIMENTOS	93.359
F	DIRINP (GALPÕES/PATRIMÔNIO/DI)	41.619
F1	Galpões em andamento (SDE)	25.548
F2	Galpões a iniciar em 2024 (SDE)	6.100
F3	Outros projetos DIRINP	9.971
G	DISUP (PROJETOS ADECE / SDE)	9.941
G1	Inovação	5.000
G2	Empreendedorismo	4.941
H	DISUP (PROJETOS DE ATRAÇÃO E PROMOÇÃO)	6.800
H1	Nacionais	2.800
H2	Internacionais	3.000
I	SDE INDÚSTRIA	2.152
J	PROJETOS DIFOM	4.726
K	PROJETOS TIC	795
L	DEMAIS INVESTIMENTOS	16.000
M	DÍSPONIVEL FINAL	11.326

Mapa Estratégico

MISSÃO

Executar a política de desenvolvimento econômico e social do Ceará, criando condições para novos negócios e investimentos por meio de incentivos fiscais, patrimoniais, promocionais, projetos estratégicos e microcrédito, visando fortalecer a geração de empregos e a competitividade dos setores econômicos.

VISÃO

Ser referência nacional como entidade executora da política de desenvolvimento econômico e social, propiciando a melhor ambiência de negócios para atração e expansão dos investimentos.

VALORES

Compromisso com o interesse público, ética e a transparência; Redução das desigualdades regionais; Responsabilidade econômica, social e ambiental; Integração com parceiros públicos e privados; Busca permanente por eficiência e inovação.

PERSPECTIVA DO CONTROLADOR

Promover a geração de emprego e renda, prioritariamente no interior.

Apoiar a Expansão e Consolidação da Cadeia de Energias Renováveis e Hidrogênio Verde

Assegurar a Sustentabilidade Econômica e Eficiência das Operações

PERSPECTIVA DOS CLIENTES

EMPREENDEDORES

Estabelecer um ambiente de Inovação e Empreendedorismo

MUNICÍPIOS

Fomentar a interiorização do o desenvolvimento econômico

PERSPECTIVA DOS PROCESSOS CRÍTICOS

Sistema FDI de incentivos fiscais

Desenvolver projetos de atração e promoção de negócios

Estruturação da base de dados digitais

Construção e cessão em comodato de galpões subsidiados

Digitalização para celeridade dos processos, com ênfase no administrativo

Consolidar relacionamento através das câmaras setoriais e com municípios

Ampliação do Ceará Credi financiando a base da pirâmide econômica

Monitoramento sistemático para assegurar os objetivos acordados

PERSPECTIVA DAS PESSOAS

Proporcionar condições de trabalho motivadoras

Estruturar programa de capacitação permanente

Aprimorar sistema de avaliação anual

Adequar quadro de pessoal e solicitação de concurso



CEARÁ
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DO
DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO