

RELATÓRIO DE ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas,

Em observância às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas. as Demonstrações Financeiras alusivas ao exercício de 2024, decorrentes da implementação das ações realizadas pela Agência de Desenvolvimento do Estado do Ceará S.A – Adece, de forma articulada com a Secretaria do Desenvolvimento Econômico – SDE, objetivando promover o desenvolvimento econômico do Estado do Ceará.

Em 2024, o Conselho de Desenvolvimento Econômico do Ceará - Condec aprovou 105 Protocolos com empresas interessadas em se instalar no Ceará, estimando a geração de 19.000 empregos diretos e o investimento privado de R\$ 3,4 bilhões no Estado, em 10 das 14 regiões de planejamento do Estado do Ceará.

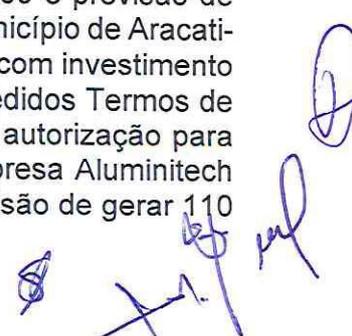
No que tange à implantação de empresas no Estado do Ceará, foram registradas 29 empresas que investiram R\$ 400 milhões e geraram 5.000 empregos diretos nas seguintes regiões de planejamento: Cariri, Grande Fortaleza, Litoral Norte, Vale do Curu, Sertão Central e Sertão dos Inhamus.

Em relação ao Fundo de Desenvolvimento Industrial - FDI, aprimorou-se a digitalização das reuniões do Condec, solução digital e automatizada para inserção de pleitos, acompanhamento, votação, elaboração de instrumentos e assinatura digital dos processos. Vale ressaltar que as seguintes ações implementadas impactaram diretamente no número de pleitos submetidos ao Condec: **a)** reformulação e atualização do sistema FDI. Esta iniciativa visou aprimorar a eficiência e a transparência na gestão dos incentivos fiscais oferecidos pelo Estado do Ceará. As principais melhorias implementadas incluem: atualização da interface e usabilidade do sistema para uma experiência mais intuitiva e amigável; melhorias na integração de dados para garantir consistência e precisão nas informações; implementação de novas funcionalidades para facilitar o acompanhamento e a análise dos incentivos fiscais concedidos; **b)** treinamento e atualização dos Stakeholders: foram feitos treinamentos abrangentes para os principais stakeholders envolvidos no processo, incluindo a equipe da Adece, consultores externos e gestores responsáveis pelo FDI. Estas atividades visaram garantir que todos estivessem capacitados para desempenhar suas funções de forma eficaz; **c)** controle de documentos, arquivamento e assinaturas digitais: além das melhorias no sistema FDI, também foi implementado iniciativas para aperfeiçoar o controle de documentos e processos relacionados. **d)** reformulação de fluxos para um completo ciclo de sistematização: por fim, foi realizada uma revisão abrangente dos fluxos de trabalho relacionados ao sistema e aos processos documentais.

No que se refere ao monitoramento, em cumprimento ao Decreto nº 34.508, de 04/01/2022, em 2024 foi realizado o monitoramento das empresas beneficiadas pelo FDI, referente ao exercício 2023. Foram monitoradas 328 empresas alocadas nas 14 regiões de Planejamento do Estado do Ceará, as quais 223 empresas na grande Fortaleza e 105 empresas nas demais regiões. No que diz respeito aos impactos socioeconômicos gerados pelo FDI, as empresas beneficiadas foram responsáveis pela geração de 120 mil empregos diretos em 54 municípios

cearenses. O montante corresponde a 10% do total de empregos formais privados gerados em todo o Estado e superam em 54% a projeção de empregos prometidos por tais empresas nos seus protocolos de intenções apresentados antes das suas instalações. No ano em questão, as empresas beneficiadas investiram um acumulado de R\$ 33 bilhões no Estado do Ceará, 170% acima do volume acumulado prometido inicialmente. Os empreendimentos também registraram um faturamento anual de R\$ 102 bilhões.

De forma a viabilizar a implantação e/ou ampliação de empreendimentos estratégicos no Estado do Ceará, a Adece ofereceu apoio em relação a serviços de infraestrutura, buscando uma maior dinamização da economia cearense, merecendo destaque: a) cessão em comodato de um imóvel localizado no município de Crato-CE, para a empresa CWM Indústria Alimentícia LTDA, com investimento previsto de R\$ 8.000.000,00 e previsão de gerar 194 empregos; b) cessão em comodato de um imóvel localizado no município de Uruburetama-CE, para a empresa ZZSAP Indústria de Calçados LTDA (Arezzo), com investimento previsto de R\$ 10.000.000,00 e previsão de gerar 1.200 empregos; c) cessão em comodato de um imóvel localizado no município de Crato-CE, para a empresa Santa Cecília Tempera Indústria e Comércio de Vidros LTDA, com investimento previsto de R\$ 6.000.000,00 e previsão de gerar 40 empregos; d) cessão em comodato de um imóvel localizado no município de Crato-CE, para a empresa Diniz Supermercados LTDA, com investimento previsto de R\$ 50.000.000,00 e previsão de gerar 100 empregos; e) cessão em comodato de um imóvel localizado no município de Barbalha/CE, para a empresa Caramuru Indústria e Comércio de Confeção EIRELI – EPP, com investimento previsto de R\$ 1.028.970,26 e previsão de gerar 32 empregos; f) cessão em comodato de um imóvel localizado no município de Juazeiro do Norte-CE, para a empresa Giovanna Transportes LTDA, com investimento previsto de R\$ 3.500.000,00 e previsão de gerar 30 empregos; g) cessão em comodato de um imóvel localizado no município de São Gonçalo do Amarante-CE, para a empresa Espugum Indústria e Comércio LTDA, com investimento previsto de R\$ 12.800.000,00 e previsão de gerar 100 empregos; h) cessão em comodato de um imóvel localizado no município de Itapajé-CE, para a empresa HB Indústria de Calçados LTDA, com investimento previsto de R\$ 1.750.000,00 e previsão de gerar 300 empregos; i) cessão em comodato de um imóvel localizado no município de Marco-CE, para a empresa Arvo Comércio de Móveis e Decoração LTDA, com investimento previsto de R\$ 800.000,00 e previsão de gerar 23 empregos; j) cessão em comodato de um imóvel localizado no município de São Gonçalo do Amarante-CE, para a empresa BW Industrial LTDA, com investimento previsto de R\$ 5.500.000,00 e previsão de gerar 316 empregos; k) cessão em comodato de um imóvel localizado no município de Itaitinga-CE, para a empresa RT Comércio de Veículos e Serviços LTDA, com investimento previsto de R\$ 10.000.000,00 e previsão de gerar 80 empregos; l) cessão em comodato de um imóvel localizado no município de Itapipoca-CE, para a empresa Dass Nordeste Calçados e Artigos Esportivos S.A, com investimento previsto de R\$ 150.843.991,00 e previsão de gerar 4.466 empregos; m) cessão em comodato de um imóvel localizado no município de Juazeiro do Norte-CE, para a empresa AEC Centro de Contatos S/A, com investimento previsto de R\$ 17.000.000,00 e previsão de gerar 1000 empregos; n) cessão em comodato de um imóvel localizado no município de Aracati-CE, para a empresa J. F. da Cunha Indústria e Comércio de Calçados LTDA, com investimento previsto de R\$1.861.964,84 e previsão de gerar 183 empregos. Foram concedidos Termos de Autorização para ocupação de imóveis às seguintes empresas: a) termo de autorização para ocupação de um imóvel, localizado no município de Umirim-CE, para a empresa Aluminitech Comércio e Serviços, com investimento previsto de R\$ 15.000.000,00 e previsão de gerar 110

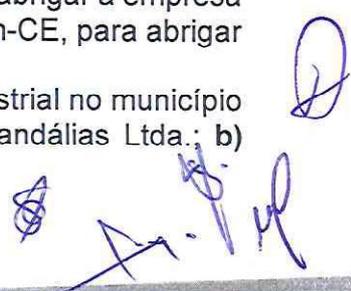


empregos; **b)** termo de autorização para ocupação de um imóvel localizado no município de Barbalha-CE, para a empresa Comcar Distribuidora de combustível LTDA, com investimento previsto de R\$ 10.000.000,00 e previsão de gerar 40 empregos; **c)** termo de autorização para ocupação de um imóvel localizado no município de Itapajé-CE, para a empresa Dilly Nordeste Indústria de Calçados Ltda, com investimento previsto de R\$ 25.000.000,00 e previsão de gerar 500 empregos; **d)** termo de autorização para ocupação de um imóvel localizado no município de Itapajé-CE, para a empresa Dilly Nordeste Industria de Calçados Ltda, com investimento previsto de e previsão de gerar empregos; **e)** termo de autorização para ocupação de um imóvel, localizado no município de Pentecoste, para a empresa WS Nordeste Calçados LTDA, com investimento previsto de R\$ 20.500.000,00 e previsão de gerar 600 empregos; **f)** termo de autorização para ocupação de um imóvel localizado no município de Juazeiro do Norte-CE, para a empresa empresa de Pré-Moldados Santa Rosa LTDA, com investimento previsto de R\$ 1.300.000,00 e previsão de gerar 41 empregos; **g)** termo de autorização para ocupação de um imóvel localizado no município de Sobral-CE, para a empresa Embalagens Ceará LTDA – EMBACEL, com investimento previsto de R\$ 11.036.017,38 e previsão de gerar 313 empregos; **h)** termo de autorização para ocupação de um imóvel localizado no município de Sobral, para a empresa Embalagens Ceará LTDA – EMBACEL; **i)** termo de autorização para ocupação de um imóvel localizado no município de Araripe-CE, para a empresa F. Paulo Viana Silva – Metalúrgica Viana, com investimento previsto de R\$ 80.000,00 e previsão de gerar 10 empregos; **j)** Termo de autorização para ocupação de um imóvel localizado no município de Crateús, para a empresa Luxus Lingerie Industria e Comercio LTDA, com investimento previsto de R\$ 110.000,00 e previsão de gerar 64 empregos; **l)** Termo de autorização para ocupação de um imóvel localizado no município de Pedra Branca-CE, para a empresa Maria Lucia de Lima Camara, com investimento previsto de R\$ 950.000,00 e previsão de gerar 70 empregos. Foram ainda integralizados ao capital social da ADECE os seguintes imóveis: **a)** imóvel localizado em Juazeiro do Norte-CE para cessão em comodato da empresa A&C Contatos S.A; **b)** imóvel localizado em Aracati para cessão em comodato para a empresa Salup.

No que se refere à construção de imóveis, estão em andamento as seguintes construções (unidades industriais): **a)** no município de Irauçuba-CE, para abrigar a empresa CR Indústria, Comércio de Confeções Ltda. (Colmeia); **b)** no município de Icó-CE, para abrigar a empresa Auto Vip; **c)** no município de Crateús-CE, para abrigar a empresa Neorubber Indústria de Sandálias Ltda.; **d)** no município de Tabuleiro do Norte-CE, para abrigar a empresa Nova Agro; **e)** no município de Farias Brito-CE, para abrigar empresa de móveis injetáveis; **f)** no município de Irauçuba-CE, para abrigar indústria de calçados; **g)** no município de Quixadá-CE, para abrigar a empresa Telite; **h)** reforma da Estação Tecnológica no município de Quixadá; **i)** no município de Tejuçuoca-CE, para abrigar a empresa Martins Calçados; **j)** no município de Pentecoste-CE, para abrigar a empresa Valenti Indústria de Calçados Eireli; **k)** no município de Varjota-CE, para abrigar a empresa CEDAN Rações; e **l)** no município de Itatira, para abrigar a empresa Sommer.

Em fase de conclusão, encontram-se: **a)** construção de unidades industriais no município de Brejo Santo-CE, para ampliação da empresa Dilly Nordeste Indústria de Calçados Ltda.; **b)** construção de unidade industrial no município de Senador Pompeu-CE, para abrigar a empresa Sugar Shoes; e **c)** construção de unidades industriais no município de Umirim-CE, para abrigar a empresa Valenti Calçados.

Por fim, foram concluídas as seguintes obras: **a)** construção de unidade industrial no município de Solonópole-CE, para ampliação da empresa Neorubber Indústria de Sandálias Ltda.; **b)**



construção de unidade industrial no município de Pedra Branca-CE, para abrigar o Centro DV da Silva Educação Profissional; e **c**) construção de unidade industrial no município de Nova Russas-CE, para abrigar a empresa Nega Palito.

A ADECE, em parceria com a SDE, desenvolveu projetos estratégicos voltados para o agronegócio, inovação e empreendedorismo. No agronegócio, foi concluído o projeto Flores do Sertão, que implantou uma unidade autossustentável e produtiva de cactos e suculentas em Sobral-CE. Na área de inovação, foi finalizado o projeto Geração Tech – Formação Intensiva em Tecnologia, capacitando 1.000 jovens de baixa renda, preferencialmente de escolas públicas e do Cadastro Único (CadÚnico), para atuarem como desenvolvedores web Full Stack, fomentando a tecnologia e inovação no Ceará. Em continuidade a essa iniciativa, está em andamento o Geração Tech II, que ampliará a formação para 1.700 cearenses, fortalecendo a inclusão digital e profissionalização no setor de tecnologia.

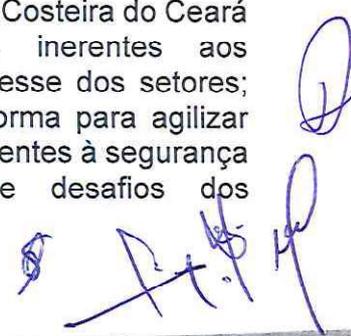
O projeto Impulsiona Ceará também avançou no fortalecimento dos Arranjos Produtivos Locais (APLs), promovendo capacitações e consultorias. Entre as principais ações, destacam-se as iniciativas na mandiocultura em Salitre, com oficinas e reuniões estratégicas; na consultoria ambiental para o turismo no Maciço de Baturité-CE; na formação do Comitê Gestor da cachaça em Viçosa do Ceará-CE, além da realização de uma Rodada de Negócios; na implementação de colmeias inteligentes em Crateús-CE; no desenvolvimento do Plano Estratégico para o turismo em Amontada-CE; e no planejamento para fortalecimento do setor moveleiro em Marco-CE. Até dezembro, seis APLs foram apoiados em seis municípios, impulsionando o empreendedorismo local.

Ainda nesse contexto, o Impulsiona Ceará avançou na construção de Planos Estratégicos (PDP) para os APLs. Em Salitre-CE, foi realizado um diagnóstico com 60 produtores, culminando na finalização do plano, que será validado em janeiro de 2025. Em Icaraí de Amontada-CE, foram aplicados 70 questionários para identificar as demandas do setor turístico, complementados por oficinas com lideranças locais.

A ADECE promoveu, participou ou apoiou eventos estratégicos nos setores de indústria, comércio, serviço, inovação e agronegócio, com o objetivo de fomentar o desenvolvimento e atrair investimentos. No setor industrial, destacam-se: **a**) Intersolar Summit Brasil Nordeste, nos dias 10 e 11/04/2024, em Fortaleza-CE, focado no setor de energia solar, promovendo negócios, parcerias e inovações tecnológicas; **b**) FIEC Summit 2024, nos dias 12 e 13/08/2024, em Fortaleza-CE, reunindo especialistas e empresários para debater inovação e negócios, com foco no hidrogênio verde; **c**) Intersolar South América, no período de 26 a 28/08/2024, em São Paulo-SP. Este Congresso internacional teve como objetivo fotovoltaicos e tecnologias solares; **d**) 5º Salão de Móveis de Marco, no período de 05 a 07/06/2024, Marco-CE, voltado para o fortalecimento do polo moveleiro da região; **e**) Proenergia Summit 2024 nos dias 11 e 12/09/2024, Fortaleza-CE, que teve como objetivo a discussão sobre o setor energético, desafios e oportunidades; **f**) Expo Ceará Química 2024, nos dias 12 e 13/09/2024, Fortaleza-CE, apresentaram palestras e feiras sobre inovação e tendências do setor químico; **g**) EXPOLOG – Seminário Internacional de Logística, nos dias 27 e 28/11/2024, Fortaleza-CE. Networking e geração de negócios no setor logístico; **h**) Expoconstruir Nordeste 2024, no período de 18 a 21/06/2024 em Fortaleza-CE, cuja a Feira foi voltada para novas tecnologias na construção civil e energia alternativa; **i**) Fispal Food Service, no período de 11 a 14/06/2024 em São Paulo-SP, maior evento da América do Sul para o setor de alimentos; **j**) World Summit on Energy Transition, no período de 28 a 29/11/2024 em Fortaleza-CE. Fórum global sobre

energias renováveis e descarbonização; **k)** Estética In NE, no período de 09 a 11/11/2024 em Fortaleza-CE, destacando oportunidade de negócios em evento de beleza e bem-estar; **l)** 54ª Assembleia Geral da ALIDE, no período de 15 a 17/05/2024 em Fortaleza-CE, onde houve debate sobre financiamento sustentável na América Latina; **m)** Seminário Futura Trends, no dia 05/09/2024 em Fortaleza-CE, com vistas a discussão sobre transformação digital e inovação disruptiva; **n)** 8ª Feira do Conhecimento, no período de 21 a 23/09/2024, em Fortaleza-CE, que teve como objetivo a popularização da ciência, tecnologia e inovação; **o)** Missão à China, no período de 15 a 26/04/2024, com o objetivo de prospectar empresas automotivas e apresentar as potencialidades do Ceará. No setor de comércio, serviços e inovação, destacam-se: **a)** 21º FESTPAN Ceará 2024, no dia 05/07/2024 em Fortaleza-CE. Evento para fortalecimento da panificação e confeitaria; **b)** Embala Nordeste, nos dias 06 e 07/08/2024 em Fortaleza-CE. Feira de tecnologias e tendências para envase e embalagens; **c)** Gamescom Latam, no período de 26 a 28/07/2024 em São Paulo-SP, maior evento de games da América Latina, promovendo networking e negócios; **d)** FENACCE – Feira Nacional de Artesanato e Cultura, no período de 20 a 29/09/2024 em Fortaleza-CE. Integração do turismo e economia criativa; **e)** Seminário de Gestores Públicos – Prefeitos Ceará 2024, nos dias de 17 e 18/06/2024, em Fortaleza-CE. Evento voltado para governança local; **f)** Missão à Londres, no período de 14 a 17/10/2024, em Londres/UK. Programa executivo internacional sobre desenvolvimento de negócios. No setor de agronegócio, destacam-se: **a)** VI WINOTEC – Workshop de Inovações Tecnológicas na Agricultura, no período de 04 a 06/12/2024, em Crato-CE. Discussão sobre inovação e sustentabilidade no agronegócio; **b)** 40ª Expocomer, no período de 05 a 07/03/2024, em Panamá. Feira multissetorial para promoção do comércio exterior; **c)** PecNordeste, no período de 06 a 08/06/2024, em Fortaleza-CE, com capacitação em diversos segmentos do agronegócio, incluindo apicultura, piscicultura e fruticultura. A ADECE, por meio dessas iniciativas, reforçou sua atuação no fomento ao desenvolvimento econômico, inovação e atração de investimentos para o Ceará.

Atualmente a ADECE possui 14 Câmaras Setoriais que tem a finalidade de propor, apoiar e acompanhar projetos e ações voltados ao desenvolvimento sustentável do estado. Essas câmaras reúnem representantes de diversos setores produtivos, promovendo a articulação entre o setor privado e o governo estadual para identificar oportunidades, superar desafios e fomentar o crescimento econômico regional. São elas: Câmara Setorial de Turismo e Eventos; Câmara Setorial da Economia Azul; Câmara Setorial de Energias; Câmara Setorial de Segurança Hídrica; Câmara Setorial Inovação em TIC e Telecomunicação; Câmara Setorial de Logística; Câmara Setorial de Comércio Exterior e Investimento Estrangeiro; Câmara Setorial da Moda; Câmara Setorial do Desenvolvimento Econômico da Cultura; Câmara Setorial da Saúde; Câmara Setorial do Agronegócio; Câmara Setorial da Indústria e; Câmara Setorial da Construção Civil. As câmaras realizaram um total de 129 reuniões com 1938 participantes, das quais destacam-se os seguintes resultados: análise e formalização de sugestões para alterações de Projetos de Lei voltados ao setor de energias renováveis; Identificação de gargalos e sugestões para a melhoria da logística do Estado; Incentivo ao uso de novas tecnologias; discussões sobre o Zoneamento Ecológico-Econômico da Zona Costeira do Ceará (ZEEC); formação de grupos de trabalho para realizar ações inerentes aos segmentos; apresentações, palestras e debates sobre os temas de interesse dos setores; articulação com órgão do Governo para criação e implantação de plataforma para agilizar emissão de ingressos em atração turística; contribuição para assuntos pertinentes à segurança hídrica do Estado; levantamento de problemas, oportunidades e desafios dos



de 2024, sendo 9.742 realizada por intermédio do canal virtual e 5.094 por meio de atendimento humano.

Com o Programa de Microcrédito Produtivo Orientado – Ceará Credi, a Adece contribuiu efetivamente para o crescimento dos pequenos negócios do Estado do Ceará, apoiando os estratos menos favorecidos da população, no sentido de propiciar a inclusão produtiva, a geração de renda e o desenvolvimento dos pequenos negócios e empreendedorismo. Dessa forma, a ADECE reafirmou seu compromisso com o desenvolvimento econômico do Ceará, promovendo investimentos, infraestrutura e qualificação profissional. As iniciativas implementadas em 2024 impulsionaram a geração de empregos, a inclusão produtiva e a modernização do ambiente de negócios no Estado, consolidando o Ceará como um polo atrativo para investimentos.

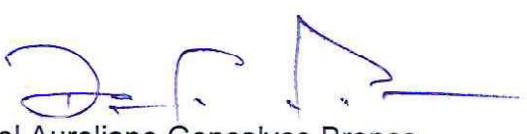
Fortaleza, 31 de dezembro de 2024.



Danilo Gurgel Serpa
Diretor-Presidente



Luís Eduardo Fontenelle Barros
Diretor de Fomento e respondendo pela
Diretoria de Suporte à Infraestrutura e
Patrimônio



Rafael Aureliano Gonçalves Branco
Diretor de Suporte a Negócios



Maria Inês Cavalcante Studart Menezes
Diretora de Planejamento e Gestão



Silvana Maria Parente Neiva Santos
Diretora de Economia Popular e Solidária