



CEARÁ
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DO
DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO



AGÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO DO ESTADO DO CEARÁ S.A.

Plano de Negócio

2026



Sumário

Apresentação	3
Histórico	4
Identidade Institucional	5
Análise de Mercado	6
Plano Operacional	7
Plano Financeiro	8
Mapa Estratégico	9



Apresentação

Este plano representa um conjunto abrangente de diretrizes e ações da Agência de Desenvolvimento do Estado do Ceará S.A. (ADECE), voltadas para a execução de sua missão institucional de implementar a política de desenvolvimento econômico e social do Ceará. Essa missão é concretizada por meio de incentivos fiscais, patrimoniais, projetos estratégicos e microcrédito, contribuindo diretamente para o fortalecimento da geração de empregos e para o aumento da competitividade dos setores produtivos do Estado. projetos estratégicos e microcrédito.

Com foco no interesse público e no desenvolvimento sustentável, o Plano de Negócios 2026 reafirma o compromisso da ADECE em promover a excelência na prestação de serviços, garantindo resultados que atendam às expectativas de seus colaboradores, parceiros e, especialmente, das empresas que atuam no Ceará.

Além de constituir uma ferramenta de gestão e planejamento, este plano destaca as estratégias e ações prioritárias da ADECE para o exercício de 2026, evidenciando oportunidades de expansão, fortalecimento institucional e aprimoramento dos processos internos. Ele oferece uma referência sólida para toda a organização, orientando as iniciativas futuras e reforçando o papel da ADECE como agente indutor do desenvolvimento econômico e social do Estado do Ceará.

Histórico



A Agência de Desenvolvimento do Estado do Ceará (ADECE) foi criada com o propósito de executar a política estadual de desenvolvimento econômico, em parceria com a Secretaria do Desenvolvimento Econômico (SDE). Desde sua fundação, a ADECE atua na promoção da competitividade dos setores produtivos, no fomento à inovação e na atração de novos investimentos para o Estado, consolidando-se como instrumento essencial na implementação de políticas públicas voltadas ao crescimento sustentável.

A atuação da ADECE inclui áreas estratégicas como mineração, energia, agronegócio empresarial e comércio. A Agência também participa na criação de parcerias voltados para empresas de base tecnológica, apoiando a inovação e o empreendedorismo. Além disso, realiza estudos sobre oportunidades de investimento, promove a infraestrutura necessária para novos negócios e organiza câmaras setoriais para alinhar políticas entre o setor produtivo e o governo estadual.

Essa atuação visa reduzir as desigualdades econômicas regionais e aumentar a competitividade do Ceará em mercados nacionais e internacionais, consolidando o estado como um ambiente atrativo para investimentos e desenvolvimento sustentável.





MISSÃO

Executar a política de desenvolvimento econômico e social do Ceará, criando condições para novos negócios e investimentos por meio de incentivos fiscais, patrimoniais, promocionais, projetos estratégicos e microcrédito, visando fortalecer a geração de empregos e a competitividade dos setores econômicos.



VISÃO

Ser referência nacional como entidade executora da política de desenvolvimento econômico e social, propiciando a melhor ambiência de negócios para atração e expansão dos investimentos.



VALORES

- Compromisso com o interesse público, ética e a transparência;
- Redução das desigualdades regionais;
- Responsabilidade econômica, social e ambiental;
- Integração com parceiros públicos e privados;
- Busca permanente por eficiência e inovação.

Identidade Institucional

Análise de Mercado

- Órgãos Governamentais;
- Academia/ Institutos de Pesquisas;
- Entidades de Classe (federações e sindicatos);
- Empresas Privadas e Associações Setoriais;
- Instituições Financeiras e de Fomento;
- Organismos Multilaterais.

- Redes Sociais e Marketing Digital;
- Boletins Informativos;
- Eventos, Webinars, Palestras;
- Publicações Institucionais;
- Citação na Imprensa;
- Criação de Materiais de Apoio, como Guias e Apresentações Institucionais;
- Assessoria de Imprensa e Relações Públicas.



- Empresas e Investidores Nacionais e Internacionais;
- Micro e Pequenos Empreendedores Locais;
- Setores Estratégicos;
- Empreendedores;
- Governo e Parcerias Público-Privadas.

A Agência de Desenvolvimento do Estado do Ceará (ADECE) atua em um ambiente dinâmico e competitivo, compartilhando espaço com diversas instituições voltadas à promoção do desenvolvimento econômico e à atração de investimentos. Entre essas, destacam-se entidades dedicadas à captação de recursos internacionais, à promoção das exportações e ao incentivo à inovação.

Além disso, instituições financeiras e de fomento oferecem crédito e suporte técnico para projetos de crescimento regional, enquanto organizações voltadas ao fortalecimento de micro e pequenas empresas atuam com programas de capacitação e consultoria empresarial.

Esse cenário diversificado impõe à ADECE o desafio permanente de aperfeiçoar suas estratégias, fortalecendo sua atuação e diferenciação institucional. A agência busca, assim, identificar oportunidades de cooperação e sinergia com outras organizações, além de aprimorar continuamente seus instrumentos de apoio ao investidor e ao empreendedor. Tal postura proativa e inovadora assegura à ADECE um papel cada vez mais relevante na promoção do desenvolvimento econômico sustentável do Ceará.

EQUIPE



A equipe da ADECE é composta por profissionais com expertise em áreas como economia, marketing, gestão de projetos, desenvolvimento sustentável, dentre outros. Em 2026, a ADECE será composta por seis diretorias, sendo Diretor-Presidente, Diretoria de Economia Popular e Solidária, Diretoria de Fomento, Diretoria de Suporte à Infraestrutura e Patrimônio, Diretoria de Suporte a Negócios e Diretoria de Planejamento e Gestão

PROCESSOS



Em busca de excelência nas práticas organizacionais, a ADECE adota sistemas de controle e monitoramento de resultados que garantem um acompanhamento das metas e atividades. A agência aplica a filosofia da melhoria contínua, integrada à gestão orientada por processos, com o intuito de aprimorar cada etapa de suas operações. Essa abordagem estratégica permite à ADECE otimizar recursos, elevar sua eficiência e alinhar suas ações aos objetivos institucionais, promovendo, assim, um impacto positivo no desenvolvimento econômico do Ceará.

PRODUTOS E SERVIÇOS



- Microcrédito Produtivo Orientado;
- Capacitação empresarial para microempreendedores;
- Operacionalização de projetos estratégicos, gestão das câmaras setoriais e de eventos de negócios;
- Operacionalização da política de desenvolvimento regional e municipal;
- Gestão do Sistema de Incentivos Fiscais Estaduais;
- Monitoramento das Empresas Incentivadas pelo FDI;
- Gestão, Operacionalização e Monitoramento dos Incentivos Patrimoniais;
- Estruturação e modernização dos Distritos Econômicos;
- Suporte em infraestrutura à Atração de Investimentos.

ESTRUTURA



A ADECE está estrategicamente localizada no Centro de Eventos do Ceará, compartilhando o espaço com outras entidades que integram o Sistema SDE: a Secretaria do Desenvolvimento Econômico e Trabalho (SDE), a Junta Comercial do Estado do Ceará (JUCEC), a Agência de Defesa Agropecuária do Estado do Ceará (ADAGRI) e um escritório que atende o Complexo Industrial e Portuário do Pecém (CIPP) e a Zona de Processamento de Exportação do Ceará (ZPE). Este ambiente foi cuidadosamente planejado para oferecer acessibilidade, conforto e eficiência no atendimento ao público, com o objetivo de apoiar a ADECE em sua missão institucional e na construção de um Ceará reconhecido como o "melhor lugar para negócios sustentáveis e oportunidades de desenvolvimento".

Plano Financeiro

Nº	ITENS	2026
A	RECEITA CORRENTE	81.231
B	DESPESA CORRENTE	69.193
C	RESULTADO CORRENTE (A - B)	12.038
D	RECEITA NÃO OPERACIONAL	32.200
E	DESPESA NÃO OPERACIONAL	150
F	RESULTADO NÃO OPERACIONAL (D-E)	32.050
G	CAIXA GERADO (C+F)	44.088
H	CAIXA FINAL PERÍODO ANTERIOR	95.346
I	DISPONÍVEL PARA INVESTIMENTO	139.434
J	PROJETOS DIRINP	51.828
K	PROJETOS DISUP	18.480
L	PROJETOS DIFOM	3.943
M	PROJETOS DIPLAG	2.320
N	SUBVENÇÃO ECONÔMICA	46.620
O	OUTROS PROJETOS	16.000
P	DISPONÍVEL FINAL	243

Mapa Estratégico

MISSÃO

Executar a política de desenvolvimento econômico e social do Ceará, criando condições para novos negócios e investimentos por meio de incentivos fiscais, patrimoniais, promocionais, projetos estratégicos e microcrédito, visando fortalecer a geração de empregos e a competitividade dos setores econômicos.

VISÃO

Ser referência nacional como entidade executora da política de desenvolvimento econômico e social, propiciando a melhor ambiência de negócios para atração e expansão dos investimentos.

VALORES

Compromisso com o interesse público, ética e a transparência; Redução das desigualdades regionais; Responsabilidade econômica, social e ambiental; Integração com parceiros públicos e privados; Busca permanente por eficiência e inovação.





CEARÁ
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DO
DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO