

## RELATÓRIO DE ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas,

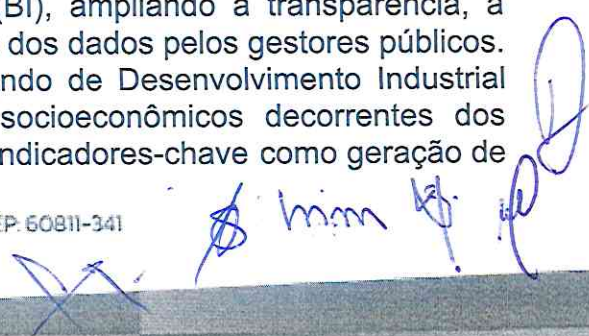
Em observância às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas. as Demonstrações Financeiras alusivas ao exercício de 2025, decorrentes da implementação das ações realizadas pela Agência de Desenvolvimento do Estado do Ceará S.A – Adece, de forma articulada com a Secretaria do Desenvolvimento Econômico – SDE, objetivando promover o desenvolvimento econômico do Estado do Ceará.

No contexto das ações de atração de investimentos, em 2025, o Conselho de Desenvolvimento Econômico do Estado do Ceará - CONDEC aprovou 80 Protocolos com empresas interessadas em se instalar no Ceará, estimando a geração de 11.950 empregos diretos e de promover investimentos superiores a R\$ 10,3 bilhões. As ações de atração de investimentos contemplaram 10 das 14 regiões de planejamento do Estado do Ceará. Esses resultados reforçam o compromisso do Governo do Estado com a interiorização do desenvolvimento e com o fortalecimento das condições econômicas em todo o território cearense.

Em continuidade a esse processo, no que tange à implantação de empresas no Estado do Ceará, foram registradas 29 empresas no Estado, com potencial de gerar mais de 1.800 empregos diretos e de movimentar R\$ 521,38 milhões em novos investimentos. As iniciativas se distribuíram por 7 regiões de planejamento, sendo elas: Cariri, Grande Fortaleza, Litoral Leste, Litoral Oeste/Vale do Curu, Maciço de Baturité, Sertão Central e Sertão de Canindé. Esse desempenho reforça o compromisso do Governo do Estado com a interiorização do desenvolvimento e com a consolidação de um ambiente econômico capaz de estimular novos empreendimentos e gerar oportunidades em todo o Ceará.

Paralelamente, ao longo do exercício, foram desenvolvidas ações estratégicas voltadas ao suporte à tomada de decisão, por meio da produção, sistematização e análise de informações qualificadas relacionadas ao desenvolvimento econômico do Estado do Ceará. Essas iniciativas estiveram direcionadas ao fortalecimento dos mecanismos de monitoramento, avaliação e inteligência de dados aplicados às políticas de incentivo e ao ambiente produtivo estadual.

Dentre as principais atividades realizadas no período, destaca-se a elaboração de relatórios técnicos com análises detalhadas do monitoramento dos empreendimentos apoiados, com foco na consolidação de informações estratégicas para subsidiar os processos decisórios. De forma complementar, foram desenvolvidos dashboards interativos e ferramentas de business intelligence (BI), ampliando a transparência, a agilidade e a precisão na visualização e interpretação dos dados pelos gestores públicos. Adicionalmente, foram conduzidas avaliações do Fundo de Desenvolvimento Industrial (FDI), com ênfase na mensuração dos impactos socioeconômicos decorrentes dos incentivos concedidos. Essas análises consideraram indicadores-chave como geração de





empregos, variação do Produto Interno Bruto (PIB), impacto na arrecadação tributária e evolução do PIB per capita, permitindo uma avaliação abrangente da efetividade das políticas públicas implementadas.

No que se refere ao monitoramento, em cumprimento ao Decreto nº 34.508, de 04/01/2022, em 2025 foi realizado o monitoramento das empresas beneficiadas pelo FDI, referente ao exercício 2024. Foram monitoradas 376 empresas alocadas nas 14 regiões de Planejamento do Estado do Ceará, sendo, 268 empresas na Grande Fortaleza e 108 empresas nas demais regiões. No que diz respeito aos impactos socioeconômicos gerados pelo FDI, as empresas beneficiadas foram responsáveis pela geração de 130 mil empregos diretos em 59 municípios cearenses e investiram um acumulado de R\$ 33 bilhões no Estado do Ceará. Além disso, o faturamento das empresas foi superior a R\$ 90 bilhões.

Neste exercício, a Adece passou a adotar mecanismos de subsídio econômico como instrumento de atração de investimentos, fortalecimento da base produtiva estadual e promoção da geração de emprego e renda, em conformidade com a Lei Estadual nº 19.342, de 24 de junho de 2025, que alterou a Lei nº 13.960/2007 e passou a prever, no art. 5º, inciso IX, a competência da Adece para conceder subsídio econômico, nos termos, valores e condições definidos em resolução do Conselho Estadual de Desenvolvimento do Estado do Ceará - Condec, como apoio à implantação e à operação de empresas instaladas ou a se instalarem no Ceará cujas atividades se mostrem estratégicas ao desenvolvimento econômico do Estado.

Com base neste marco legal, a Adece apoiou às seguintes empresas: **a)** NKS Importações e Exportações Indústria e Comércio de Calçados Ltda., no valor total de R\$ 24.000.000,00, destinado à implantação de unidade industrial no município de Cariré-CE, com previsão de geração de 800 empregos formais diretos no prazo máximo de 3 anos. **b)** MRS Calçados Ltda., recebeu subsídio econômico no valor de R\$ 4.500.000,00, destinado às atividades de acabamento e fabricação de calçados de couro, com operação vinculada aos municípios de Catunda e Itatira-CE, tendo como contrapartida a geração de até 1.000 empregos diretos e 160 empregos indiretos em até 3 anos.

Implantação do Polo Automotivo do Ceará, localizado no município de Horizonte-CE, tendo sido inaugurado em dezembro de 2025. Operado pela Comexport e âncora da General Motors (GM), o pólo concentra-se na montagem de veículos elétricos, como o Chevrolet Spark e Captiva, com investimento inicial de R\$ 400 milhões, e destaca-se por produzir carros 100% elétricos. A previsão é gerar 9 mil empregos diretos e indiretos, transformando a região metropolitana de Fortaleza. A planta, que é a primeira no Brasil a operar com este modelo de operação compartilhada e foco em elétricos, consolida o

hms  
A. S. P. R.



estado na vanguarda da tecnologia automotiva, segundo informações da Adece e do Governo do Ceará.

Com vistas à viabilização da implantação e/ou ampliação de empreendimentos estratégicos, a Adece ofereceu apoio em relação a serviços de infraestrutura, buscando uma maior dinamização da economia cearense, merecendo destaque: **a) cessão em comodato dos seguintes imóveis localizados no município de Juazeiro do Norte-CE, no Distrito Industrial do Cariri - DIC, para as seguintes empresas: JP Santos Alumínio**, com investimento previsto de R\$ 2.500.000,00 e previsão de gerar 30 empregos; Gagliardi Distribuidora de Lubrificantes, com investimento previsto de R\$ 4.000.000,00 e previsão de gerar 14 empregos; Indústria de Pré-moldados Santa Rosa Ltda., com investimento previsto de R\$ 1.300.000,00 e previsão de gerar 41 empregos; Guardian Gestora de Patrimônio Ltda., com investimento previsto de R\$ 8.400.000,00 e previsão de gerar 150 empregos; Trevo Industrial de Acartonados S.A., com investimento previsto de R\$ 120.000.000,00 e previsão de gerar 318 empregos; Guardian Gestora de Patrimônio Ltda., com investimento previsto de R\$ 4.600.000,00 e previsão de gerar 150 empregos; Trevo Industrial de Acartonados S.A., com investimento previsto de R\$ 63.245.624,00 e previsão de gerar 268 empregos; **b) cessão em comodato de um imóvel localizado no município de Tianguá-CE, para a empresa J&E Comércio, Serviços e Variedades Ltda.**, com investimento previsto de R\$ 249.000,00 e previsão de gerar 06 empregos; **c) cessão em comodato de um imóvel localizado no município de Sobral-CE, para a empresa Embalagens Ceará Ltda.**, com investimento previsto de R\$ 11.036.017,38 e previsão de gerar 313 empregos; **d) cessão em comodato de um imóvel localizado no município de Maranguape-CE, para a Cooperativa Agroecológica da Agricultura Familiar do Caminho de Assis - Cooperfam**, com investimento previsto de R\$ 271.000,00 e previsão de gerar 15 empregos; **e) cessão em comodato de um imóvel localizado no município de Pacatuba-CE, para empresa Plasvan Indústria e Comércio de Plásticos Ltda.**, com investimento previsto de R\$ 15.000.000,00 e previsão de gerar 70 empregos; **f) cessão em comodato de um imóvel localizado no município de Crateús-CE, para a empresa Vem do Sol Cooperativa de Geração de Energias Renováveis do Ceará Ltda.**, com investimento previsto de R\$ 210.000,00 e previsão de gerar 10 empregos; **g) cessão em comodato de um imóvel localizado no município de Camocim-CE, para a empresa Democrata Calçados e Artefatos de Couro Ltda.**, com investimento previsto de R\$ 20.180.415,05 e previsão de gerar 1.190 empregos; **h) cessão em comodato de um imóvel localizado no município de Tauá-CE, para a empresa Melbros Indústria e Comércio de Calçados Ltda.**, com investimento previsto de R\$ 7.381.951,11 e previsão de gerar 589 empregos; **i) cessão em comodato de um imóvel localizado no município de Santa Quitéria-CE, para a empresa Democrata Calçados e Artefatos de Couro Ltda.**, com investimento previsto de R\$ 48.740.200,00 e previsão de gerar 2.210 empregos; **j) cessão em comodato de imóveis localizados no município de Quixeramobim-CE, para as**

*Handwritten signatures and initials in blue ink.*



seguintes empresas: Aniger Calçados, Suprimentos e Empreendimentos Ltda., com investimento previsto de R\$ 5.453.905,00 e previsão de gerar 5.000 empregos; empresa P.S. de Lima, com previsão de gerar 36 empregos; **l)** cessão em comodato de um imóvel localizado no município de Pedra Branca-CE, para a empresa Camily Moda Intima Comércio e Indústria Ltda., com investimento previsto de R\$ 950.000,00 e previsão de gerar 100 empregos; **m)** cessão em comodato de um imóvel localizado no município de Caridade-CE, para a empresa Tecshoes Latinoamericana Indústria de Calçados Ltda., com investimento previsto de R\$ 13.113.429,11 e previsão de gerar 297 empregos; **n)** cessão em comodato de um imóvel localizado no município de Pentecoste-CE, para a empresa VS Indústria de Calçados Ltda., com investimento previsto de R\$ 800.000,00 e previsão de gerar 200 empregos; **o)** cessão em comodato de um imóvel localizado no município de Crato-CE, para a empresa Response Gestão Ambiental Ltda., com investimento previsto de R\$ 1.200.000,00 e previsão de gerar 10 empregos; **p)** cessão em comodato de um imóvel localizado no município de Sobral-CE, para a empresa Tião Truck Center Ltda., com investimento previsto de R\$ 9.724.238,45 e previsão de gerar 58 empregos; **q)** cessão em comodato de um imóvel localizado no município de Marco-CE, para a empresa Arvo Comércio de Móveis e Decoração Ltda., com investimento previsto de R\$ 800.000,00 e previsão de gerar 23 empregos; **r)** cessão em comodato de um imóvel localizado no município de Pentecoste-CE, para a empresa WS Nordeste Calçados Ltda., com investimento previsto de R\$ 5.200.000,00 e previsão de gerar 160 empregos; **s)** cessão em comodato de um imóvel localizado no município de Brejo Santo-CE, para a empresa Super Seletto Ltda., com investimento previsto de R\$ 3.000.000,00 e previsão de gerar 20 empregos; **t) cessão em comodato de imóveis localizados no município de Quixeramobim-CE, para as seguintes empresas:** Aniger Calçados, Suprimentos e Empreendimentos Ltda., com investimento previsto de R\$ 10.000.000,00 e previsão de gerar 126 empregos; Aniger Calçados, Suprimentos e Empreendimentos Ltda., com investimento previsto de R\$ 883.000,00 e previsão de gerar 52 empregos; **u)** cessão em comodato de um imóvel localizado, no município de Canindé, para a empresa Indústria Calçados Gonçalves Ltda., com investimento previsto de R\$ 3.937.914,69 e previsão de gerar 335 empregos; **v) cessão em comodato de imóveis, localizados, no município de Itapajé, para as seguintes empresas:** H Paris Indústria Calçados Ltda., com investimento previsto de R\$ 2.000.000,00 e previsão de gerar 163 empregos; H Dias Indústria de Calçados Ltda., com investimento previsto de R\$ 2.050.000,00 e previsão de gerar 180 empregos; **x) cessão em comodato de imóveis localizados, no município de Senador Pompeu-CE, para as seguintes empresas:** Sugar Shoes Indústria de Calçados Ltda., com investimento previsto de R\$ 42.982.798,50 e previsão de gerar 910 empregos; Sugar Shoes Indústria Calçados Ltda., com investimento previsto de R\$ 3.598.398,26 e previsão de gerar 247 empregos; **z) )** cessão em comodato de um imóvel localizado no município de Crateús, para a empresa 3Elo

Handwritten signatures and initials in blue ink, including the name 'him' and several illegible signatures.



Confecções Ltda., com investimento previsto de R\$ 1.100.000,00 e previsão de gerar 63 empregos.

Complementarmente às cessões, a Adece também atuou na construção de unidades industriais em diferentes municípios, **encontrando-se em andamento:** **a)** no município de Icó-CE, para abrigar a empresa Auto Vip; **b)** no município de Crateús-CE, para abrigar a empresa Neorubber Indústria de Sandálias Ltda.; **c)** no município de Tabuleiro do Norte-CE, para abrigar a empresa Nova Agro; **d)** no município de Tejuçuoca-CE, para abrigar a empresa Martins Calçados; **e)** no município de Pentecoste-CE, para abrigar a empresa Valenti Indústria de Calçados Eireli; **f)** no município de Varjota-CE, para abrigar a empresa CEDAN Rações; **Em fase de conclusão, encontram-se:** **a)** no município de Irauçuba-CE, para abrigar a empresa CR Indústria, Comércio de Confecções Ltda. (Colméia); **b)** no município de Irauçuba-CE, para abrigar indústria de calçados; **c)** no município de Quixadá-CE, para abrigar a empresa Telite; **d)** reforma da Estação Tecnológica no município de Quixadá; **e)** no município de Farias Brito-CE, para abrigar a empresa de móveis injetáveis; **Por fim, foram concluídas as seguintes obras:** **a)** construção de unidades industriais no município de Brejo Santo-CE, para ampliação da empresa Dilly Nordeste Indústria de Calçados Ltda.; **b)** construção de unidade industrial no município de Senador Pompeu-CE, para abrigar a empresa Sugar Shoes; **c)** construção de unidades industriais no município de Umirim-CE, para abrigar a empresa Valenti Calçados e **e)** no município de Itatira, para abrigar a empresa Sommer.

No campo da inovação, a Adece desenvolveu projetos estratégicos voltados à formação e qualificação profissional. Destaca-se a finalização do projeto “Geração Tech 2.0 – Formação Intensiva em Tecnologia”, que capacitou 1.790 jovens cearenses como Desenvolvedores Web Full Stack. Em continuidade, encontra-se em andamento o Geração Tech 3.0, que ampliará a formação de 1.700 cearenses, incluindo cursos de Inteligência Artificial Generativa.

Na área de empreendedorismo, o Convênio nº 03/2025 com o SEBRAE-CE viabiliza o projeto “Cidades e Territórios Empreendedores”, abrangendo os 184 municípios do Ceará. A iniciativa promove integração entre lideranças e fortalecimento dos pequenos negócios locais, com execução significativa das metas previstas em consultorias, capacitações e eventos.

Ainda no âmbito do empreendedorismo, o Convênio nº 02/2025 com o IEL-CE visa elevar a competitividade da cadeia da moda cearense, por meio da criação de um ambiente de inovação colaborativa. O projeto cumpriu integralmente o cronograma de 2025, com ações estruturantes como benchmarking, capacitações, consultorias e implantação de sistema de monitoramento de indicadores.



No que se refere à promoção institucional, a Adece participou e apoiou diversos eventos estratégicos nos setores de indústria, comércio, serviços, inovação e agronegócio, com foco na atração de investimentos, geração de negócios e difusão de conhecimento. As iniciativas abrangeram eventos locais, nacionais e internacionais, fortalecendo a presença institucional e ampliando oportunidades para o Estado do Ceará, destacando: **a)** Intersolar Summit Brasil Nordeste, realizado nos dias 22 e 23 de abril de 2025, em Fortaleza-CE, evento voltado à prospecção e atração de investimentos no setor de energia, com exposição e congresso sobre tendências, tecnologias e o papel do Nordeste na transição energética; **b)** 1ª EXPOAUTOS – O Ceará sobre Rodas, realizado no período de 4 a 6 de junho de 2025, em Fortaleza-CE, evento voltado ao impulsionamento do setor automotivo no Estado, com feira de marcas, oportunidades de negócios e congresso sobre tendências e inovação da indústria; **c)** Missão RJ e PE, realizada no período de 27 de abril a 2 de maio de 2025, ação voltada ao fortalecimento dos setores da moda e confecção, incluindo visitas ao Web Summit Rio, ao CETIQT/SENAI, à FIRJAN, ao Grupo SOMA e ao Polo de Confecção do Agreste, bem como ao Porto Digital, em Recife; **d)** ExpoCeará Outlet 2025, realizada no período de 13 a 20 de julho de 2025, no município do Crato-CE, feira realizada durante a Expocrato com o objetivo de fortalecer o setor da moda e estimular a competitividade e qualificação por meio do Programa Moda Avante; **e)** 6º Salão de Móveis de Marco – Encontro de Negócios, realizado no período de 10 a 13 de junho de 2025, em Marco-CE, considerado o maior evento moveleiro do Norte, com showroom, reuniões de negócios, visitas técnicas e programação cultural; **f)** Cachoeiro Stone Fair, realizada no período de 26 a 29 de agosto de 2025, em Cachoeiro de Itapemirim-ES, uma das principais feiras de rochas ornamentais, reunindo indústrias, fornecedores e compradores; **g)** 7ª EXPOCONSTRUIR Nordeste 2025, realizada no período de 19 a 22 de agosto de 2025, em Fortaleza-CE, evento focado na geração de negócios, expansão de mercados e apresentação de novos produtos e sistemas construtivos; **h)** Missão à China II, realizada no período de 28 de outubro a 3 de novembro de 2025, voltada à negociação para instalação de empresa no Polo Automotivo do Ceará; **i)** PROENERGIA, realizado nos dias 24 e 25 de setembro de 2025, em Fortaleza-CE, com o objetivo de fortalecer o setor de energias renováveis, promoção de parcerias, atração de investimentos e discussão de temas estratégicos; **j)** 8ª Expo Ceará Química, realizada nos dias 11 e 12 de setembro de 2025, em Fortaleza-CE, feira com palestras sobre consumo, tendências e informações técnicas, aproximando o setor produtivo, fornecedores, instituições públicas e academia; **k)** Fórum Brasileiro de Líderes em Energia, realizado no dia 10 de março de 2025, no Rio de Janeiro-RJ, evento voltado à reunião de lideranças do setor elétrico nacional para discussão de tendências, conexões e estratégias do mercado; **l)** Auto 2025, realizada no período de 19 de abril a 1 de maio de 2025, em Xangai/China, uma das maiores feiras automobilísticas do mundo, reunindo empresas de diversos países para apresentação de veículos movidos a energia limpa; **m)** 22º FESTPAN Ceará

*Handwritten signature and initials in blue ink.*



2025, realizado no dia 4 de julho de 2025, em Fortaleza-CE, evento voltado à integração, qualificação e fortalecimento do segmento de panificação e confeitaria, com exposição de produtos e realização de negócios; **n)** Seminário SIMEC e SSA – Estratégias de Desenvolvimento Sustentável e Polo Autopeças, realizado no dia 22 de outubro de 2025, na FIEC, com participação institucional por meio de palestra sobre desenvolvimento industrial do setor automotivo; **o)** 6ª edição da EXPOSORVETES Ceará 2025, realizada nos dias 17 e 18 de setembro de 2025, na FIEC, em Fortaleza-CE, evento voltado à troca de conhecimento, incentivo à inovação, qualificação técnica e estímulo ao empreendedorismo; **p)** PEC Nordeste 2025 – Seminário Nordestino do Agro, realizado no período de 5 a 7 de junho de 2025, no Centro de Eventos do Ceará, em Fortaleza-CE, evento de capacitação em diversos segmentos do agronegócio, com realização paralela de feiras, exposições e encontros técnicos. Além dos eventos vinculados aos setores citados, destacam-se também outras iniciativas de relevante impacto: **a)** Seminário Aprece Novos Gestores, realizado nos dias 28 e 29 de janeiro de 2025, no Centro de Eventos do Ceará, em Fortaleza-CE, com o objetivo de promover o encontro entre gestores municipais e estaduais e estimular o desenvolvimento econômico; **b)** Fórum de Economia de Impacto 2025/Encontro Nacional do Grupo de Articulação Pró-Simpacto, realizado nos dias 19 e 20 de março de 2025, em São Paulo-SP, com foco na identificação de oportunidades de parcerias e fortalecimento do ambiente de negócios; **c)** Feira Internacional de Couros, Químicos, Componentes e Acessórios para Calçados – FIMEC 2025, realizada no período de 18 a 20 de março de 2025, em Novo Hamburgo-RS, evento voltado à integração entre sustentabilidade, negócios e relacionamento no setor calçadista; **d)** Salão Internacional do Automóvel, realizado no período de 22 a 30 de novembro de 2025, em São Paulo-SP, com participação de empresas nacionais e internacionais com vistas ao fortalecimento da cadeia produtiva automotiva; **e)** Encontro Nacional de Cidades e Territórios Empreendedores, realizado no período de 4 a 9 de agosto de 2025, tem como objetivo discussão de políticas públicas, inovação e desenvolvimento local; **f)** FENACOCO 2025 – Feira Nacional do Coco, realizada no período de 8 a 10 de outubro de 2025, em Fortaleza-CE, com a realização de palestras, oficinas, rodadas de negócios e exposição; **g)** 20ª EXPOLOG – Feira Internacional de Logística, realizada nos dias 26 e 27 de novembro de 2025, no Centro de Eventos do Ceará, em Fortaleza-CE, com foco na difusão de conhecimento, inovação e fortalecimento de parcerias estratégicas; **h)** XIII Seminário de Gestores Públicos – Prefeitos Ceará 2025, realizado nos dias 16 e 17 de junho de 2025, no Centro de Eventos do Ceará, em Fortaleza-CE, com apresentação de programas institucionais voltados ao desenvolvimento municipal; **i)** Feira Nacional de Artesanato e Cultura – FENACCE, realizada no período de 9 a 14 de setembro de 2025, no Centro de Eventos do Ceará, em Fortaleza-CE, com foco na promoção do empreendedorismo, valorização cultural e geração de renda. A Adece, por meio dessas iniciativas, reforçou sua atuação no fomento ao desenvolvimento econômico, inovação e atração de investimentos para o Ceará.

*Handwritten signature and initials in blue ink.*



No âmbito da governança, em 2025 a Adece contou com 13 Câmaras Setoriais ativas, com a finalidade de propor, apoiar e acompanhar projetos e ações voltados ao desenvolvimento sustentável do Estado. Esses colegiados reúnem representantes do setor produtivo, academia, instituições financeiras e governo, promovendo articulação para identificar oportunidades, superar desafios e fomentar o crescimento econômico regional. São elas: Comércio Exterior e Investimento Estrangeiro; Comércio e Serviços; Construção Civil; Turismo e Eventos; Economia Azul; Energias; Segurança Hídrica; Inovação em TIC e Telecomunicações; Logística; Moda; Desenvolvimento Econômico da Cultura; Saúde; e Indústria. As câmaras realizaram 99 reuniões, com 1.649 participantes, alcançando resultados relevantes, entre os quais se destacam: **a)** parceria para o desenvolvimento do Projeto Moda Avante, voltado à capacitação e competitividade do setor de confecção; **b)** participação no Circuito do Jeans de Aracoiaba e em ações de inclusão social com capacitação de detentos; **c)** lançamento da Plataforma Blue Ceará e articulação do ecossistema de economia azul, incluindo o Observatório e o PEM-NE; **d)** realização de webinars e aproximação com órgãos internacionais para parcerias e oportunidades de negócios; **e)** discussões sobre o Acordo Mercosul–União Européia e acompanhamento do projeto Transnordestina. Destacam-se ainda: **a)** contribuições para o planejamento urbano e ambiental, como o acompanhamento do Plano Diretor de Desenvolvimento Urbano (PDDU) de Fortaleza e do Zoneamento Ecológico-Econômico (ZEEC); **b)** iniciativas de inovação e sustentabilidade na construção civil, como tokenização de ativos imobiliários e disseminação do Guia de Descarbonização; identificação de demandas de desburocratização e regularização de licenças; **c)** além de ações voltadas ao setor pesqueiro, indústria naval, segurança marítima e impactos das mudanças climáticas. No campo da inovação e desenvolvimento econômico, ressaltam-se: **a)** integração entre academia e indústria no setor de saúde, com criação de grupos de trabalho e estímulo à inovação; **b)** uso da inteligência artificial no comércio e serviços; **c)** incentivo à participação de pequenos e médios empresários em compras governamentais; **d)** fortalecimento dos setores de games e design com projeção nacional e internacional; **e)** acompanhamento de projetos de lei e regulamentações de energias renováveis; **f)** incentivo ao uso de novas tecnologias e identificação de gargalos logísticos. Outras ações incluíram iniciativas voltadas: **a)** segurança hídrica; **b)** projetos de coleta seletiva e gestão de resíduos sólidos; **c)** criação de grupo de trabalho para avaliar impactos da informalidade; **d)** articulação para implementação do Projeto Vitrine; **e)** reivindicações para melhoria da logística e mobilidade; e ações no turismo, como integração de segmentos, promoção de eventos com agentes de viagem, mapeamento da Rota do Café na Serra de Baturité e incentivo ao turismo rural.

No campo da inclusão produtiva, a Adece prosseguiu na operacionalização do Programa do Microcrédito Produtivo do Ceará – Ceará Credi. No ano de 2025, foram financiados 29.729 microempreendedores, e emprestados R\$ 62,25 milhões, tendo como públicos



prioritários: **a)** mulheres em geral, 77%; **b)** mulheres chefes de família, 45%; **c)** mulheres vítimas de violência, 2%; **d)** pessoas com deficiência, 3%; **e)** egressos do sistema prisional, 2%. Quanto à modalidade de acesso ao crédito, levando em conta o tipo de garantia, prevalece em 2025 o “Grupo Solidário”, com 93% dos empréstimos, restando 7% na contratação “Individual”, garantida por avalista. Quanto aos setores de atividade econômica, destaca-se o Comércio, com 69,00% dos financiamentos concedidos, seguido do setor de Serviços, com 24,00% e o setor Industrial, representado por atividades de “Produção”, com aproximadamente 7,00%.

A Adece, por meio do Ceará Credi, também oferece pequenos módulos de capacitação empresarial aos microempreendedores, em linguagem simples, como acesso pela plataforma virtual da Aliança Empreendedora interligada ao site do Programa, alcançando 13.263 oportunidades de treinamento somente em 2025. Como destaque operacional da Adece no microcrédito cita-se: **a)** em junho de 2025, o alcance da marca de 100 mil empreendedores beneficiados em todo o Estado do Ceará e aplicação de mais de R\$ 250 milhões em empréstimos; **b)** articulação com os novos gestores municipais visando firmar parceria com às Prefeituras para expansão dos canais de atendimento e acesso a informações sobre o Ceará Credi; **c)** continuação do apoio ao empreendedorismo feminino com ações direcionadas e divulgação da linha de Ceará Credi Mulher em eventos realizados em diversos municípios; **d)** participação do mutirão de documentação da trabalhadora rural, com a Secretaria do Desenvolvimento Agrário do Estado (SDA); **e)** participação em eventos e visitas a cozinhas comunitárias do programa Ceará Sem Fome, apresentando oportunidades de crédito aos beneficiários; **f)** participação em eventos realizados em diversos municípios e localidades para disponibilizar atendimento presencial e orientação a interessados em acessar o crédito, expandindo a ação da Adece na promoção do desenvolvimento local; **g)** participação na Feira do Empreendedor 2025, com a palestra “O crédito como oportunidade de inclusão financeira e cidadania”; **h)** realização do Curso EAD Inclusão, Inovação e Sustentabilidade para o Desenvolvimento Territorial, com a Universidade Federal do Ceará, pelo canal da Uece no YouTube, com 470 vagas e 160 horas/aula, visando proporcional upgrade na formação e capacitação da equipe do Ceará Credi, Adece e órgãos parceiros.

Com suporte às ações do Programa Ceará Credi em 2025, a Adece realizou as seguintes ações: **a)** suprimento e qualificação do quadro de pessoal, mantendo um quadro de 125 agentes de crédito e 17 supervisores e agentes líderes; **b)** capacitação das equipes de campo, por meio da realização de mais de 400 oportunidades de treinamento; **c)** instalação e/ou manutenção de 165 locais de atendimento presencial, em parceria com o IDT e Prefeituras; **d)** atendimento pelo canal chatbot exclusivo de WhatsApp de forma virtual e humano de clientes atuais e potenciais sobre informações e status do atendimento, com registro de mais de 15 mil interações.



Com o Programa de Microcrédito Produtivo Orientado – Ceará Credi, a Adece contribuiu efetivamente para o crescimento dos pequenos negócios do Estado do Ceará, oportunizando à população de baixa renda e alto potencial empreendedor o acesso ao crédito subsidiado e à capacitação de fácil assimilação, como ferramentas para o desenvolvimento econômico e social das famílias e dos cidadãos, por meio da geração de renda própria, criação de vagas de emprego, inserção no mercado de produção de bens e serviços. Com as ações implementadas por meio do microcrédito, a Adece fortalece seu papel como agência promotora do desenvolvimento econômico do Ceará, atuando nos diversos estratos da pirâmide empresarial, com investimentos, infraestrutura, qualificação profissional e modernização do ambiente de negócios.


Dessa forma, a Adece, por meio das ações realizadas, no atendimento aos Programas, Projetos e Atividades definidas para 2025, contribuiu efetivamente para o crescimento econômico do Estado do Ceará, por meio do apoio à geração de renda nas parcelas da população integrantes da base de pirâmide empresarial.

Fortaleza, 31 de dezembro de 2025.

  
Danilo Gurgel Serpa  
Diretor-Presidente

  
Luís Eduardo Fontenelle Barros  
Diretor de Fomento

  
Marja Inês Cavalcante Studart Menezes  
Diretora de Planejamento e Gestão

  
Silvana Maria Parente Neiva Santos  
Diretora de Economia Popular e Solidária

  
Rafael Aureliano Gonçalves Branco  
Diretor de Suporte a Negócios

  
Liana Cláudia Fujita de Carvalho Rocha  
Diretora de Suporte à Infraestrutura e Patrimônio