



AGÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO DO ESTADO DO CEARÁ S.A - ADECE
CNPJ Nº 09.100.913/0001-54

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

Em reais		2025	2024
RECEITA LÍQUIDA	Notas Explicativas Nota 23	66.520.831	58.806.792
CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS		-	-
LUCRO BRUTO		66.520.831	58.806.792
DESPESAS/RECEITAS OPERACIONAIS, LÍQUIDAS		(62.972.487)	(41.342.767)
Despesas Gerais e Administrativas	Nota 24	(47.289.573)	(42.899.421)
Outros Resultados Operacionais	Nota 25	(15.682.914)	1.556.654
RESULTADO OPERACIONAL ANTES DAS RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS		3.548.344	17.464.025
Receitas Financeiras	Nota 26	11.612.211	8.520.065
Despesas Financeiras	Nota 26	(4.006.208)	(25.296)
LUCRO ANTES DOS TRIBUTOS SOBRE O LUCRO		11.154.347	25.958.795
IRPJ s/ Lucro	Nota 27	(7.525.031)	(6.712.913)
CSLL s/ Lucro	Nota 27	(2.717.651)	(2.425.289)
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO		911.665	16.820.593

DANILO GURGEL Assinado de forma digital por DANILO GURGEL
SERPA:47868970 SERPA:47868970359
359 Dados: 2026.03.20 15:39:43 -03'00'

Daniilo Gurgel Serpa
CPF: 478.689.703-59
Diretor - Presidente

Assinado digitalmente por FRANCISCO MOISES DE ALMEIDA
GOMES:57569479300
DN: cn=FRANCISCO MOISES DE ALMEIDA GOMES, o=SEMPRE, ou=CEARÁ, ou=AC
SyngularID Multipla, email=gestor-deaud@controller-mc.com.br
Data: 2026.03.20 10:20:54 -03'00'

Francisco Moisés de Almeida Gomes
CRC (CE): 12.837/O-1
CPF: 575.694.793-00
Contador

(As notas explicativas integram o conjunto das demonstrações contábeis.)



AGÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO DO ESTADO DO CEARÁ S.A - ADECE
CNPJ Nº 09.100.913/0001-54

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS ABRANGENTES
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

Em reais

	2025	2024
Lucro Líquido do Exercício	911.665	16.820.593
(+/-) Outros Resultados Abrangentes	-	-
(=) Resultado Abrangente do Exercício	911.665	16.820.593

Fortaleza, 31 de dezembro de 2025

DANILO GURGEL
SERPA:47868970
359

Assinado de forma digital
por DANILO GURGEL
SERPA:47868970359
Dados: 2026.03.20
15:40:29 -03'00'

Daniilo Gurgel Serpa
CPF: 478.689.703-59
Diretor - Presidente

FRANCISCO MOISES
DE ALMEIDA
GOMES:57569479300

Assinado digitalmente por FRANCISCO
MOISES DE ALMEIDA
GOMES:57569479300
DN: cn=FRANCISCO MOISES DE ALMEIDA
GOMES:57569479300, o=ICP-Brasil, ou=AC
SyngularID Multipla, email=gestor-
dsaud@controller-mc.com.br
Data: 2026.03.20 10:21:10 -03'00'

Francisco Moisés de Almeida Gomes
CRC (CE): 12.837/O-1
CPF: 575.694.793-00
Contador

(As notas explicativas integram o conjunto das demonstrações contábeis.)



AGÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO DO ESTADO DO CEARÁ S.A. - ADECE
CNPJ Nº 09.100.913/0001-54

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
EXERCÍCIOS FIMOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

Em reais

CONTAS	Capital Social	Reserva de Capital	Reserva de Lucros				Lucros ou Prejuízos Acumulados	TOTAL GERAL
			Doações p/ Investimentos	Subvenções p/ Investimento	Reserva Legal	Reserva de Lucros Retidos		
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023	151.568.606	-	3.686.715	9.010.634	3.202.147	28.218.197	195.686.299	
Capital integralizado com Dividendos	7.622.127						7.622.127	
Capital integralizado com Imóveis	11.300.000						11.300.000	
Lucro Líquido do Exercício					841.030		16.820.593	
Destinação Reservas- Reserva Legal						(841.030)	-	
Constituição de Dividendos Obrigatórios						(3.855.955)	(3.855.955)	
Destinação Reserva Subvenção para Investimento			555.744			(555.744)	-	
Destinação Reservas- Reserva de Lucros Retidos						11.567.865	(11.567.865)	
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024	170.490.733	-	3.686.715	9.566.378	4.043.177	39.786.062	227.573.064	
Capital integralizado com Dividendos	3.846.194						3.846.194	
Subscrição de Capital	45.385.763						45.385.763	
Capital a Integralizar	(673.858)						(673.858)	
Lucro Líquido do Exercício							911.665	
Destinação Reservas- Reserva Legal					45.583		(45.583)	
Destinação Reserva Subvenção para Investimento			497.741				(497.741)	
Destinação Reservas- Reserva de Lucros Retidos						276.256	(276.256)	
Constituição de Dividendos Obrigatórios						(92.085)	(92.085)	
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025	219.048.832	-	3.686.715	10.064.119	4.088.760	40.062.317	276.950.743	

DANILO GURGE
SERPA:
478689
70359
Assinado de forma digital por DANILO GURGEL SERPA:47868970359
Dados:
2026.03.20
15:41:09
-03'00"

Danilo Gurgel Serpa
CPF: 478.689.703-59
Diretor - Presidente

Fortaleza, 31 de dezembro de 2025

Assinado digitalmente por FRANCISCO MOISES DE ALMEIDA
DN: cn=FRANCISCO MOISES DE ALMEIDA GOMES, o=C=Brasil, ou=AC GOMES, ou=Controle@frnc.com.br, ou=Controle@frnc.com.br
Data: 2026.03.20 10:25:20 -03'00"

Francisco Moisés de Almeida Gomes

CRC (CE): 12.837/O-1
CPF: 575.694.793-00
Contador

AGÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO DO ESTADO DO CEARÁ S.A - ADECE
CNPJ Nº 09.100.913/0001-54

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

Em reais

	2025	2024
ATIVIDADES OPERACIONAIS	17.724.237	16.095.413
Lucro Líquido do exercício	911.665	16.820.593
Despesas/Receitas que não afetam o Caixa		
(+) Depreciação	575.600	944.493
(+) Baixa nos Investimentos	14.999.996	
(+) Baixa no Ativo Imobilizado	343.569	473.054
(-) Diminuição do Passivo Circulante	9.442.722	(9.340.788)
Fornecedores	-	-
Convênio Recursos Próprios	10.750.665	(3.427.112)
Obrigações Fiscais	2.476.752	(2.127.437)
Dividendos a Pagar	(3.754.109)	(3.766.172)
Ceara Credi(MICROCREDITO)	(30.587)	(20.067)
(+) Aumento do Passivo Circulante	2.443.695	12.385.446
Fornecedores	2.708.300	348.999
Obrigações Trabalhistas a Pagar	(2.919)	388.860
Outras Contas a Pagar	278.812	11.107.089
Contrato de Gestão	(540.499)	540.499
(-) Aumento do Ativo Circulante	(16.910.554)	(5.316.887)
(-) Estoques	-	(1.418)
(-) Convênio Recursos Próprios	(14.304.059)	(2.497.736)
(-) Outros Créditos	(190.912)	(61.631)
(-) Contrato de Gestão	-	(1.933.971)
(-) Contas a Receber	(2.415.583)	(822.132)
(+) Diminuição do Ativo Circulante	2.149.111	147.749
Estoques	137	-
Contrato de Gestão	2.161.995	-
Despesas do Exérc. Seguinte	468	737
Tributos a compensar	(13.489)	147.012
(+) Aumento do Passivo não Circulante	3.768.433	(18.247)
Adiantamento de Terceiros	(189.668)	-
Provisões de contingencia	3.976.347	-
Parcelamentos	(18.247)	(18.247)
ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS	(55.238.826)	(25.928.421)
Aplicações em Investimentos	(46.998.388)	(25.836.993)
Aplicações no Imobilizado	(8.240.438)	(87.110)
Alienação dos intangíveis	-	(4.318)
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS	48.466.012	15.066.172
Aumento de Capital	48.558.099	18.922.127
Distribuição de Lucros	(92.087)	(3.855.955)
VARIAÇÃO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	10.951.423	5.233.164
Saldo no Início do Exercício	84.424.121	79.190.957
Saldo no Final do Exercício	95.375.544	84.424.121
	10.951.423	5.233.164

DANILO GURGEL
SERPA:478689703
59

Daniilo Gurgel Serpa
CPF: 478.689.703-59
Diretor - Presidente

Fortaleza, 31 de dezembro de 2025

FRANCISCO MOISES
DE ALMEIDA
GOMES:57569479300

Francisco Moisés de Almeida Gomes
CRC (CE): 12.837/O-1
CPF: 575.694.793-00
Contador

Assinado digitalmente por FRANCISCO
MOISES DE ALMEIDA
GOMES:57569479300
DN: cn=FRANCISCO MOISES DE ALMEIDA
GOMES:57569479300, ou=(CP-Brasil), ou=AC
SingularID Múltipla, email=gestor-
deaudi@controller-mc.com.br
Date: 2026.03.29.10:26:47 -0300