



CEARÁ
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DO
DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO




AGÊNCIA DE DESENVOLVIMENTO DO ESTADO DO CEARÁ S.A.

Plano de Negócio

2026

Sumário



Apresentação	3
Histórico	4
Identidade Institucional	5
Análise de Mercado	6
Plano Operacional	7
Plano Financeiro	8
Mapa Estratégico	9



Apresentação

Este plano representa um conjunto abrangente de diretrizes e ações da Agência de Desenvolvimento do Estado do Ceará S.A. (ADECE), voltadas para a execução de sua missão institucional de implementar a política de desenvolvimento econômico e social do Ceará. Essa missão é concretizada por meio de incentivos fiscais, patrimoniais, projetos estratégicos e microcrédito, contribuindo diretamente para o fortalecimento da geração de empregos e para o aumento da competitividade dos setores produtivos do Estado. projetos estratégicos e microcrédito.

Com foco no interesse público e no desenvolvimento sustentável, o Plano de Negócios 2026 reafirma o compromisso da ADECE em promover a excelência na prestação de serviços, garantindo resultados que atendam às expectativas de seus colaboradores, parceiros e, especialmente, das empresas que atuam no Ceará.

Além de constituir uma ferramenta de gestão e planejamento, este plano destaca as estratégias e ações prioritárias da ADECE para o exercício de 2026, evidenciando oportunidades de expansão, fortalecimento institucional e aprimoramento dos processos internos. Ele oferece uma referência sólida para toda a organização, orientando as iniciativas futuras e reforçando o papel da ADECE como agente indutor do desenvolvimento econômico e social do Estado do Ceará.

Histórico



A Agência de Desenvolvimento do Estado do Ceará (ADECE) foi criada com o propósito de executar a política estadual de desenvolvimento econômico, em parceria com a Secretaria do Desenvolvimento Econômico (SDE). Desde sua fundação, a ADECE atua na promoção da competitividade dos setores produtivos, no fomento à inovação e na atração de novos investimentos para o Estado, consolidando-se como instrumento essencial na implementação de políticas públicas voltadas ao crescimento sustentável.

A atuação da ADECE inclui áreas estratégicas como mineração, energia, agronegócio empresarial e comércio. A Agência também participa na criação de parcerias voltados para empresas de base tecnológica, apoiando a inovação e o empreendedorismo. Além disso, realiza estudos sobre oportunidades de investimento, promove a infraestrutura necessária para novos negócios e organiza câmaras setoriais para alinhar políticas entre o setor produtivo e o governo estadual.

Essa atuação visa reduzir as desigualdades econômicas regionais e aumentar a competitividade do Ceará em mercados nacionais e internacionais, consolidando o estado como um ambiente atrativo para investimentos e desenvolvimento sustentável.





MISSÃO

Executar a política de desenvolvimento econômico e social do Ceará, criando condições para novos negócios e investimentos por meio de incentivos fiscais, patrimoniais, promocionais, projetos estratégicos e microcrédito, visando fortalecer a geração de empregos e a competitividade dos setores econômicos.

Identidade Institucional



VISÃO

Ser referência nacional como entidade executora da política de desenvolvimento econômico e social, propiciando a melhor ambiência de negócios para atração e expansão dos investimentos.



VALORES

- Compromisso com o interesse público, ética e a transparência;
- Redução das desigualdades regionais;
- Responsabilidade econômica, social e ambiental;
- Integração com parceiros públicos e privados;
- Busca permanente por eficiência e inovação.

Análise de Mercado

- Órgãos Governamentais;
- Academia/ Institutos de Pesquisas;
- Entidades de Classe (federações e sindicatos);
- Empresas Privadas e Associações Setoriais;
- Instituições Financeiras e de Fomento;
- Organismos Multilaterais.

- Redes Sociais e Marketing Digital;
- Boletins Informativos;
- Eventos, Webinars, Palestras;
- Publicações Institucionais;
- Citação na Imprensa;
- Criação de Materiais de Apoio, como Guias e Apresentações Institucionais;
- Assessoria de Imprensa e Relações Públicas.



- Empresas e Investidores Nacionais e Internacionais;
- Micro e Pequenos Empreendedores Locais;
- Setores Estratégicos;
- Empreendedores;
- Governo e Parcerias Público-Privadas.

A Agência de Desenvolvimento do Estado do Ceará (ADECE) atua em um ambiente dinâmico e competitivo, compartilhando espaço com diversas instituições voltadas à promoção do desenvolvimento econômico e à atração de investimentos. Entre essas, destacam-se entidades dedicadas à captação de recursos internacionais, à promoção das exportações e ao incentivo à inovação.

Além disso, instituições financeiras e de fomento oferecem crédito e suporte técnico para projetos de crescimento regional, enquanto organizações voltadas ao fortalecimento de micro e pequenas empresas atuam com programas de capacitação e consultoria empresarial.

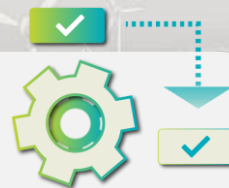
Esse cenário diversificado impõe à ADECE o desafio permanente de aperfeiçoar suas estratégias, fortalecendo sua atuação e diferenciação institucional. A agência busca, assim, identificar oportunidades de cooperação e sinergia com outras organizações, além de aprimorar continuamente seus instrumentos de apoio ao investidor e ao empreendedor. Tal postura proativa e inovadora assegura à ADECE um papel cada vez mais relevante na promoção do desenvolvimento econômico sustentável do Ceará.

EQUIPE



A equipe da ADECE é composta por profissionais com expertise em áreas como economia, marketing, gestão de projetos, desenvolvimento sustentável, dentre outros. Em 2026, a ADECE será composta por seis diretorias, sendo Diretor-Presidente, Diretoria de Economia Popular e Solidária, Diretoria de Fomento, Diretoria de Suporte à Infraestrutura e Patrimônio, Diretoria de Suporte a Negócios e Diretoria de Planejamento e Gestão

PROCESSOS



Em busca de excelência nas práticas organizacionais, a ADECE adota sistemas de controle e monitoramento de resultados que garantem um acompanhamento das metas e atividades. A agência aplica a filosofia da melhoria contínua, integrada à gestão orientada por processos, com o intuito de aprimorar cada etapa de suas operações. Essa abordagem estratégica permite à ADECE otimizar recursos, elevar sua eficiência e alinhar suas ações aos objetivos institucionais, promovendo, assim, um impacto positivo no desenvolvimento econômico do Ceará.

PRODUTOS E SERVIÇOS



- Microcrédito Produtivo Orientado;
- Capacitação empresarial para microempreendedores;
- Operacionalização de projetos estratégicos, gestão das câmaras setoriais e de eventos de negócios;
- Operacionalização da política de desenvolvimento regional e municipal;
- Gestão do Sistema de Incentivos Fiscais Estaduais;
- Monitoramento das Empresas Incentivadas pelo FDI;
- Gestão, Operacionalização e Monitoramento dos Incentivos Patrimoniais;
- Estruturação e modernização dos Distritos Econômicos;
- Suporte em infraestrutura à Atração de Investimentos.

ESTRUTURA



A ADECE está estrategicamente localizada no Centro de Eventos do Ceará, compartilhando o espaço com outras entidades que integram o Sistema SDE: a Secretaria do Desenvolvimento Econômico e Trabalho (SDE), a Junta Comercial do Estado do Ceará (JUCEC), a Agência de Defesa Agropecuária do Estado do Ceará (ADAGRI) e um escritório que atende o Complexo Industrial e Portuário do Pecém (CIPP) e a Zona de Processamento de Exportação do Ceará (ZPE). Este ambiente foi cuidadosamente planejado para oferecer acessibilidade, conforto e eficiência no atendimento ao público, com o objetivo de apoiar a ADECE em sua missão institucional e na construção de um Ceará reconhecido como o "melhor lugar para negócios sustentáveis e oportunidades de desenvolvimento".

Plano Financeiro

Nº	ITENS	2026
A	RECEITA CORRENTE	80.300
B	DESPESA CORRENTE	69.193
C	RESULTADO CORRENTE (A - B)	11.107
D	RECEITA NÃO OPERACIONAL	33.040
E	DESPESA NÃO OPERACIONAL	115
F	RESULTADO NÃO OPERACIONAL (D-E)	32.925
G	CAIXA GERADO (C+F)	44.032
H	CAIXA FINAL PERÍODO ANTERIOR	95.346
I	DISPONÍVEL PARA INVESTIMENTO	139.378
J	PROJETOS DIRINP	53.871
K	PROJETOS DISUP	19.480
L	PROJETOS DIFOM	4.443
M	PROJETOS DIPLAG	2.320
N	SUBVENÇÃO ECONÔMICA	46.020
O	OUTROS PROJETOS	13.000
P	DISPONÍVEL FINAL	244

Mapa Estratégico

MISSÃO

Executar a política de desenvolvimento econômico e social do Ceará, criando condições para novos negócios e investimentos por meio de incentivos fiscais, patrimoniais, promocionais, projetos estratégicos e microcrédito, visando fortalecer a geração de empregos e a competitividade dos setores econômicos.

VISÃO

Ser referência nacional como entidade executora da política de desenvolvimento econômico e social, propiciando a melhor ambiência de negócios para atração e expansão dos investimentos.

VALORES

Compromisso com o interesse público, ética e a transparência; Redução das desigualdades regionais; Responsabilidade econômica, social e ambiental; Integração com parceiros públicos e privados; Busca permanente por eficiência e inovação.

PERSPECTIVA DO CONTROLADOR

Promover a geração de emprego e renda, prioritariamente no interior.

Apoiar a Expansão e Consolidação da Cadeia de Energias Renováveis e Hidrogênio Verde

Assegurar a Sustentabilidade Econômica e Eficiência das Operações

PERSPECTIVA DOS CLIENTES

EMPREENDEDORES

Estabelecer um ambiente de Inovação e Empreendedorismo

MUNICÍPIOS

Fomentar a interiorização do o desenvolvimento econômico

PERSPECTIVA DOS PROCESSOS CRÍTICOS

Sistema FDI de incentivos fiscais

Desenvolver projetos de atração e promoção de negócios

Estruturação da base de dados digitais

Construção e cessão em comodato de galpões subsidiados

Digitalização para celeridade dos processos, com ênfase no administrativo

Consolidar relacionamento através das câmaras setoriais e com municípios

Ampliação do Ceará Credi financiando a base da pirâmide econômica

Monitoramento sistemático para assegurar os objetivos acordados

PERSPECTIVA DAS PESSOAS

Proporcionar condições de trabalho motivadoras

Estruturar programa de capacitação permanente

Aprimorar sistema de avaliação anual

Adequar quadro de pessoal e solicitação de concurso



CEARÁ
GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DO
DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO