

***RELATÓRIO DE
DESEMPENHO DA GESTÃO
EXERCÍCIO 2025***

APRESENTAÇÃO

O presente Relatório de Desempenho da Gestão – RDG apresenta as principais ações desenvolvidas e os resultados alcançados pela Agência de Desenvolvimento do Estado do Ceará – ADECE, no exercício de 2025.

O documento tem por finalidade demonstrar, de forma clara, objetiva e transparente, a execução das políticas públicas sob responsabilidade da Agência, evidenciando o cumprimento das metas estabelecidas, a aplicação dos recursos e os impactos gerados para o desenvolvimento econômico do Estado do Ceará.

As informações aqui consolidadas refletem o alinhamento da atuação institucional da ADECE às diretrizes estratégicas do Governo do Estado, especialmente no âmbito do Plano Plurianual 2024–2027, com foco na promoção do desenvolvimento sustentável, na geração de emprego e renda, no fortalecimento dos setores produtivos e na redução das desigualdades regionais.

O Relatório contempla, ainda, a caracterização institucional da Agência, sua estrutura organizacional, quadro de pessoal, execução orçamentária e financeira, principais programas e projetos executados, indicadores de desempenho, bem como os resultados obtidos em comparação com as metas planejadas.

Por meio deste instrumento, a ADECE reafirma seu compromisso com a transparência, a eficiência na gestão pública, o controle social e a melhoria contínua dos serviços prestados à sociedade.

A INSTITUIÇÃO

A Agência de Desenvolvimento do Estado do Ceará S.A. – ADECE é uma sociedade de economia mista, sob o controle acionário do Estado do Ceará, criada pela Lei nº 13.960, de 04 de setembro de 2007, e constituída por Assembleia Geral em 28 de setembro de 2007.

A Agência é regida pelas disposições da Lei das Sociedades por Ações, por seu Estatuto Social e pela legislação específica que lhe é aplicável, estando vinculada à Secretaria do Desenvolvimento Econômico – SDE.

A ADECE tem como finalidade executar a política de desenvolvimento econômico do Estado do Ceará, atuando na promoção dos setores industrial, comercial, de serviços, agropecuário, de base tecnológica, inovação, turismo e demais segmentos estratégicos, com vistas à atração de investimentos, ao fortalecimento da competitividade e à geração de emprego e renda.

Sua atuação se dá por meio da articulação com os diversos setores produtivos, da promoção de oportunidades de investimento, do apoio à implantação e expansão de empreendimentos e do desenvolvimento de ações estruturantes voltadas ao crescimento sustentável da economia cearense.

As competências institucionais da ADECE estão estabelecidas na sua Lei de Criação e atualizações posteriores, destacando-se as alterações promovidas pelas Leis Estaduais nº 15.010/2011, nº 15.119/2012, nº 16.949/2019, nº 17.361/2020 e nº 19.342/2025.

Nesse contexto, a Agência desempenha papel estratégico na execução das políticas públicas de desenvolvimento econômico, contribuindo para a melhoria do ambiente de negócios, a interiorização dos investimentos e a redução das desigualdades regionais no Estado do Ceará.

CARACTERIZAÇÃO ADMINISTRATIVA E DE ENDEREÇO

Razão Social: Agência de Desenvolvimento do Estado do Ceará S.A. – ADECE

CNPJ: 09.100.913/0001-54

Natureza Jurídica: Sociedade de Economia Mista (Código 203-8)

Atividade Econômica (CNAE): 84.13-2-00 – Regulação das Atividades Econômicas

Vinculação: Secretaria do Desenvolvimento Econômico – SDE

Endereço:

Avenida Washington Soares, nº 999, Pavilhão Leste, Portão D, 2º Mezanino
Bairro Edson Queiroz – Fortaleza/CE – CEP: 60.811-341

Contatos:

Telefone: (85) 3108-2700

E-mail: adece@adece.ce.gov.br

Site institucional: www.adece.ce.gov.br

✓ Missão

Executar a política de desenvolvimento econômico e social do Ceará, criando condições para novos negócios e investimentos por meio de incentivos fiscais, patrimoniais, promocionais, projetos estratégicos e microcrédito, visando fortalecer a geração de empregos e a competitividade dos setores econômicos.

✓ Visão

Ser referência nacional como entidade executora da política de desenvolvimento econômico e social, propiciando a melhor ambiência de negócios para atração e expansão dos investimentos.

✓ Valores

- Compromisso com o interesse público, a ética e a transparência;
- Redução das desigualdades regionais;
- Responsabilidade econômica, social e ambiental;
- Integração com parceiros públicos e privados;
- Busca permanente por eficiência e inovação.

OBJETIVOS ESTATUTÁRIOS

Os objetivos estatutários da Agência de Desenvolvimento do Estado do Ceará S.A. – ADECE estão definidos em sua Lei de Criação (Lei Estadual nº 13.960/2007) e alterações posteriores, bem como em seu Estatuto Social, aprovado em Assembleia Geral Extraordinária.

- I. executar e operacionalizar a política do desenvolvimento e fomento nos setores da indústria, da produção energética de matrizes renováveis, do comércio, de serviços, do turismo, de mineração, de agronegócios, de agricultura familiar e de base tecnológica e inovação no Estado do Ceará;
- II. executar ações na área da política de desenvolvimento econômico do setor produtivo, a ser implementada por meio da realização e divulgação de estudos e oportunidades de investimento e do potencial socioeconômico do Estado e de seus produtos, disponibilizando o assessoramento e a infraestrutura necessária para instalação e ampliação de seus negócios, observado o interesse público e visando à diminuição da desigualdade econômica existente na sociedade e entre regiões cearenses;
- III. realizar, participar e apoiar feiras e missões, exposições e outros eventos, para a promoção e atração de empreendimentos, objetivando o desenvolvimento do setor produtivo e dos demais setores, nos quais a agência venha a atuar;
- IV. participar do capital social de sociedades industriais, comerciais, turísticas, agrícolas, agroindustriais e de serviços, com utilização de recursos próprios ou bens de seu patrimônio, ou com recursos decorrentes de aporte para aumento futuro de capital, visando estimular o crescimento econômico e turístico do Estado do Ceará;
- V. arrecadar e administrar os recursos financeiros oriundos das prestações dos seus serviços;
- VI. criar condições para a melhoria da competitividade dos setores econômicos do Estado nos mercados nacional e internacional, por meio da promoção da capacitação dos seus recursos humanos, consultoria e assessoramento técnico;
- VII. executar obras de infraestrutura e de equipamentos públicos com grande impacto no desenvolvimento no Estado do Ceará, dos setores da indústria, da produção energética de matrizes renováveis, do comércio, de serviços, de mineração, de agronegócios, de agricultura familiar e de base tecnológica e inovação, turismo, inclusive o turismo de natureza comunitária;
- VIII. participar de fundos de capital de risco que invistam, preferencialmente, em empresas de base tecnológica, com atuação no Estado do Ceará;
- IX. instituir câmaras setoriais ou grupos de trabalho compostos por integrantes da Administração Pública do Estado do Ceará e do setor produtivo, objetivando aprofundar assuntos específicos de natureza econômica, tributária e social;

- X.** celebrar parcerias e outras formas associativas, societárias ou contratuais, adquirir e alienar a participação em sociedades e outras formas associativas, societárias ou contratuais e realizar as operações no âmbito do mercado de capitais;
- XI.** desenvolver ações que facilitem a ampliação do potencial econômico dos micros e pequenos negócios no Estado;
- XII.** estimular novas vocações empreendedoras, principalmente junto à população jovem do Ceará;
- XIII.** atuar e desenvolver ações como agente facilitador na formalização, implantação, modernização, ampliação e recuperação dos micros e pequenos negócios no Estado;
- XIV.** estimular o desenvolvimento de startups no ambiente produtivo e fomentar o empreendedorismo no Ceará, induzindo a uma cultura de inovação no Estado;
- XV.** promover a interação entre micro e pequenas empresas, em especial as que operam no desenvolvimento de startups, com empresas de médio e grande porte, favorecendo o intercâmbio de experiências;
- XVI.** apoiar e/ou criar aceleradoras de empresas;
- XVII.** adquirir quotas de fundos mútuos de investimentos em empresas emergentes;
- XVIII.** participar societariamente, adquirindo, alienando ações, debêntures conversíveis ou não em ações e cotas de capital de sociedades empresárias, direta ou indiretamente, inclusive por meio de fundos de investimento, em sociedades empresárias não integrantes do sistema financeiro, organizadas sob a forma de sociedade limitada, cujo capital esteja totalmente integralizado, ou de sociedade anônima, desde que se trate de operação compatível com o objeto social;
- XIX.** operar como administrador de fundos de desenvolvimento, industrial, comercial, de serviços, de turismo, de mineração, de agronegócios, de base tecnológica e inovação no Estado do Ceará, para empresas de micro, pequeno, médio e grande porte;
- XX.** financiar o desenvolvimento de empreendimentos de natureza industrial, de produção energética de matrizes renováveis, comercial, de serviços, de turismo, de mineração, de agronegócios, de agricultura familiar e de base tecnológica e inovação no Estado do Ceará, observada a competência institucional da Adece;
- XXI.** fomentar programas e projetos de Pesquisa e Desenvolvimento (P&D), Capital Humano, Competitividade com Mercado Externo, Modernização Industrial, Logística e Transporte, Interiorização de Investimentos e quaisquer outros a serem instituídos posteriormente;
- XXII.** gerenciar distritos industriais mediante a celebração de termo de cooperação; e,
- XXIII.** exercer outras atribuições necessárias ao cumprimento de suas finalidades.

Os objetivos estatutários orientam a atuação institucional da ADECE, alinhando suas ações às políticas públicas de desenvolvimento econômico do Estado do Ceará.

ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

A estrutura organizacional da Agência de Desenvolvimento do Estado do Ceará S.A. – ADECE está definida em seu Estatuto Social e normativos internos, sendo composta por órgãos colegiados, de direção, assessoramento e execução, conforme apresentado a seguir:

I – ÓRGÃOS COLEGIADOS DE DELIBERAÇÃO SUPERIOR

Assembleia Geral
Conselho de Administração
Diretoria Executiva

II – ÓRGÃO FISCALIZADOR

Conselho Fiscal
Comitê de Auditoria

II – DIREÇÃO SUPERIOR

Presidência

III – ÓRGÃOS DE ASSESSORAMENTO

Assessoria Executiva
Assessoria de Inteligência e Projetos Especiais
Assessoria de Comunicação
Auditoria Interna
Assessoria Jurídica
Ouvidoria

IV – ÓRGÃOS DE EXECUÇÃO PROGRAMÁTICA

Diretoria de Suporte a Negócios
Gerência de Controle de Projetos Estratégicos
Gerência de Câmaras Produtivas e Eventos
Gerência de Desenvolvimento Regional e Municipal

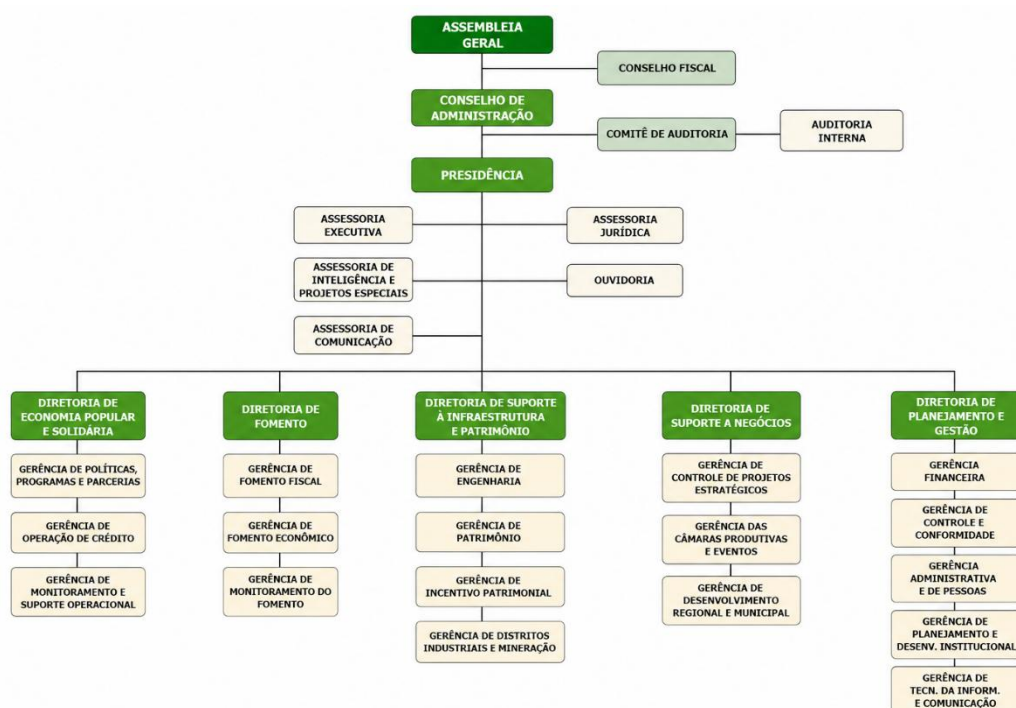
Diretoria de Suporte à Infraestrutura e Patrimônio
Gerência de Engenharia
Gerência de Patrimônio
Gerência de Incentivo Patrimonial
Gerência de Distritos Industriais e Mineração

Diretoria de Fomento
Gerência de Fomento Fiscal
Gerência de Fomento Econômico
Gerência de Monitoramento do Fomento

Diretoria de Economia Popular e Solidária
 Gerência de Políticas e Programas e Parcerias
 Gerência de Operações de Crédito
 Gerência de Monitoramento e Suporte Operacional

V – ÓRGÃOS DE EXECUÇÃO INSTRUMENTAL

Diretoria de Planejamento e Gestão
 Gerência de Planejamento e Desenvolvimento Institucional
 Gerência de Controle e Conformidade
 Gerência Financeira
 Gerência Administrativa de Pessoas
 Gerência de Tecnologia da Informação e Comunicação



QUADRO DE PESSOAL

A Agência de Desenvolvimento do Estado do Ceará (ADECE) não dispõe, atualmente, de quadro próprio de empregados efetivos admitidos por concurso público. Sua força de trabalho é composta por colaboradores ocupantes de empregos em comissão, servidores cedidos por outros órgãos da administração pública e profissionais contratados por meio de empresas terceirizadas.

Visando à consolidação e à profissionalização da sua estrutura funcional, a ADECE já está em fase de elaboração de uma proposta para criação de uma carreira própria, com plano de cargos e realização de concurso público, em observância às diretrizes de fortalecimento institucional e profissionalização da gestão.

Atualmente, o quadro funcional da Agência é composto por 121 profissionais, distribuídos conforme demonstrado nas tabelas a seguir.

COMISSIONADOS	QUANTIDADE
ASSESSOR – NÍVEL I	9
ASSESSOR – NÍVEL II	2
ASSESSOR – NÍVEL III	4
ASSESSOR – NÍVEL IV	6
DIRETORES	6
GERENTES	22
SUBTOTAL I	49

TERCEIRIZADOS	QUANTIDADE
ASSISTENTE DE GESTÃO IV	2
ASSISTENTE DE GESTÃO II	12
ASSISTENTE DE GESTÃO I	5
ANALISTA DE SISTEMA/SUORTE II	4
ASSISTENTE TÉCNICO IV	11
ANALISTA DE SISTEMA/SUORTE I	1
ASSISTENTE TÉCNICO III	4
ASSISTENTE TÉCNICO I	9
ASSISTENTE ADMINISTRATIVO III	8
ASSISTENTE ADMINISTRATIVO I	2
AUXILIAR TÉCNICO ADMINISTRATIVO IV	2
AUXILIAR TÉCNICO ADMINISTRATIVO II	4
MOTORISTA	6
AUXILIAR DE SERVIÇOS GERAIS	2
SUBTOTAL II	72

TOTAL GERAL (I + II)	121
-----------------------------	------------

ESTRATÉGIAS, PLANO DE AÇÃO, OBJETIVOS E RESULTADOS ALCANÇADOS

A Secretaria de Desenvolvimento Econômico – SDE atua como órgão gestor deliberativo da Política de Desenvolvimento Econômico do Estado do Ceará, cabendo à ADECE a execução e operacionalização da política do desenvolvimento e fomento industrial, comercial, de serviços, mineração, agronegócios, turístico, base tecnológica e inovação, articulando-se com os setores produtivos, objetivando a melhoria de vida da população cearense, estando inserida no Eixo 2 do Governo “O Ceará que inova, produz e trabalha”. Executou diversas ações contribuindo decisivamente para o atendimento dos seguintes indicadores estratégicos: geração de emprego e renda, apoio a cadeia de energias renováveis, sustentabilidade econômica, ambiente de inovação e empreendedorismo e interiorização do desenvolvimento econômico.

Os principais vetores de atuação da ADECE se caracterizam pelas seguintes ações:

I – Infraestrutura na viabilização da implantação e instalação de empresas consideradas estratégicas para o desenvolvimento da economia do Ceará, bem como a estruturação de polos industriais nos municípios.

II – Instalação e acompanhamento da operação das Câmaras Setoriais e Temáticas;

III – Desenvolvimento das ações setoriais vinculadas ao agronegócio e a economia mineral do Estado, buscando integrar produção familiar e produção de grande escala;

IV – Elaboração de convênios e apoios às ações de promoção de atividades econômicas do Ceará, tanto no mercado interno, quanto no externo, contemplando as áreas de mineração, indústria, agronegócio, comércio, serviços e energia.

Indicadores de Desempenho – Exercício 2025

Indicador	Unidade de Medida	Meta Planejada 2025	Resultado Alcançado 2025	% de Execução	Fonte / Observação
Empresas implantadas	Quantidade	26	29	111,54%	Relatório CONDEC
Empresas atraídas (protocolo de intenção)	Quantidade	48	80	167%	Relatório CONDEC
Investimentos privados atraídos	R\$ milhões	3.000	3.400 *	113,3%	Protocolos registrados
Empregos diretos estimados	Quantidade	18.000	19.000	105,5%	Informado pelas empresas
APLs apoiados	Quantidade	5	6	120%	Projeto Impulsiona Ceará
Microcréditos concedidos (Ceará Credi)	Quantidade	31.200	29.729	95,28%	Programa Ceará Credi
Volume de crédito concedido	R\$ milhões	50,00	55,81	111,6%	FIMPC
Índice de satisfação da Ouvidoria	%	67%	100%	149%	Relatório da Ouvidoria
Manifestações respondidas no prazo legal	%	100%	99,17%	99,17%	Relatório da Ouvidoria

* O valor de R\$ 3,4 bilhões corresponde aos investimentos efetivamente considerados para fins do indicador estratégico de desempenho, enquanto os R\$ 10,3 bilhões referem-se ao potencial de investimentos previsto nos protocolos de intenção firmados em 2025.

PRINCIPAIS REALIZAÇÕES

CÂMARAS SETORIAIS

As Câmaras Setoriais, instituídas pela Agência de Desenvolvimento do Estado do Ceará – ADECE, assessoram o sistema de desenvolvimento econômico estadual no acompanhamento de temas estratégicos relacionados aos principais segmentos produtivos do Ceará. Constituídas por representantes do setor produtivo, da academia, de instituições financeiras e do poder público, funcionam como fóruns permanentes de diálogo e articulação, contribuindo para a formulação de propostas, identificação de oportunidades e fortalecimento da competitividade dos diversos setores econômicos.

Criadas por meio de portarias específicas, as Câmaras Setoriais não possuem personalidade jurídica e têm como finalidade propor, apoiar e acompanhar projetos e ações voltados ao desenvolvimento sustentável do Estado, promovendo a integração entre os diversos elos das cadeias produtivas e estimulando a construção de soluções para os desafios econômicos e sociais do Ceará.

Em 2025, a ADECE manteve 13 Câmaras Setoriais em funcionamento: Comércio Exterior e Investimento Estrangeiro; Comércio e Serviços; Construção Civil; Turismo e Eventos; Economia Azul; Energias; Segurança Hídrica; Inovação em TIC e Telecomunicações; Logística; Moda; Desenvolvimento Econômico da Cultura; Saúde; e Indústria. Ao longo do exercício, foram realizadas 99 reuniões, com a participação de 1.649 representantes dos diversos segmentos econômicos e institucionais.

Entre os principais resultados alcançados destacam-se o fortalecimento da competitividade dos setores produtivos por meio de ações de capacitação, inovação e articulação institucional; o desenvolvimento de iniciativas voltadas à economia azul, comércio exterior, energias renováveis, logística, turismo, saúde, moda e tecnologia; o acompanhamento de projetos estruturantes para o Estado, como a Transnordestina; e a promoção de debates sobre temas estratégicos relacionados à sustentabilidade, segurança hídrica, planejamento urbano, transformação digital, inteligência artificial, desburocratização, mobilidade e melhoria do ambiente de negócios.

As Câmaras também contribuíram para a integração entre academia, empresas e governo, para a disseminação de novas tecnologias e para a construção de propostas voltadas ao fortalecimento das cadeias produtivas, consolidando-se como importantes instrumentos de governança participativa e apoio ao desenvolvimento econômico sustentável do Ceará.

EIXO 4 – CEARÁ QUE PARTICIPA, PLANEJA E ALCANÇA RESULTADOS

A ADECE, como entidade vinculada à administração indireta do Governo do Estado, integra o Eixo 4 – *Ceará que Participa, Planeja e Alcança Resultados*. O objetivo estratégico desse eixo é atender à população por meio de políticas públicas eficientes, efetivas e eficazes, sustentadas por uma gestão ágil, flexível, inclusiva e participativa, com transparência e foco em resultados.

PROGRAMA: 421 – GESTÃO ADMINISTRATIVA DO CEARÁ

O programa objetiva prestar serviços administrativos eficientes, de qualidade e com agilidade e desenvolveu as seguintes ações em 2025:

ENTREGA	PLANEJADO	REALIZADO	%
AÇÃO IMPLANTADA	3	3	100%
AGENTE PÚBLICO CAPACITADO	15	38	253%
UNIDADE ADMINISTRATIVA ESTRUTURADA	1	1	100%

Principais Realizações em 2025:

Em 2025, a ADECE deu continuidade ao aprimoramento de sua gestão administrativa e institucional. No período, foram desenhados e/ou redesenhados os processos de Cessão de Bens Imóveis e de Permuta (em fase de conclusão), além da conclusão dos processos de Subscrição e Integralização de Capital e de Grupamento de Ações.

Também foi concluída, sem alterações, a revisão do Planejamento Estratégico, mantendo o alinhamento das ações da Agência às diretrizes governamentais. O processo de Avaliação de Desempenho referente a 2024 foi finalizado e apresentado à Diretoria.

No campo da capacitação, entre janeiro e novembro de 2025, 38 colaboradores participaram de cursos e treinamentos. Destaca-se a realização do Programa de Governança em Conformidade com a Lei nº 13.303/2016 para Conselho e Alta Gestão, promovido pela ADECE em parceria com o Instituto Brasileiro de Contratações Públicas, fortalecendo as práticas de governança e conformidade institucional.

EIXO 2 – CEARÁ QUE INOVA, PRODUZ E TRABALHA

A ADECE também integra o Eixo 2 – **Ceará que Inova, Produz e Trabalha** do Plano Plurianual (PPA) 2024–2027, contribuindo para a implementação de políticas e ações voltadas ao desenvolvimento econômico sustentável do Estado. Esse eixo tem como objetivo promover o bem-estar socioeconômico da população por meio do fortalecimento das potencialidades regionais, da ampliação das oportunidades de emprego e renda e do desenvolvimento de competências e habilidades que favoreçam a inclusão produtiva e a redução das desigualdades sociais e territoriais.

Alinhadas a esse propósito, as ações da ADECE estão organizadas em cinco temas estratégicos:

- 2.1 – Agricultura Familiar, Agronegócio, Pesca e Aquicultura
- 2.2 – Ciência, Tecnologia e Inovação
- 2.5 – Indústria, Comércio e Serviços
- 2.7 – Trabalho e Empreendedorismo

TEMA 2.1 – AGRICULTURA FAMILIAR, AGRONEGÓCIO, PESCA E AQUICULTURA

PROGRAMA: 213 - DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL DO AGRONEGÓCIO

O agronegócio cearense desempenha papel estratégico no desenvolvimento econômico do Estado, abrangendo atividades como pecuária, agricultura irrigada e de sequeiro, aquicultura e agroindústria. O setor vem apresentando avanços em produtividade, inovação e inserção em mercados nacionais e internacionais, contribuindo significativamente para a geração de emprego, renda e desenvolvimento regional.

A ADECE reconhece a importância do fortalecimento das cadeias produtivas do agronegócio como instrumento de crescimento sustentável, incentivando a atração de investimentos, a agregação de valor à produção, a inovação e o uso eficiente dos recursos naturais, especialmente dos recursos hídricos, fundamentais para a competitividade do setor no Ceará.

Objetivo Específico: 213.2 - Promover e oportunizar negócios e produtos das cadeias produtivas do agronegócio

ENTREGA: 1913 – Evento Apoiado

REGIÃO	PLANEJADO	REALIZADO	%
03 - Grande Fortaleza	2	1	50
12 - Sertão dos Inhamuns	1	0	0

Principais Realizações em 2025:

- Pec Nordeste 2025 - Seminário Nordestino do Agro, realizado no período de 5, 6 e 7 de junho de 2025, no Centro de Eventos do Ceará, em Fortaleza. A 27ª edição do PEC Nordeste 2025. Seminário Nordestino do Agro reuniu 16 segmentos do agronegócio como agroindústria, apicultura, aquicultura, avicultura, bovinocultura, carcinicultura, caprinovinocultura, fruticultura, cajucultura, floricultura, suinocultura, meio ambiente, carnaúba e o setor PET por meio de palestras, mesas- redondas e oficinas. Consolidado como o maior evento do agronegócio do Norte e Nordeste, recebeu 60 mil visitantes e mais de 600 empresas. Paralelamente, ocorreram a Feira do Agro Norte e Nordeste (27 mil m²), a Feira dos Municípios, a programação técnico- científica, a ExpoLeite, o Leilão Leite Nordeste e os encontros de Jovens do Agro e Mulheres do Agro, resultando em participação e área ocupada recordes.

TEMA 2.5 – INDÚSTRIA, COMÉRCIO E SERVIÇOS

PROGRAMA: 251 - FORTALECIMENTO DO SETOR DE COMÉRCIO, SERVIÇOS E INOVAÇÃO

Os setores de Comércio, Serviços e Inovação desempenham papel estratégico no desenvolvimento econômico do Ceará, contribuindo significativamente para a geração

de emprego, renda e oportunidades de negócios. Caracterizados por sua diversidade e dinamismo, esses segmentos abrangem atividades relacionadas ao comércio, turismo, tecnologia, logística, economia criativa, serviços especializados e inovação, impulsionando a competitividade e a modernização da economia cearense.

Nesse contexto, a atuação da ADECE busca fortalecer o ambiente de negócios, estimular a inovação, ampliar a atração de investimentos e promover a integração entre os diversos agentes econômicos. As ações desenvolvidas contribuem para o aumento da produtividade, a diversificação da base econômica, a geração de oportunidades de trabalho e o desenvolvimento sustentável do Estado, em consonância com as diretrizes estratégicas do Governo do Ceará.

Em 2025, o programa executou as seguintes ações e entregas:

Objetivo Específico: 251.2 - Desenvolver e ampliar a competitividade do setor de Comércio e Serviços.

ENTREGA: Evento Realizado

REGIÃO	PLANEJADO	REALIZADO	%
15 - Estado do Ceará	2	6	300

Principais Realizações 2025:

AADECE realizou, participou ou apoiou institucionalmente eventos em diferentes áreas com vistas a contribuir para o desenvolvimento dos setores e atrair novos negócios, destacando-se:

- Fórum de Economia de Impacto 2025/ Encontro Nacional do Grupo de Articulação Pró-Simpacto (GAS), realizado no período de 19 e 20 de março de 2025, em São Paulo/SP. O maior fórum de investimentos e negócios de impacto do Brasil teve como propósito identificar oportunidades de parcerias e iniciativas que possam fortalecer o ambiente de negócios no Estado, a partir de iniciativas induzidas pelo poder público. A participação se deu através de palestra de representante da ADECE apresentando as iniciativas do Governo do Ceará para a criação de um ecossistema de economia de impacto
- Feira Internacional de Couros, Químicos, Componentes e Acessórios para Calçados Fimec 2025, realizada no período de 18 a 20 de março de 2025 em Novo Hamburgo-RS. A FIMEC, uma das maiores feiras de calçados do Brasil, teve como tema: Onde sustentabilidade, negócios e relacionamento se encontram. A Feira se posiciona como um ponto de encontro estratégico para expor produtos, apresentar inovações, debater tendência, promover conexões entre os stakeholders, e apresentar soluções técnicas que transformam o setor calçadista. A Adece e a Secretaria do Desenvolvimento Econômico do Ceará (SDE) representaram o Governo do Ceará com o intuito de atrair investidores para o Ceará, participando de palestras e de visitas técnicas.
- XIII Seminário de Gestores Públicos Prefeitos Ceará 2025, realizada nos dias 16 e 17 de junho de 2025, no Centro de Eventos do Ceará, em Fortaleza/CE. Evento de grande

importância para o fortalecimento da governança local, e para a articulação de projetos, programas e outras ações entre a ADECE e poderes públicos municipais. Foram divulgados e apresentados aos governantes dos municípios e demais autoridades presentes os seguintes programas da ADECE: Programa de Atendimento às Prefeituras-PAP, que visa estreitar o relacionamento com os municípios cearenses e o Programa de Microcrédito Produtivo (Ceará Credi), o qual objetiva ampliar oportunidades de trabalho e renda para microempreendedores, trabalhadores autônomos, formais e informais, e agricultores familiares, por meio da disponibilização de crédito.

- Seminário Futura Trends 2025, realizado no dia 28 de agosto de 2025. Aquisição de inscrições para colaboradores para o Seminário cujo tema: Saúde mental e Novas Tecnologias. Transformando Ansiedade em Poder trata dos impactos à inovação, novas tecnologias digitais e inteligência artificial, nos talentos, nas políticas de inovação, criatividade, e na produtividade nos processos dos governos e das organizações, assuntos relevantes e estratégicos para o desenvolvimento institucional da ADECE, especialmente no que tange à qualificação contínua dos seus recursos humanos.

- Workshop Acesso ao Mercado de Capitais para Micro e Pequenas Empresas, realizado no dia 30 de outubro de 2025, no Auditório do SEBRAE-CE, em Fortaleza/CE. o propósito de fomentar a cultura de financiamento via mercado de capitais entre micro e pequenas empresas (MPEs), criando um ambiente mais dinâmico, acessível e propício à inovação.

- 51º Congresso Nacional de Procuradores dos Estados e do Distrito Federal, realizado no período de 22 a 26 de setembro de 2025, no Hotel Gran Marquise, em Fortaleza/CE, Patrocínio ao Congresso cujo tema foi: Advocacia Pública e Governança: promoção de um futuro mais inclusivo, sustentável e democrático representou uma oportunidade estratégica de fortalecer o relacionamento com as Procuradorias, cuja atuação impacta diretamente a qualidade da assessoria jurídica prestada às entidades públicas inclusive à própria ADECE.

Com foco na promoção da inovação, da inclusão produtiva e da formação de talentos para o mercado de tecnologia, a ADECE desenvolveu projetos estratégicos voltados à qualificação profissional de jovens cearenses. Nesse contexto, destaca-se a conclusão do projeto Geração Tech 2.0 – Formação Intensiva em Tecnologia, que capacitou 1.790 jovens nas competências de Desenvolvimento Web Full Stack, contribuindo para a ampliação das oportunidades de inserção no mercado de trabalho e para o fortalecimento do ecossistema de inovação do Estado.

Dando continuidade a essa iniciativa, encontra-se em execução o Geração Tech 3.0, que prevê a formação de aproximadamente 1.700 cearenses em áreas de alta demanda tecnológica. Além dos conteúdos voltados ao desenvolvimento de software, o programa incorpora capacitações em Inteligência Artificial Generativa, alinhando a formação profissional às tendências emergentes do mercado e às necessidades da transformação digital. A iniciativa reforça o compromisso da ADECE com o desenvolvimento do capital humano, a inovação e a competitividade da economia cearense.

PROGRAMA: 252 - DESENVOLVIMENTO E DIVERSIFICAÇÃO DOS SETORES INDUSTRIAIS

Este programa tem como objetivo fortalecer a competitividade e promover a diversificação da base industrial cearense, por meio da atração de investimentos, do apoio à implantação e expansão de empreendimentos, da incorporação de tecnologias e da geração de emprego e renda. As ações desenvolvidas buscam impulsionar o crescimento sustentável da indústria, estimular a inovação, ampliar a produtividade e fortalecer as cadeias produtivas estratégicas do Estado.

A atuação da ADECE está alinhada às diretrizes de desenvolvimento econômico do Governo do Estado, contribuindo para a interiorização dos investimentos, a redução das desigualdades regionais e a consolidação de um ambiente favorável aos negócios, capaz de atrair novos empreendimentos e ampliar as oportunidades para a população cearense.

No exercício de 2025, a ADECE deu continuidade às ações de fortalecimento do setor industrial, atuando na atração de investimentos, na operacionalização dos incentivos econômicos e fiscais, no apoio à implantação e expansão de empreendimentos e no desenvolvimento de projetos estruturantes. As iniciativas executadas contribuíram para o aumento da competitividade da indústria cearense, a geração de empregos, a dinamização das economias regionais e a ampliação da capacidade produtiva do Estado.

Nesse contexto, destacam-se as seguintes ações e entregas realizadas no âmbito do Programa:

Objetivo Específico 252.1 - Promover o crescimento da Indústria cearense e a interiorização dos empregos do setor.

ENTREGA: Documento Emitido (Resolução)

REGIÃO	PLANEJADO	REALIZADO	%
01 – Cariri	2	3	150
02 – Centro Sul	0		
03 – Grande Fortaleza	14	23	164
04 – Litoral Leste	2	1	50
05 – Litoral Norte	0		
06 – Litoral Oeste	1	1	100
07 – Maciço de Baturité	0		

08 – Serra de Ibiapaba	0		
09 – Sertão Central	2	1	50
10 – Sertão de Canindé	1		
11 – Sertão de Sobral	1		
12 – Sertão de Crateús	1		
13 – Sertão dos Inhamuns	0		
14 – Vale do Jaguaribe	2		

Principais Realizações 2025:

No ano de 2025 foram implantadas 29 empresas no Estado, com potencial de gerar mais de 1.800 empregos diretos e de movimentar R\$ 521,38 milhões em novos investimentos. As iniciativas se distribuíram pelas regiões de planejamento, contemplando Cariri (3 empresas), Grande Fortaleza (23 empresas), Litoral Leste (1 empresa), Litoral Oeste/Vale do Curu (1 empresa), Maciço de Baturité (1 empresa), Sertão Central (1 empresa) e Sertão de Canindé (1 empresa). Esse desempenho reforça o compromisso do Governo do Estado com a interiorização do desenvolvimento e com a consolidação de um ambiente econômico capaz de estimular novos empreendimentos e gerar oportunidades em todo o Ceará.

ENTREGA: Documento Publicado (Protocolo de Intenções)

REGIÃO	PLANEJADO	REALIZADO	%
01 – Cariri	4	3	75
02 – Centro Sul	0	0	
03 – Grande Fortaleza	33	67	203
04 – Litoral Leste	2	0	
05 – Litoral Norte	1	0	100
06 – Litoral Oeste	2	2	100
07 – Maciço de Baturité	0	1	100

08 – Serra de Ibiapaba	0	0	
09 – Sertão Central	0	1	100
10 – Sertão de Canindé	0	1	100
11 – Sertão de Sobral	1	1	100
12 – Sertão de Crateús	0	1	100
13 – Sertão dos Inhamuns	0	1	100
14 – Vale do Jaguaribe	5	2	40

Principais Realizações 2025:

No ano de 2025 foram firmados acordos com 80 empresas que irão se instalar no Estado, com potencial de gerar mais de 11.950 empregos diretos e de promover investimentos superiores a R\$ 10,3 bilhões. As ações de atração de investimentos contemplaram diferentes regiões de planejamento, incluindo cariri (3 empresas), Centro Sul, Litoral Leste, Litoral Norte e Serra da Ibiapaba; Grande Fortaleza (67 empresas); Litoral Oeste/Vale do Curu (2 empresas); Maciço de Baturité (1 empresa); Sertão Central (1 empresa); Sertão de Canindé (1 empresa); Sertão de Sobral (1 empresa); Sertão dos Crateús (1 empresa); Sertão dos Inhamuns (1 empresa); e Vale do Jaguaribe (2 empresas). Esses resultados reforçam o compromisso do Governo do Estado com a interiorização do desenvolvimento e com o fortalecimento das condições econômicas em todo o território cearense.

ENTREGA: Empreendimento Implantado

REGIÃO	PLANEJADO	REALIZADO	%
01 – Cariri			
02 – Centro Sul	1		100
03 – Grande Fortaleza			
04 – Litoral Leste			
05 – Litoral Norte			
06 – Litoral Oeste	1	2	200

07 – Maciço de Baturité			
08 – Serra de Ibiapaba			
09 – Sertão Central	2	1	50
10 – Sertão de Canindé		1	100
11 – Sertão de Sobral		1	100
12 – Sertão de Crateús	1		
13 – Sertão dos Inhamuns			
14 – Vale do Jaguaribe			

Principais Realizações 2025:

No exercício de 2025, estavam inicialmente previstas entregas de obras nas regiões do Centro-Sul, Litoral Oeste, Sertão Central e Sertão de Crateús. Entretanto, em decorrência de ajustes nas diretrizes governamentais, houve uma readequação das metas territoriais estabelecidas para o período.

Nesse contexto, foram concluídas as seguintes obras:

- ✓ Região do Litoral Oeste: construção de dois galpões no município de Irauçuba e de um galpão no município de Umirim;
- ✓ Região do Sertão de Canindé: construção de um galpão no município de Itatira;
- ✓ Região do Sertão Central: construção de um galpão no município de Senador Pompeu.

As obras concluídas contribuirão para a ampliação da infraestrutura de apoio ao desenvolvimento econômico regional, fortalecendo a atração de empreendimentos, a geração de emprego e renda e a interiorização dos investimentos no Estado.

Além disso, encontra-se em fase final de execução a construção de um galpão no município de Varjota, contemplando a região do Sertão de Sobral, com aproximadamente 80% da obra concluída. A finalização do empreendimento está prevista para o próximo exercício, ampliando a capacidade de suporte à implantação de novos negócios e atividades produtivas na região.

ENTREGA: 1913 – Evento Apoiado

REGIÃO	PLANEJADO	REALIZADO	%
01 - Cariri	0	1	100
03 - Grande Fortaleza	9	9	100
05 - Litoral Leste	1	1	100

Principais Realizações 2025:

- Intersolar Summit Brasil Nordeste (22 a 23/04/2025, Fortaleza/CE): Participação da ADECE em estande voltado à prospecção e atração de investimentos no setor de energia, com exposição e congresso sobre tendências, tecnologias e o papel do Nordeste na transição energética.
- 1ª EXPOAUTOS O Ceará sobre Rodas (4 a 6/06/2025, Fortaleza/CE): Evento para impulsionar o setor automotivo no Estado, com feira de marcas, oportunidades de negócios e congresso sobre tendências e inovação da indústria.
- Missão RJ e PE (27/04 a 2/05/2025): Ação para fortalecer os setores da moda e confecção. Incluiu visitas ao Web Summit Rio, ao CETIQT/Senai, à FIRJAN, ao Grupo SOMA e ao Polo de Confeção do Agreste (Caruaru, Toritama e Santa Cruz do Capibaribe). No Recife, visita ao Porto Digital.
- ExpoCeará Outlet 2025 (13 a 20/07/2025, Crato/CE): Feira realizada durante a Expocrato para fortalecer o setor da moda e estimular competitividade e qualificação por meio do Programa Moda Avante.
- 6º Salão de Móveis de Marco Encontro de Negócios (10 a 13/06/2025, Marco/CE): Maior evento moveleiro do Norte, com showroom, reuniões de negócios, visitas técnicas e programação cultural. 13 empresas participaram via chamamento público.
- Cachoeiro Stone Fair (26 a 29/08/2025, Cachoeiro de Itapemirim/ES): Uma das principais feiras de rochas ornamentais, reunindo indústrias, fornecedores e compradores. A ADECE participou para estreitar relações, prospectar negócios e conhecer inovações tecnológicas do setor.
- 7ª EXPOCONSTRUIR Nordeste 2025 (19 a 22/08/2025, Fortaleza/CE): Evento focado na geração de negócios, expansão de mercados e apresentação de novos produtos e sistemas construtivos.
- Missão à China II (28/10 a 03/11/2025): Missão institucional para negociar a instalação de empresa no Polo Automotivo do Ceará. Foram realizados contatos com indústrias chinesas visando atração de investimentos.
- Salão Internacional do Automóvel (22 a 30/11/2025): Participação para captar empresas nacionais e internacionais da cadeia automotiva. Apresentação da Planta Automotiva do Ceará e de vantagens competitivas do Estado.
- PROENERGIA (24 a 25/09/2026, Fortaleza/CE): Estande para fortalecer o setor de energias renováveis, promover parcerias, atrair investimentos e discutir temas como geração, transmissão, armazenamento, comercialização, clima, regulação e mercado.
- 8ª Expo Ceará Química (11 a 12/09/2025, Fortaleza/CE): Feira de produtos químicos com palestras sobre consumo, tendências e informações técnicas, aproximando setor

produtivo, fornecedores, instituições públicas e academia, além de gerar oportunidades de negócios e dar visibilidade às marcas.

ENTREGA: 1986 – Monitoramento Realizado

REGIÃO	PLANEJADO	REALIZADO	%
01 – Cariri	51	36	70,59
02 – Centro Sul	7	1	14,29
03 – Grande Fortaleza	267	268	100,37
04 – Litoral Leste	22	11	50
05 – Litoral Norte	14	10	71,43
06 – Litoral Oeste	4	5	125
07 – Maciço de Baturité	1	1	100
08 – Serra de Ibiapaba	4	5	125
09 – Sertão Central	6	6	100
10 – Sertão de Canindé	3	3	100
11 – Sertão de Sobral	15	15	100
12 – Sertão de Crateús	1	2	200
13 – Sertão dos Inhamuns	2	2	100
14 – Vale do Jaguaribe	24	11	45

Principais Realizações 2025:

Realizado o monitoramento das empresas beneficiadas pelo Fundo de Desenvolvimento Industrial – FDI. O trabalho abrangeu as 14 Regiões de Planejamento do Estado do Ceará, contemplando 344 empresas incentivadas pelo programa.

As empresas monitoradas foram responsáveis pela geração de aproximadamente 122 mil empregos diretos em 54 municípios cearenses, evidenciando a relevância do FDI para o fortalecimento da atividade econômica e a promoção do desenvolvimento regional.

Além dos impactos na geração de emprego e renda, as empresas beneficiadas realizaram investimentos acumulados da ordem de R\$ 31 bilhões no Estado do Ceará, contribuindo para a ampliação da capacidade produtiva, a atração de novos negócios e o fortalecimento da competitividade da economia cearense.

Objetivo Específico 252.2 – Fortalecer e ampliar a Indústria exportadora do Estado.

ENTREGA: 1892 – Evento Realizado

REGIÃO	PLANEJADO	REALIZADO	%
03 – Grande Fortaleza	1	1	100

Principais Realizações 2025:

- Missão à China. Realizada no período de 19 de abril a 1º de maio de 2025, Shanghai/China. Com o objetivo de buscar mais investimentos para o Ceará para dinamizar a economia e gerar mais emprego e renda para os cearenses. A comitiva foi formada por políticos, secretários e empresários, liderada pelo Governador do Estado e contou também com a presença do Presidente da ADECE. Como parte da agenda na China, foram realizadas visitas à Auto Shanghai, ao Centro de Reciclagem Orgânica da Universidade Agrícola da China e outras fábricas chinesas com o objetivo de atrair mais investimentos, fortalecer o polo automobilístico do Ceará, e ampliar as relações comerciais entre o Ceará e a China.

ENTREGA: 1913 – Evento Apoiado

REGIÃO	PLANEJADO	REALIZADO	%
03 - Grande Fortaleza	4	5	125

Principais Realizações 2025:

- Fórum Brasileiro de Líderes em Energia, realizado no dia 10 de março no Rio de Janeiro/RJ. O Fórum Brasileiro de Líderes em Energia é o maior e mais importante evento do Setor Elétrico Nacional, e tem como objetivo reunir os principais players do mercado, autoridades e gestores públicos para discutir o futuro do setor, compreender as tendências do mercado e ampliar suas conexões. Contou com a participação do Governador do Estado e do Presidente da Agência de Desenvolvimento do Estado do Ceará (Adece), e diversas autoridades.

- Auto 2025, realizada no período de Missão à China 19 de abril a 1º de maio de 2025, Shanghai/China. A Auto Shanghai: abraçando a inovação, capacitando futuro, o uma das maiores feiras automobilísticas do mundo, reúne empresas de mais de 20 países para a apresentação de novos modelos de veículos movidos a energia limpa. A ADECE participou em um estande com o intuito de apresentar o Polo Automobilístico do Ceará,

a primeira planta multimarcas do Brasil, mostrar as potencialidades do estado aos investidores, ealizar parcerias com a autoridades China, e receber prospectar mercados.

- 22º FESTPAN Ceará 2025, realizada no período de 04 de julho de 2025, no Palatium Buffet, em Fortaleza/CE. Patrocínio ao evento que tem como objetivo promover a aproximação do segmento à cadeia nacional, realizar negócios, fortalecer o mercado de panificação local, integrar e qualificar o segmento da panificação e confeitaria do Estado do Ceará, realizar exposição de produtos e serviços, e compartilhar experiências. Constitui-se de oportunidade para dar visibilidades a marca do patrocinador
- Seminário SIMEC e SSA - Estratégias de Desenvolvimento Sustentável e Polo Autopeças, realizado no dia 22 de outubro de 2025, na FIEC. Participação institucional através de palestra do Diretor de Fomento da ADECE sobre Desenvolvimento industrial do setor automotivo
- 6ª edição da EXPOSORVETES CEARÁ 2025, realizada no período de 17 e 18 de setembro de 2025, na sede da Federação das Indústrias do Estado do Ceará (FIEC), em Fortaleza/CE. Patrocínio à Exposorvete visando divulgar o apoio da ADECE/SDE através da sua logomarca. A Feira focou na troca de conhecimento, incentivo à adoção de novas tecnologias e processos; aproximação dos diversos atores do segmento; fomento à qualificação técnica; impulsão as vendas de empresas locais e nacionais; atração de investidores; estímulo ao empreendedorismo; e divulgação da marca Ceará como referência nacional na produção de sorvetes.

Ainda sobre o assunto, merece destaque a atuação da ADECE na disponibilização de infraestrutura física voltada ao fortalecimento da atividade industrial no Estado do Ceará. Por meio da cessão de imóveis em comodato, a Agência apoiou a implantação, ampliação e consolidação de empreendimentos estratégicos em diversas regiões cearenses, contribuindo para a interiorização dos investimentos, a dinamização das economias locais e a geração de emprego e renda.

As cessões contemplaram empreendimentos localizados nos municípios de Juazeiro do Norte, Tianguá, Sobral, Maranguape, Pacatuba, Crateús, Camocim, Tauá, Santa Quitéria, Quixeramobim, Pedra Branca, Caridade, Pentecoste, Crato, Marco, Brejo Santo, Canindé, Itapajé e Senador Pompeu, beneficiando empresas dos setores de calçados, embalagens, móveis, metalurgia, plásticos, energias renováveis, construção civil, agronegócio, logística e gestão ambiental.

Os empreendimentos apoiados por meio dessas cessões representam investimentos privados estimados em aproximadamente R\$ 419 milhões, com potencial de geração de mais de 13 mil empregos diretos, fortalecendo cadeias produtivas estratégicas, ampliando a ocupação dos distritos industriais e impulsionando o desenvolvimento econômico nas diversas regiões do Estado. Entre os destaques estão projetos dos setores calçadista, de embalagens, energias renováveis, transformação de materiais e indústria de base, contribuindo para a diversificação da estrutura produtiva cearense e para o aumento da competitividade da economia estadual.

Por meio dessas ações, a ADECE reafirmou seu papel como agente indutor do desenvolvimento econômico, utilizando sua infraestrutura patrimonial como instrumento de atração de investimentos, apoio à expansão da atividade produtiva e promoção do desenvolvimento regional sustentável.

Complementarmente às ações de cessão de imóveis, a ADECE atuou na ampliação da infraestrutura produtiva do Estado por meio da construção e reforma de galpões e unidades industriais destinados à instalação e expansão de empreendimentos estratégicos em diversas regiões do Ceará.

No exercício de 2025, foram concluídas obras nos municípios de Brejo Santo, Senador Pompeu, Solonópole, Irauçuba, Umirim, Pedra Branca, Itatira e Nova Russas, destinadas aos setores de calçados, confecções, móveis e indústria de transformação. Esses empreendimentos possuem potencial para atrair aproximadamente R\$ 80,55 milhões em investimentos privados e gerar cerca de 3.047 empregos diretos, contribuindo para o fortalecimento das economias locais e para a interiorização do desenvolvimento econômico.

Permaneceram em execução obras nos municípios de Icó, Tabuleiro do Norte, Quixadá, Banabuiú, Pentecoste, Tejuçuoca e Varjota, destinadas à implantação ou ampliação de empreendimentos dos setores automotivo, agroindustrial, calçadista, de confecções, materiais de construção, tecnologia e nutrição animal. Após sua conclusão, esses projetos deverão viabilizar aproximadamente R\$ 149,78 milhões em investimentos privados adicionais e a geração de cerca de 1.797 empregos diretos.

Considerando o conjunto das obras concluídas e em execução, os investimentos públicos realizados pela ADECE totalizam R\$ 58,26 milhões, com potencial de alavancar R\$ 230,33 milhões em investimentos privados e gerar 4.844 empregos diretos. Esses resultados evidenciam a importância da infraestrutura produtiva como instrumento de atração de investimentos, fortalecimento das cadeias produtivas e promoção do desenvolvimento regional sustentável.

TEMA 2.7 – TRABALHO E EMPREENDEDORISMO

PROGRAMA: 272 – ECONOMIA POPULAR E SOLIDÁRIA E ARRANJOS PRODUTIVOS LOCAIS

No contexto do empreendedorismo e do fortalecimento das cadeias produtivas locais, destaca-se a execução do projeto Impulsiona Ceará – Fortalecendo os Arranjos Produtivos Locais (APLs), iniciativa voltada ao aumento da competitividade, da inovação e da capacidade de articulação dos territórios produtivos cearenses.

Em 2025, o projeto apoiou diretamente seis Arranjos Produtivos Locais: Turismo do Maciço de Baturité, Cachaça de Viçosa do Ceará, Apicultura de Crateús, Turismo de Amontada, Mandiocultura de Salitre e Móveis de Marco. As ações desenvolvidas contemplaram o fortalecimento da governança dos APLs, a qualificação de produtores e empreendedores, a promoção da inovação tecnológica, a realização de estudos estratégicos e a ampliação do acesso à inteligência de mercado.

Também foram promovidos seminários, encontros técnicos, rodadas de negócios e outras iniciativas voltadas à integração dos atores locais e ao fortalecimento das oportunidades comerciais e institucionais dos territórios atendidos. Destaca-se ainda a elaboração e entrega dos Planos de Ação Estratégicos dos APLs da Mandiocultura de

Salitre e do Turismo de Amontada, instrumentos que orientam ações voltadas ao desenvolvimento sustentável, à qualificação dos empreendimentos e ao fortalecimento da competitividade regional.

Por meio dessas iniciativas, o projeto contribuiu para o fortalecimento da governança local, o estímulo ao empreendedorismo, a geração de oportunidades econômicas e a valorização das vocações produtivas dos territórios, reforçando o papel dos Arranjos Produtivos Locais como importantes instrumentos de desenvolvimento regional sustentável.

PROGRAMA: 274 – EMPREENDE CEARÁ

Contando com recursos do Fundo de Investimento de Microcrédito Produtivo do Ceará – FIMPC, a ADECE prosseguiu, em 2025, na operacionalização do Programa de Microcrédito Produtivo do Ceará – Ceará Credi, política pública voltada à ampliação das oportunidades de trabalho, geração de renda e inclusão produtiva de microempreendedores, trabalhadores autônomos e agricultores familiares.

No exercício, foram financiados 29.729 microempreendedores, com a liberação de R\$ 62,25 milhões em crédito produtivo orientado. Entre os públicos prioritários atendidos destacam-se as mulheres, que representaram 77% dos beneficiários, das quais 45% são chefes de família. Também receberam atendimento prioritário jovens empreendedores (18%), pessoas com deficiência (3%), egressos do sistema prisional (2%) e beneficiários inscritos no CadÚnico (64%).

Desde o início do Programa, em julho de 2021, até dezembro de 2025, foram financiados 119.938 empreendedores, alcançando a aplicação acumulada de mais de R\$ 282 milhões em crédito. O Ceará Credi manteve sua atuação voltada aos microempreendedores formais e informais, dos meios urbano e rural, contribuindo para a inclusão produtiva, a geração de renda e o fortalecimento dos pequenos negócios em todas as regiões do Estado.

Além da oferta de crédito, a ADECE manteve parceria com a Aliança Empreendedora para disponibilização de capacitações em empreendedorismo e educação financeira. Em 2025, foram realizadas 13.263 capacitações, correspondendo a 91,19% da meta anual estabelecida. No acumulado do Programa, entre 2021 e 2025, registraram-se 61.941 participações em cursos voltados ao fortalecimento das competências empreendedoras dos beneficiários.

Como destaque operacional, permaneceram ativas as ações voltadas ao fortalecimento do empreendedorismo feminino, por meio da linha Ceará Credi Mulher, bem como a linha de crédito destinada às Cooperativas da Agricultura Familiar, que alcançou, até dezembro de 2025, o atendimento a 14 cooperativas, totalizando aproximadamente R\$ 6,9 milhões em recursos aplicados. O Programa também manteve a priorização de públicos em situação de vulnerabilidade, ampliando o acesso ao crédito e às oportunidades de desenvolvimento econômico.

No que se refere à sustentabilidade financeira, foram registrados R\$ 61,38 milhões em reembolsos de crédito no exercício de 2025, elevando para R\$ 182,33 milhões o montante retornado ao Fundo entre 2023 e 2025, possibilitando sua reincorporação ao

FIMPC e a realização de novas operações de crédito. No mesmo período, foram pagos R\$ 4,69 milhões em bônus de adimplência aos clientes que mantiveram seus pagamentos em dia. Os indicadores de carteira permaneceram em níveis controlados, registrando índice de inadimplência de 8,91% e índice de perda de 3,41%.

Ao final de 2025, a estrutura de atendimento do Programa era composta por 33 postos de atendimento instalados em unidades do IDT, VAPT-VUPTs, UECE e em espaços cedidos por prefeituras municipais parceiras. A força de trabalho dedicada ao Ceará Credi contava com 118 agentes de microcrédito, 19 supervisores e agentes líderes, 30 assistentes administrativos, além de equipe técnica vinculada ao IDT e à ADECE.

Por meio do Ceará Credi, a ADECE reafirmou seu compromisso com a inclusão produtiva, a democratização do acesso ao crédito, a geração de renda e o fortalecimento do empreendedorismo, contribuindo para o desenvolvimento econômico e social do Ceará e para a ampliação das oportunidades de negócios para a população cearense.

PROJETOS PRIORITÁRIOS – INVESTIMENTO

Em 2025, a Agência de Desenvolvimento do Estado do Ceará – ADECE concentrou esforços na execução de projetos estratégicos voltados à atração de investimentos, fortalecimento da infraestrutura produtiva, apoio ao empreendedorismo, qualificação profissional e desenvolvimento regional. As iniciativas desenvolvidas contribuíram para ampliar a competitividade da economia cearense, promover a interiorização do desenvolvimento e gerar oportunidades de emprego e renda em diversas regiões do Estado.

Os projetos prioritários executados ao longo do exercício estão alinhados às diretrizes do Plano Plurianual 2024-2027 e às políticas públicas de desenvolvimento econômico do Governo do Estado, com foco na atração de novos empreendimentos, fortalecimento das cadeias produtivas, inovação, inclusão produtiva e melhoria do ambiente de negócios.

A seguir, apresentam-se os principais projetos prioritários desenvolvidos pela ADECE no exercício de 2025:

Projeto Prioritário	Investimento / Valor Envolvido	Empregos (estimados)	Principais Resultados em 2025
Atração de Investimentos Industriais	Mais de R\$ 10,3 bilhões	11.950	80 empresas com protocolos de intenção formalizados
Implantação e Expansão de Empreendimentos Industriais	R\$ 521,38 milhões	Mais de 1.800	29 empresas implantadas em diversas regiões do Estado
Infraestrutura Industrial (Galpões e Unidades Produtivas)	R\$ 58,26 milhões públicos + R\$ 230,33 milhões privados	4.844	Obras concluídas e em execução em diversos municípios
Disponibilização de Imóveis para Empreendimentos	Aproximadamente R\$ 419 milhões	Mais de 13.000	Cessão de imóveis para implantação e ampliação de empreendimentos
Programa Ceará Credi	R\$ 62,25 milhões em crédito concedido	29.729 microempreendedores financiados	Inclusão produtiva e fortalecimento dos pequenos negócios
Projeto Geração Tech	Qualificação profissional e inovação tecnológica	1.790 capacitados + 1.700 vagas em execução	Formação em tecnologia e IA Generativa
Projeto Impulsiona Ceará	Fortalecimento dos APLs	6 APLs atendidos	Governança, inovação, qualificação e inteligência de mercado

* Os valores apresentados referem-se aos investimentos públicos e privados vinculados aos projetos executados ou apoiados pela ADECE em 2025, podendo contemplar investimentos em implantação, expansão ou operação dos empreendimentos.

Principais Resultados

Os projetos prioritários executados pela ADECE em 2025 produziram resultados expressivos para o desenvolvimento econômico do Estado. As ações de atração de investimentos possibilitaram a formalização de protocolos com 80 empresas, com potencial de gerar mais de 11.950 empregos diretos e investimentos superiores a R\$ 10,3 bilhões. Paralelamente, a política de infraestrutura produtiva avançou por meio da construção de galpões industriais e da disponibilização de imóveis para empreendimentos, fortalecendo a interiorização do desenvolvimento e ampliando a capacidade de atração de novos negócios.

No campo do empreendedorismo e da inclusão produtiva, o Programa Ceará Credi financiou 29.729 microempreendedores, contribuindo para a geração de renda e fortalecimento dos pequenos negócios em todas as regiões do Ceará. Na área de inovação e qualificação profissional, o Projeto Geração Tech promoveu a formação de jovens para o mercado de tecnologia, enquanto o Projeto Impulsiona Ceará fortaleceu Arranjos Produtivos Locais estratégicos, ampliando a competitividade dos territórios e estimulando a inovação e o desenvolvimento regional.

Dessa forma, os projetos prioritários conduzidos pela ADECE contribuíram para a ampliação dos investimentos produtivos, o fortalecimento do ambiente de negócios, a geração de emprego e renda e a promoção do desenvolvimento econômico sustentável do Ceará, reforçando o papel da Agência como instrumento estratégico de execução da política de desenvolvimento do Estado.

RECURSOS ORÇAMENTÁRIOS-FINANCEIROS

A ADECE mantém sua condição de empresa estatal não dependente, realizando o custeio de suas atividades e a manutenção de sua estrutura administrativa exclusivamente com recursos próprios. Essa condição já foi reconhecida pelos órgãos de controle e assessoramento jurídico do Estado, incluindo a Procuradoria-Geral do Estado (PGE) e a Controladoria e Ouvidoria Geral do Estado (CGE).

Os recursos gerados pela própria Agência, somados aos aportes de capital efetuados pelo Governo do Estado em exercícios anteriores, possibilitaram a execução de investimentos voltados ao fortalecimento do desenvolvimento econômico cearense. Entre as principais aplicações destacam-se a realização de obras de infraestrutura, o apoio a projetos estratégicos, estudos e pesquisas, bem como a promoção e participação em feiras, congressos, missões empresariais e eventos voltados à atração de investimentos e ao fortalecimento dos setores produtivos do Estado.

OUVIDORIA E PARTICIPAÇÃO SOCIAL

A Ouvidoria da ADECE é o canal institucional responsável por receber, analisar e encaminhar as manifestações dos cidadãos, contribuindo para o aperfeiçoamento dos serviços prestados, o fortalecimento da transparência e o controle social. Em 2025, foram registradas 121 manifestações, representando uma redução de 46% em relação ao exercício anterior. Destas, foram contabilizadas 81 reclamações, 22 solicitações, 10

denúncias, 7 elogios e 1 sugestão, evidenciando, inclusive, o aumento dos registros de reconhecimento ao trabalho dos servidores.

A Ouvidoria manteve elevado nível de resolutividade, com 99,17% das manifestações respondidas dentro do prazo legal, e registrou melhoria no tempo médio de resposta, que passou de 10,27 para 9,67 dias. Destaca-se ainda o resultado obtido na pesquisa de satisfação dos usuários, que alcançou 100% de satisfação entre os respondentes, refletindo os esforços contínuos de aprimoramento da qualidade do atendimento prestado.

A maior parte das manifestações esteve relacionada ao Programa Ceará Credi, responsável por aproximadamente 79,33% dos registros. Os principais assuntos abordados foram a falta de informações sobre o programa, orientações sobre adesão e funcionamento, atuação dos agentes comunitários de crédito e dificuldades para realização de cadastro. Outros temas tratados envolveram benefícios fiscais, atração de investimentos, infraestrutura, distritos industriais, energias renováveis e questões relacionadas ao ambiente de trabalho.

Entre as ações adotadas para o tratamento das demandas recebidas, destacam-se o fortalecimento da comunicação com os cidadãos por meio da Plataforma Ceará Transparente, atendimento telefônico para esclarecimentos complementares, interlocução permanente com as áreas técnicas da Agência e encaminhamento das denúncias ao Comitê Setorial de Ética quando necessário. A Ouvidoria também manteve acompanhamento contínuo das manifestações, contribuindo para a melhoria dos processos internos e para o aperfeiçoamento dos serviços ofertados pela ADECE.

A ADECE mantém canais permanentes de atendimento por meio da Plataforma Ceará Transparente, Central 155, e-mail e demais instrumentos de comunicação institucional. Em 2025, a Ouvidoria deu continuidade ao Plano de Acompanhamento Contínuo à Satisfação do Cidadão, iniciativa voltada ao monitoramento das percepções dos usuários, à melhoria da qualidade das respostas e ao fortalecimento da relação entre a instituição e a sociedade.

RECURSOS PATRIMÔNIAIS

O patrimônio administrado pela ADECE constitui instrumento estratégico para a execução da política de desenvolvimento econômico do Estado, sendo utilizado para apoiar a atração de investimentos, a implantação de empreendimentos produtivos e a interiorização do desenvolvimento.

Em 2025, os ativos patrimoniais da Adece estão registrados no balanço patrimonial sob as contas "**Investimentos**" e "**Imobilizado**".

Na conta "**Imobilizado**" estão detalhados os bens móveis da Adece, segregados por categoria, totalizando um valor de aquisição original de **R\$ 2.630.454,29**. Essa conta também inclui benfeitorias realizadas pela Adece em propriedades de terceiros, cedidas à agência para fomentar o desenvolvimento econômico no Ceará, além do direito de uso do Centro de Eventos, onde funciona a sede da agência.

BENS MÓVEIS

Bens poder de terceiros	R\$ 24.668,45
Equipamentos de Informática	R\$ 1.640.013,30
Máquinas e Equipamentos	R\$ 238.911,94
Móveis e Utensílios	R\$ 479.372,65
Veículos	R\$ 220.150,00
Instalações	R\$ 27.337,95
TOTAL	R\$ 2.630.454,29

A conta contábil “Imobilizado” também inclui os bens móveis e imóveis provenientes da **Companhia de Desenvolvimento Econômico do Ceará (CODECE)**, incorporada pela Adece em 2021. Esses ativos resultam em um saldo contábil de **R\$ 71.117,49**, conforme detalhado no Inventário "Saldo Imobilizado CODECE", apensado nas peças processuais desta Prestação de Contas de Gestão e lançamento registrado no formulário estruturante do Ágora, módulo Gestão de Materiais e Patrimônio, **Inventário Sintético de Bens Imóveis**.

BENS IMÓVEIS

A Adece em virtude de sua finalidade em executar e operacionalizar as ações da política de desenvolvimento econômico do setor produtivo, a ser implementada por meio da realização e divulgação de estudos e oportunidades de investimento e do potencial socioeconômico do Estado e de seus produtos, disponibilizando o assessoramento e a infraestrutura necessária para instalação e ampliação de seus negócios, observado o interesse público e visando à diminuição da desigualdade econômica existente na sociedade e entre regiões cearenses, classifica na conta contábil “INVESTIMENTO”, os bens imóveis que exercem esta natureza, estando categorizados da seguinte forma:

Áreas Industriais	R\$ 140.589.508,72
Áreas Industriais Incorporados	R\$ 36.021.387,46
Terrenos	R\$ 35.289.732,98

BENS INTANGÍVEIS

Compõe os bens intangíveis da Adece as aquisições de sistemas, softwares, licenças e aplicativos de Sistemas de Tecnologia da Informação, resultando um valor residual de **R\$ 10.796,57** (dez mil, setecentos e noventa e seis reais e cinquenta e sete centavos), conforme detalhamento no Inventário de Bens Intangíveis, anexado às peças processuais desta PCA.

BENS DE CONSUMO

Os bens de consumo da Adece estão divididos pelos gêneros: alimentício, expediente, impresso, informática, limpeza, permanente, proteção, utilidades e peças e acessórios, com valor total final de **R\$ 30.345,45** (trinta mil, trezentos e quarenta e cinco

e quarenta e cinco centavos), conforme detalhamento no Inventário de Bens de Consumo, anexado às peças processuais desta PCA.

CONVÊNIOS CELEBRADOS

ITEM	Nº CONV.	CONVENIADO	VIGÊNCIA DO CONVÊNIO	ADITIVO/APOST.	VIGÊNCIA DO ADITIVO	VALOR TOTAL DO CONVÊNIO	VALOR ADECE	REPASSE ADECE	OUTROS REPASSES CONTRAPARTIDA
1	01/2020	PREF UMIRIM	13/01/20 A 17/04/21	10	05/10/24 A 31/12/25	R\$ 4.387.589,02	R\$ 3.382.166,53	R\$ 3.322.164,11	R\$ 238.129,67
2	06/2021	PREF. CRATEÚS	03/11/21 A 03/11/22	5	27/10/25 A 25/04/26	R\$ 4.465.420,09	R\$ 4.376.111,69	R\$ 958.367,63	R\$ 20.574,15
3	01/2022	PEDRA BRANCA	23/02/22 A 23/02/24	1	23/02/24 A 01/08/24	R\$ 1.901.421,20	R\$ 1.701.421,20	R\$ 1.667.410,76	R\$ 0,00
4	02/2022	PREF. SENADOR POMPEU	25/02/22 A 25/02/24	2	24/08/24 A 20/02/25	R\$ 4.649.245,70	R\$ 4.499.245,73	R\$ 4.413.384,70	R\$ 0,00
5	04/2022	BREJO SANTO	15/05/22 A 15/05/24	2	15/05/24 A 07/03/25	R\$ 11.898.055,41	R\$ 11.709.087,97	R\$ 11.547.074,44	R\$ 207.353,19
6	07/2022	TABULEIRO DO NORTE	29/03/22 A 29/03/24	2	29/03/25 A 29/03/26	R\$ 3.099.545,63	R\$ 3.000.000,00	R\$ 831.033,03	R\$ 20.499,73
7	10/2022	QUIXADÁ	15/03/22 A 15/09/23	3	26/09/25 A 26/09/26	R\$ 2.418.242,69	R\$ 2.178.242,69	R\$ 1.234.196,22	R\$ 0,00
8	11/2022	IRAUCUBA	05/04/22 A 05/10/23	5	05/09/25 A 05/03/26	R\$ 3.515.568,04	R\$ 3.333.829,46	R\$ 2.995.178,53	R\$ 1.739,48
9	12/2022	ICÓ	13/04/22 A 13/04/24	2	31/03/25 A 31/03/26	R\$ 9.757.443,80	R\$ 9.472.999,36	R\$ 4.858.796,16	R\$ 0,00
10	16/2022	QUIXADÁ	01/07/22 A 01/07/23	3	17/06/25 a 18/12/25	R\$ 975.385,88	R\$ 965.632,03	R\$ 914.078,82	R\$ 9.753,85
11	17/2022	IRAUCUBA	22/08/22 A 31/07/24	5	31/07/25 a 30/01/26	R\$ 2.900.634,72	R\$ 2.780.327,79	R\$ 2.630.429,55	R\$ 0,00
12	18/2022	NOVA RUSSAS	06/12/22 A 31/12/23	2	28/06/24 A 25/12/24	R\$ 543.625,17	R\$ 538.242,74	R\$ 525.796,54	R\$ 7.576,99
13	01/2023	PENTECOSTE	12/09/23 A 12/09/24	2	12/09/24 A 12/09/26	R\$ 5.408.198,34	R\$ 4.500.000,00	R\$ 1.945.627,70	R\$ 270.000,00
14	02/2023	FARIAS BRITO	25/09/23 A 25/09/24	2	25/09/25 A 25/09/26	R\$ 1.679.337,84	R\$ 1.500.000,00	R\$ 1.013.043,05	R\$ 59.795,70
15	04/2023	FIEC	14/12/23 A 14/08/24			R\$ 6.000.000,00	R\$ 5.000.000,00	R\$ 5.000.000,00	R\$ 0,00
16	01/2024	VARJOTA	31/01/24 A 31/07/25	1	31/07/25 A 31/01/26	R\$ 3.727.352,89	R\$ 3.212.000,00	R\$ 2.303.492,61	R\$ 18.516,47

ITEM	Nº CONV.	CONVENIADO	VIGÊNCIA DO CONVÊNIO	ADITIVO/ APOST.	VIGÊNCIA DO ADITIVO	VALOR TOTAL DO CONVÊNIO	VALOR ADECE	REPASSE ADECE	OUTROS REPASSES CONTRAPARTIDA
17	03/2024	TEJUÇOCA	18/03/24 A 18/12/25	1	18/12/25 A 18/12/26	R\$ 2.604.929,11	R\$ 2.500.000,00	R\$ 1.064.214,20	R\$ 18.971,41
18	04/2024	ITATIRA	23/04/24 A 23/11/25			R\$ 1.873.230,65	R\$ 1.500.000,00	R\$ 1.191.559,35	R\$ 250.870,10
19	05/2024	PEDRA BRANCA	24/04/24 A 24/03/26			R\$ 2.220.416,08	R\$ 1.500.000,00	R\$ 10.000,00	R\$ 0,00
20	06/2024	BANABUIÚ	12/06/24 A 12/06/26			R\$ 2.333.026,03	R\$ 1.500.669,49	R\$ 10.000,00	R\$ 0,00
21	07/2024	IEL	03/12/24 A 30/09/25			R\$ 5.800.000,00	R\$ 4.500.000,00	R\$ 4.500.000,00	R\$ 500.000,00
23	01/2025	FUNCAP	26/02/25 A 26/02/26			R\$ 300.000,00	R\$ 300.000,00	R\$ 300.000,00	R\$ 0,00
24	03/2025	SEBRAE	15/07/25 a 15/07/26	1		R\$ 1.000.000,00	R\$ 1.000.000,00	R\$ 200.000,00	R\$ 0,00
25	04/2025	IEL	11/09/25 a 31/06/26			R\$ 5.800.000,00	R\$ 4.500.000,00	R\$ 2.350.000,00	R\$ 0,00
26	05/2025	FUNCAP	31/10/25 a 31/10/26			R\$ 297.000,00	R\$ 243.000,00	R\$ 135.000,00	R\$ 0,00
26	06/2025	IEL	17/12/25 a 31/05/26			R\$ 1.769.700,00	R\$ 1.589.000,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
27	07/2025	AIUABA	23/12/25 a 23/12/26			R\$ 2.081.309,44	R\$ 1.971.247,84	R\$ 0,00	R\$ 0,00
PLANILHA DEZEMBRO 2025			Totais				R\$ 83.253.224,52	R\$ 55.920.847,40	R\$ 1.623.780,74

CONVÊNIO ENCERRADOS EM 2025								
02/2025	IEL	08/05/25 a 31/05/26			R\$ 330.000,00	R\$ 280.000,00	R\$ 280.000,00	R\$ 0,00
02/2024	IEL	11/03/24 A 31/12/24			R\$ 3.800.000,00	R\$ 3.000.000,00	R\$ 3.000.000,00	R\$ 0,00

CONSIDERAÇÕES FINAIS

O exercício de 2025 consolidou a atuação da Agência de Desenvolvimento do Estado do Ceará – ADECE como instrumento estratégico de execução da política de desenvolvimento econômico do Governo do Estado. Ao longo do período, as ações desenvolvidas contribuíram para o fortalecimento do ambiente de negócios, a atração de investimentos, a geração de emprego e renda, a inclusão produtiva e a promoção do desenvolvimento regional sustentável.

Os resultados alcançados evidenciam a relevância da atuação da Agência na dinamização da economia cearense. Destacam-se a formalização de protocolos de intenção com 80 empresas, com potencial para gerar mais de 11.950 empregos diretos e investimentos superiores a R\$ 10,3 bilhões; a implantação de 29 empreendimentos industriais em diferentes regiões do Estado; a ampliação da infraestrutura produtiva por meio da construção de galpões industriais e da disponibilização de imóveis para instalação e expansão de atividades produtivas estratégicas; e o fortalecimento das

condições para a interiorização dos investimentos e o desenvolvimento dos municípios cearenses.

No campo do empreendedorismo e da inclusão produtiva, o Programa Ceará Credi manteve papel de destaque ao financiar 29.729 microempreendedores em 2025, promovendo o acesso ao crédito orientado, a geração de renda e o fortalecimento dos pequenos negócios. Na área da inovação e da qualificação profissional, iniciativas como o Geração Tech e o Impulsiona Ceará contribuíram para o desenvolvimento de competências, a formação de talentos, o fortalecimento dos Arranjos Produtivos Locais e o aumento da competitividade dos territórios atendidos.

Também merecem destaque as ações voltadas ao fortalecimento da governança institucional, ao aperfeiçoamento da gestão administrativa e à articulação com os diversos setores produtivos por meio das Câmaras Setoriais, importantes espaços de diálogo e construção coletiva de soluções para o desenvolvimento econômico do Estado. Os resultados obtidos em 2025 demonstram o alinhamento das ações da ADECE às diretrizes do Plano Plurianual 2024–2027 e às prioridades estratégicas do Governo do Estado, reforçando sua capacidade de atuar como agente indutor do crescimento econômico e da transformação produtiva do Ceará.

Em síntese, a atuação da ADECE em 2025 contribuiu para a atração de mais de R\$ 10,3 bilhões em investimentos privados, a formalização de 80 protocolos de intenção, a implantação de 29 empreendimentos, o apoio a 29.729 microempreendedores por meio do Ceará Credi, a qualificação de milhares de jovens para o mercado de tecnologia e o fortalecimento de Arranjos Produtivos Locais em diversas regiões do Estado. Esses resultados reafirmam o compromisso da Agência com a promoção do desenvolvimento econômico sustentável, a redução das desigualdades regionais, a geração de oportunidades e a construção de um Ceará cada vez mais competitivo, inovador e inclusivo.

Danilo Gurgel Serpa
DIRETOR-PRESIDENTE